

1

Appel à communication

**FNEGE**

Fondation Nationale pour l'Enseignement  
de la Gestion des Entreprises

**ISTEC**  
PARIS  
ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE ET MARKETING

**AGR**H

Groupe thématique Humanisme et  
Gestion

**L'ISTEC, Ecole Supérieure de Commerce et Marketing,**

en partenariat avec la FNEGE, l'AGR, l'ADERSE, l'IAS, l'AFNOR et l'ANDRH.



**afnor**  
GROUPE

*avec l'amical soutien des structures ci-après*



Revue  
**Management & Sciences Sociales**

---

**16<sup>e</sup> JOURNÉE HUMANISME & GESTION**

*Humanisme  
et Gestion*

**Thématique annuelle : « Raison d'être et pratiques de gestion »**

**Jeudi 4 avril 2019**

ISTEC, 128 Quai de Jemappes, 75010 Paris

---

## Raison d'être et pratiques de gestion

Qui, dans sa vie professionnelle n'a pas eu à réfléchir sur la problématique « administration des choses » ou « gouvernement des personnes » ?

La réponse peut être manichéenne, en choisissant une voie exclusive de l'autre.

« **L'administration des choses** » fait de l'acteur un agent sans histoire ni passion et le réduit, au mieux, à un simple objet de calcul économique.

« **Le gouvernement des personnes** » rompt avec cette logique instrumentale et positiviste du management.

Plusieurs conséquences découlent du choix.

Nous constatons tout d'abord que si les activités relevant de la « bonne administration des choses » ont atteint un degré élevé de sophistication dans les écoles de gestion, les universités et les entreprises, les enseignements ayant trait au « gouvernement des personnes » sont loin d'être avancés, d'être légitimés à hauteur de leurs mérites, d'avoir obtenu une place compatible avec des objectifs de saine gestion.

Par ailleurs, et par expérience, nous observons que le paradigme dominant « l'administration des choses », renvoie, d'un point de vue économique, à la question de la concentration d'avantages concurrentiels durables.

D'un point de vue épistémologique, ce paradigme dominant nous invite à adopter une approche fonctionnaliste versus approche interprétative.

La première approche permet de répondre à la question du Pourquoi (quelle est la cause) les gens font ce qu'ils font comme ils le font, pour satisfaire quels besoins, quelles attentes singulières.

La deuxième approche permet de répondre à la question du Pour Quoi ?

Les gens font ce qu'ils font comme ils le font, pour quelle finalité, quel sens, quelle signification ?

Cette problématique n'est pas nouvelle.

Comme cela est souvent rappelé dans la littérature managériale, Henri Ford a été de ceux qui ont valorisé la bonne administration des choses, pour maximiser les profits dans un contexte de compétitivité.

Plus proche de nous, des capitaines d'industrie ont, dans un contexte de responsabilité sociale, adopté une approche humaniste, attaché à un idéal de progrès et de respect de la dignité humaine.

Ainsi en est-il de la démarche du PDG de Michelin, Jean Dominique Senard, qui a préparé, avec Nicole Notat, un rapport destiné à la commission du Sénat, pour « proposer de demander aux entreprises de rédiger une raison d'être à côté de leur objet social ».

Les 16èmes journées d'Humanisme et Gestion seront l'occasion d'une réflexion et d'un débat entre chercheurs et praticiens autour de la problématique identifiée ci-dessus et plus précisément sur les questions suivantes, non exhaustives :

- En quoi la question de la « raison d'être » est-elle consubstantielle à la « recherche du sens ».
- Quel contenu conviendrait-il de donner à un projet « raison d'être »
- Quels sont les signes de perte de sens ?
- Quelles conditions permettraient aux acteurs de rebondir ?
- Quels sont les outils de création de sens dans une entreprise ?
- En quoi les dispositifs des textes portant RSE favorisent-ils le débat sur les raisons d'être de (dans) l'entreprise ?

Des communications académiques sur ces sujets et, surtout, des témoignages d'expériences de terrain, d'entreprises ayant mis en place des démarches inspirées de la « raison d'être » sont les bienvenus.

