



RUUKKI NORGE AS: MILLIONBESPARELSER MED LOG:NETT TMS



– Log:nett har effektivisert virksomheten og redusert behovet for manuell ordrehåndtering, sier logistikkdirektør Finn Kamås i Ruukki Norge

– Investeringen i nytt transportadministrativt system fra Transportnett har spart oss for over en million kroner og redusert bemanningen med over 2 årsverk, sier logistikkdirektør Finn Kamås i Ruukki Norge. Han kan fortelle at selskapet har benyttet Log:nett siden 2009. – Ingen medarbeidere er oppsagt som følge av overgangen til Log:nett. Systemet har effektivisert ordrebehandlingen og forbedret transportavviklingen.

Den finske stålprodusenten Ruukki er nå kjøpt opp av Svensk Stål (SSAB). Dette får ingen konsekvenser for den norske virksomheten. – Vi blir nå et datterselskap til en av Sveriges største stålgrossister TIBNOR AB. Det gjør oss til en av Nordens største stålgrossister. Med stålproduksjon i både Sverige og Finland, og med SSAB som eiere, er dette et godt utgangspunkt for ytterligere vekst i det nordiske stålmarkedet, mener Kamås. – Ruukki navnet i Norge slik vi kjenner det i dag vil etter hvert bli erstattet med TIBNOR AS.

Milliardomsetning

I 2009 opplevde stålmarkedet en kraftig nedgang, men frem til i dag har bransjen hatt en svak oppgang. Flere virksomheter har flyttet sin produksjon utenlands, fra norsk skipsverftsindustri til nybygg for offshoresektoren. På kort sikt kan halveringen i oljeprisen forsterke denne trenden. – Til tross for dette omsatte Ruukki Norge AS for 1,7 milliarder i 2013, sier Kamås.

TMS fra Transportnett har spart oss for over en million kroner og redusert bemanningen med over 2 årsverk.

-FINN KAMÅS, LOGISTIKKDIREKTØR

Besparelsene er størst på kostnadssiden der vi har forenklet transportplanleggingen. Vi får bedre oversikt tidligere og tid til å kjøpe fullloadspartier direkte i spotmarkedet. Tidligere var dette langt vanskeligere på grunn av begrenset oversikt. I hovedsak innhenter vi først tilbud fra våre transportører i nærområdet, men på partier og fullloads



Jim Bergsten i ferd med å klargjøre stålplater for transport.

Rask tilbakebetaling

I fire år har Ruukki Norge AS benyttet Log:nett fra Transportnett. TMS-løsningen var tilbakebetalt i løpet av to år, og har ifølge Kamås så langt fungert meget tilfredsstillende. – Den har effektivisert virksomheten og redusert behovet for manuell ordrehåndtering.

bruker vi også andre aktører. Laveste transportpris er avgjørende, men også materiell og tidsforbruk påvirker utfallet.

Vil ta i bruk app'er

App-teknologien er blitt mer tilgjengelig og anvendelig. På spørsmål om det er aktuelt for Ruukki Norge AS å ta i bruk denne teknologien, svarer Kamås: – Vi skal nå teste ut løsningen sammen med Transportnett. En del mindre transportører kjører kun noen få ruter for oss. For dem blir investeringen med fullverdig skannerløsning for kostbar. For dem er nedlastning av gratis app den beste og rimeligste løsningen, sier Kamås. – I løpet av 1. kvartal i år vil vi ta i bruk app'en på utvalgte biler og ruter. På sikt kan det bli aktuelt å erstatte alle skannere med app'er.



Fra produksjonshallen.

Knutepunkt

Årlig har Ruukki Norge AS over 300 000 transportoppdrag fordelt på 7 terminaler i Trondheim, Ørsta, Bergen, Bryne, Kristiansand, Oslo og Berger. Her sammenstilles godset før det sendes til kunder. – Log:nett gir oss god oversikt over varer som sendes fra våre lagre til kunde. Antall delleveranser har gått ned, men det er vanskelig å tallfeste hvor mye besparelsene utgjør i kroner og øre, sier Kamås. – Ved å sammenstille transportene sparer vi mye tid og ressurser på ruter med lav frekvens. Vi ønsker ikke å sette opp ekstra rutebiler. Målet er å få mest mulig gods med på våre faste rutebiler for å utnytte

kapasiteten maksimalt. En slik ordning vil også spare miljøet og redusere forurensningsgraden fra våre biler.

Tilbakeskritt

– Før vi gikk til anskaffelse av Log:nett hadde vi problemer med å effektivisere transportflyten. På hver avdeling i Norge hadde ekspedisjonsmedarbeidere ansvaret med å taste inn manuelle ordre og booke transportører, sier Kamås. Han mener LogNet har automatisert disse funksjonene. – Nå fanges ordrene opp i nåtid og oppdragene fordeles på lokale ruter med maksimal fyllingsgrad. Vi vet når godset forlater lageret og er fremme hos kunde.

Bekrefter transportoppdrag

Sjåførene bruker PDA'er for å bekrefte transportoppdrag. Godset blir skannet når det lastes på bil og når det leveres kunde. Sjåføren kan også få kunden til å signere for mottatt vareforsendelse i displayet på håndterminalen. – Dette brukes som en ekstra sikkerhet for at godset er riktig lastet på bil og et bevis på at kunden har mottatt varene, sier Kamås. Han legger til at Ruukki Norge AS benytter godslisten fra Transportnett som underlag for transportørens fakturering. – Vi har etablert oppdragsnummer som de faktureres etter. Det forenkler våre kontrollrutiner, samtidig som transportørene bruker godslisten som sitt fakturagrunnlag. Enn så lenge har vi ikke tatt i bruk elektronisk fakturering.

Bedre planlegging

På spørsmål om hvilken effekt Log:nett har hatt for selskapet, svarer Kamås: – Vi har klart å planlegge transportene bedre, oppnå gode avtaler, styrke kontrollrutinene og forbedret kundeservicen, sier Kamås. Han mener TMS-system har løftet selskapets interne og eksterne arbeidsrutiner. – Vi har redusert papirbruken og synliggjort arbeidsoperasjonene på en langt bedre måte.

Web-sporing

– I tillegg til å være en grossist er vi samtidig en lageroperatør for mange av våre kunder. De ønsker ikke å bygge opp egne bufferlagre, og har derfor overlatt ansvaret til oss, sier Kamås. Han legger til at flere av Ruukki Norge AS sine kunder kan gå direkte inn i LogNett for å se hvor godset befinner seg geografisk. – Vi har egen websporingsløsning som muliggjør dette. Vi fordeler godset på oppsatte ruter og bygger komplette biler der det er mulig.

Godt samarbeid

Ruukki Norge AS har i mange år benyttet det gamle ERP-systemet BAS400 fra IBM med grensesnitt til Transportnett. – Vi er den eneste avdelingen i SSAB som benytter systemet. I løpet av 2015 vil vi gå over til SAP, som er konsernets forretningsystem. Samarbeidet med Transportnett har fungert meget bra og vi har fått en løsning som fungerer tilfredsstillende. Skal vi komme et steg videre krever det et nytt utviklingsløp med Transportnett, sier Kamås. Han registrerer at flere nye aktører tar i bruk tilsvarende løsning som Ruukki Norge AS utviklet sammen med Transportnett for fire år siden. – Vi får håpe at flere nye Transportnett brukere videreutvikler løsningen slik at også vi kan dra nytte av den. Så blir det spennende å se hvordan SAP vil integrere seg opp mot Transportnett, avslutter han.