



Nachhaltige Haushaltskonsolidierung

Strukturen verschlanken – finanzielle Handlungsfähigkeit erhalten – Gestaltungsspielräume schaffen

Herausforderung

Trotz vieler eigener Konsolidierungsanstrengungen der letzten Jahre bleiben strukturelle Haushaltsdefizite in vielen Kommunen bestehen.

Zwar sind kurzfristig und einfach umzusetzende Potenziale oft bereits realisiert worden (pauschaler Stellenabbau, „Rasenmäherprinzip“, Verkauf von Vermögen), langfristige und nachhaltige Konsolidierungserfolge bleiben aber häufig aus. Zudem werden vielerorts strategische Fragestellungen im Rahmen der Konsolidierung vernachlässigt und es findet kein Abgleich zwischen strategischen Zielen und Konsolidierungsmaßnahmen statt.

Dies führt vielerorts zu „Sparen am falschen Ende“ und damit zu einer geringen Akzeptanz für die Konsolidierungsbemühungen.

Zielsetzung

Haushaltskonsolidierung mit dchp® verfolgt folgende Ziele:

- Sicherung eines dauerhaften Haushaltsausgleichs und Vermeidung von strukturellen Defiziten
- Vermeidung explodierender Verschuldung
- Sicherung der Investitionsfähigkeit
- Erhaltung von Gestaltungsspielräumen

Diese Ziele erreichen wir durch eine konsequente, tabulose Aufgabenkritik, die Verschlinkung von Strukturen und Abläufen, das Ausschöpfen der Einnahmepotenziale und die nachhaltige Reduzierung von Ausgaben und Transferleistungen.

Hierbei unterstützen wir Sie!

Inhalte

Unser modulares Projektdesign gewährleistet eine flexible Struktur nach den Wünschen und dem Bedarf der Kommune. Es umfasst folgende Module:

1. Analysephase

Wo steht Ihre Kommune derzeit?

- Analyse des kommunalen Haushalts und der Aufgabenwahrnehmung (Aufgabenkritik)
- Mitarbeiterinformation und 1. Interview-Runde mit verantwortlichen Führungskräften
- Bürgerinformation zu Haushaltslage und Projekt

2. Strategiephase

Wo will Ihre Kommune hin?

- Bewertung der Ergebnisse der Analysephase
- Definition strategischer Handlungsfelder
- Festlegung der Zielsetzung (Strategielandkarte)

3. Maßnahmenentwicklung

Wie erreicht die Kommune ihre Ziele?

- Erarbeitung von Konsolidierungsmaßnahmen
- 2. Interview-Runde zur Qualitätssicherung
- Bürgerinformation zur Strategielandkarte und den Konsolidierungsmaßnahmen

4. Umsetzung

Welche Schritte gehen wir (gemeinsam)?

- Passgenaue Umsetzung des Soll-Konzepts
- Erarbeitung Steuerungs- u. Controlling-Prozesse
- Verknüpfung mit Produkthaushalt / HH-Planung

Darüber hinaus unterstützen wir methodisch-inhaltlich nach Bedarf und stellen damit den Umsetzungserfolg sicher.

Nachhaltige Haushaltskonsolidierung

Strukturen verschlanken – finanzielle Handlungsfähigkeit erhalten – Gestaltungsspielräume schaffen

Ergebnisse

Haushaltskonsolidierung mit dchp® bietet Ihnen

- eine fundierte Analyse der Finanzlage
- das Aufzeigen nachhaltiger Lösungsansätze (keine politische Symbolik)
- konkret umsetzbare Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung
- neutrale Argumentations- und Entscheidungsgrundlage für Verwaltung, Politik und Öffentlichkeit
- ein belastbares und fortschreibungsfähiges Konsolidierungskonzept für die nächsten Jahre

Darüber hinaus moderieren wir den Konsolidierungsprozess ergebnisorientiert und unterstützen professionell bei der Umsetzung der Maßnahmen.

Geprüfte Qualität

Die Berater von dchp® verfügen über mehr als 200 qualifizierte Referenzprojekte zu Fragestellungen der Organisationsentwicklung, der Restrukturierung und des Personalmanagements in zahlreichen Stadt-, Gemeinde und Kreisverwaltungen, Landes- und Bundesverwaltungen sowie in kommunalen Betrieben und Gesellschaften

dchp® ist seit seiner Gründung Mitglied im Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V. und ist den strengen Qualitätsstandards und Beratungsgrundsätzen des BDU verpflichtet.



dchp® wird von brand eins Wissen und Statista in der Liste der „Besten Berater 2015“ der Kategorie „Public Sector & Infrastruktur“ geführt. Von den etwa 15.000 deutschen Unternehmensberatungen wurden 270 Häuser in die aktuelle Liste von brand eins Wissen als „Beste Berater 2015“ aufgenommen – darunter dchp®.

Somit ist dchp® in den obersten 2% der Beratungen in Deutschland gelistet.

Mit unserer langjährigen Erfahrung in der Beratung von Kommunen und verbunden mit unserem hohen fachlichen Anspruch können wir ein hervorragendes Beratungsniveau sicherstellen und neue Impulse setzen.

Scannen Sie diesen QR-Code mit Ihrem Handy und gelangen Sie direkt auf unsere Webseite.



Kompetenter Partner

dchp® ist Ihr kompetenter und zuverlässiger Partner auf dem Gebiet des Unternehmens- und Verwaltungsmanagements. Insbesondere in den Themengebieten

- Organisations- und Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen
- Restrukturierungen und Geschäftsprozessoptimierung
- Personalmanagement und Stellenbewertung
- Einführung von Controlling und Steuerungsinstrumenten
- Change Management

besitzen wir langjährige Erfahrung als Consultants und Fachexperten sowie als Coaches und Trainer. In Abhängigkeit der von Ihnen benötigten themen- und rollenspezifischen Unterstützung schnüren wir das jeweils passende Beratungspaket für Sie.

Kontakt

Für Fragen zur nachhaltigen Haushaltskonsolidierung stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.



Dr. Christian Höfeler
Geschäftsführer / Partner

hoefeler@dchp-consulting.de



Stephan Kraft
Senior Consultant

kraft@dchp-consulting.de

dchp | consulting

dchp | consulting
Unternehmensberatung BDU

Kaiser-Friedrich-Ring 43
D-40545 Düsseldorf

Tel.: +49 (211) 749 583 300
contact@dchp-consulting.de
www.dchp-consulting.de