Jacques IGALENS  
Professeur émérite Université Toulouse  
Président IAS  
Président d'honneur Humanisme et  
Gestion

Zahir YANAT  
Professeur HDR  
Président d'honneur IAS  
Président fondateur Humanisme et  
Gestion

## Comité d'organisation

- **Zahir Yanat**, Président du comité d'organisation, fondateur des journées *Humanisme & Gestion*
- **Amal Aribi**, Maître de Conférences, Université Evry Paris Saclay.
- **Dominique Baruel-Bencherqui**, Directrice de recherche, ISTE, Chercheur au PRISM- Sorbonne
- **Wissal Benarfi** Professeur IDRAC Lyon.
- **Emmanuelle Garbe**, Professeur, ISTE
- **Alain Fronteau**, Directeur du développement, ISTE

## Comité scientifique

<b>YANAT</b> Zahir	Fondateur de ces journées
<b>ARIBI</b> Amal	Maître de Conférences, Université Evry Paris Saclay.
<b>BARET</b> Pierre	Professeur HDR, Groupe Excelia Group
<b>BARRUEL-BENCHERQUI</b> Dominique	Directrice de recherche, ISTE Chercheur au PRISM-Sorbonne
<b>BARTH</b> Isabelle	Professeur des universités, DG de l'INSEEC
<b>BENARFI</b> Wissal	Professeur IDRAC Lyon.
<b>BENTALEB</b> Chafik	Professeur, Université de Marrakech
<b>BESSEYRES des HORTS</b> Charles Henri	Professeur émérite, HEC Paris, Président de l'AGRH
<b>BONNET</b> Daniel	Consultant HDR, Président de l'IP&M
<b>BONNET</b> Marc	Professeur des universités, Université Lyon III
<b>BRUNA Maria</b> Guiseppina	Professeur IPAG
<b>CADET</b> Isabelle	Maître de conférences, IAE Paris, Université Paris I
<b>CASTELNAU</b> Philippe	Enseignant-Chercheur, Institut Mines-Telecom Business School
<b>CHANLAT</b> Alain	Professeur émérite, HEC Montréal
<b>CHANLAT</b> Jean-François	Professeur des universités, Université Paris Dauphine
<b>CHAOUKI</b> Farid	Professeur Université Marrakech.
<b>CHEVALIER</b> Françoise	Professeur, HEC Paris
<b>CUEVAS</b> Fernando	Consultant
<b>DARDOUR</b> Ali	Professeur Kedge Business School
<b>DIOP</b> Pape Madické	PDG du campus de Kedge Business School à Dakar
<b>DUBOIS</b> Pierre-Louis	Professeur des universités, Université Montpellier II
<b>ESTAY</b> Christophe	Professeur, EM Normandie
<b>FRIMOUSSE</b> Soufyane	Maître de conférences HDR, Université de Corte
<b>FRONTEAU</b> Alain	Professeur, ISTE
<b>GARBE</b> Emmanuelle	Professeur, ISTE
<b>GUILLON</b> Bernard	Maître de conférences HDR, UPPA
<b>HARTMAN</b> Laura	Special Assistant to the University President for Haiti Initiatives, Director of Research for Institute for Business & Professional Ethics (USA)
<b>HUSSER</b> Jocelyn	Professeur des universités, Université d'Aix Marseille
<b>IGALENS</b> Jacques	Professeur des universités, Université Toulouse I Capitole
<b>LAMARQUE</b> Eric	Professeur des universités, Directeur IAE de Paris, Université Paris I
<b>LANDIER</b> Hubert	Consultant
<b>LOUART</b> Pierre	Professeur des universités, Université Lille I
<b>MARCO</b> Luc	Professeur émérite des universités, Université Paris XIII
<b>NAÏT BAHLOUL</b> Mokrane	Maitre de conférences, Université Oran

<b>NEKKA</b> Hadj	Maître de Conférences HDR, Université d'Angers
<b>OUSSEDIK</b> Amine	Professeur, Ecole Internationale du tourisme, Alger
<b>PELLISSIER-TANON</b> Arnaud	Maître de conférences, Université Paris I
<b>PERETTI</b> Jean-Marie	Professeur émérite des universités, Université de Corse
<b>PESQUEUX</b> Yvon	Professeur des universités, CNAM de Paris
<b>PLANE</b> Jean-Michel	Professeur des universités, Université Montpellier III
<b>ROBERT DEMONTROND</b> Philippe	Professeur des universités, Rennes I
<b>ROSÉ</b> Jean-Jacques	Sociologue, Centre Norbert Elias (EHESS-CNRS)
<b>SAINT ONGE</b> Sylvie	Professeur, HEC Montréal
<b>SAVALL</b> Henri	Professeur émérite des universités, Université Lyon III
<b>SCHOTT</b> Annick	Maître de conférences HDR, Université Bordeaux Montaigne
<b>SCOUARNEC</b> Aline	Professeur des universités, Université de Caen
<b>SILVA</b> François	Professeur Senior HDR, Kedge Business School
<b>TAHARI</b> Khaled	Professeur des universités, Université d'Oran
<b>TCHANKAM</b> Jean-Paul	Professeur Senior HDR, Kedge Business School
<b>THEVENET</b> Maurice	Directeur général FNEGE, Professeur des universités
<b>TRAVAILLE</b> Denis	Professeur des universités. Université Lyon III
<b>ZARDET</b> Véronique	Professeur des universités, Université Lyon III, Présidente de l'ADERSE
<b>ZGHAL</b> Riadh	Professeur émérite, Université de Sfax

## Soumission des communications

Les communications seront rédigées sous format doc ou docx (pas de PDF), Times New Roman, 12, format A4, avec numérotation des pages, marges de 2,5 cm, interligne 1,5.

35.000 signes maxi, (espaces compris), soit 20 pages au maximum (notes, graphiques, annexes, bibliographie comprise). Ne sont pas comptabilisées les deux pages de garde.

La première page de garde contient le titre de la communication, le nom du (ou des) auteur(s) avec leur fonction, le nom de leur institution, les coordonnées complètes des auteurs (adresse postale, téléphone, courriel)

La deuxième page de garde contient le titre de la communication en français et en anglais, un résumé de 300 mots maximum en français et en anglais, ainsi que les mots clés (5 au maximum)

## Citations et bibliographie

Les citations d'auteurs dans le corps du texte sont du type (Daucé et Rieunier, 2002, p. 55).

En dernière page de la communication figureront les références bibliographiques et seront du type :

LEE M.D.P. (2008), « A review of the theories of corporate social responsibility: its evolutionary path and the road ahead », *International Journal of Management Reviews*, vol. 10, n° 1, pp. 53-73.

SENGE P.M. (1992), *The Fifth Discipline – The art and practice of the learning organization*, London, Cebury Business.

## Calendrier

Date limite pour la soumission des communications (version complète)

**22 février 2019**

Réponses des évaluateurs  
Retour des communications (version définitive)  
Date limite d'inscription

8 mars 2019  
20 mars 2019  
22 mars 2019  
**4 avril 2019**

### Déroulement de la manifestation

**ISTEC**, 128 quai de Jemappes Paris

Les communications (comme les demandes d'informations) doivent être adressées uniquement par courrier électronique à Zahir Yanat ([yanatzahir@yahoo.fr](mailto:yanatzahir@yahoo.fr)).

### Publications

- Revue *Recherches en sciences de gestion – Management Sciences – Ciencias de Gestion* classée FNEGE 2016, rang 3 ; classée HCERES 2016, rang B
- *Management & Sciences Sociales*, classée FNEGE 2016, rang 4 et classée HCERES 2016, rang C
- *Revue des cas en gestion* classée FNEGE 2016, « Revue émergente »
- *Society and Business Review*  
Classée FNEGE 2016, rang 4 ; classée HCERES, rang C



### Frais et modalités d'inscription

Enseignants chercheurs et professionnels :	100 €
Etudiants et doctorants :	30 €

## Formulaire d'inscription



---

### Coupon réponse

- Nom et Prénom :
- Entreprise, Université & Ecole

.....  
 Adresse:

Fonction exercée

Téléphone

Email

- J'assisterai à la journée et je communique**
- J'assisterai à la journée et je ne communique pas**

### Je verserai à cet effet une participation de :

Enseignants chercheurs et professionnels : 100 €

Etudiants et doctorants : 30 €

Les tarifs incluent l'inscription à la journée, la mise à disposition des actes, le déjeuner de jeudi, le cocktail de jeudi 18h, les pause-café.

***Afin que votre communication soit programmée et insérée dans les actes, merci de joindre à ce coupon votre règlement par chèque ou bon de commande libellé à l'ordre de l'ISTEC***

---

***Merci de nous transmettre votre réponse à l'aide de ce coupon, avant le 1<sup>er</sup> mars 2019. :***

✉ à l'adresse suivante :  
[yanatzahir@yahoo.fr](mailto:yanatzahir@yahoo.fr)

ou

ISTEC  
Journée *Humanisme & Gestion*  
128 Quai de Jemmapes  
75 010 Paris

---