

Сирануш не видит фатальной трагедии в уходе из Латвии крупных российских фестивалей. Она убеждена — если усердно трудиться, можно создать более постоянный источник городских доходов.



# СВЕЖИЙ ВЗГЛЯД НА ЮРМАЛУ

Бывшая москвичка инвестирует деньги и чувства в тихий центр Юрмалы. Курорт отвечает ей взаимностью...

**С** некоторых пор среди объявлений о продаже недвижимости в Юрмале появились такие: «Квартира в доме со стороны моря. 5 минут ходьбы от «Чайки». Для тех, кто еще не в теме, объясняем: *Čaika Family Club* — это семейный комплекс отдыха, который развернула на пляже в Меллужи перебравшаяся в Юрмалу из Москвы семья Гиричевых.

В новом сезоне подобных проектов на берегу Рижского залива открывается уже несколько. И это далеко не все,

чем разнообразит жизнь своих меллужских (и не только) соседей Сирануш Гиричева, любящая мама троих детей и директор *Noema Management* — управляющей компании в сфере гостеприимства, которую они создают вместе с мужем. В ее ассортименте также два кафе, булочная, центр развития семьи *Laflandia*, детский дневной центр (ясли), воскресная школа, а в ближайших планах — полноценная мультилингвальная школа в Юрмале, в которой детей ведут с ясельного возраста до поступления в вуз, развивая все заложенные природой таланты.

Сирануш не видит фатальной трагедии в уходе из Латвии крупных российских фестивалей. Она убеждена — если усердно трудиться, можно создать более постоянный источник городских доходов. «Свежий взгляд на Юрмалу — вот наш девиз». И в городе-курорте есть все, чтобы быть успешным. Не только среди местных жителей и россиян, но и среди разборчивых западных клиентов, нужно только правильно это развивать.

Нашли прекрасный домик в районе станции Меллужи, прямо у моря. И четыре года подряд отдыхали здесь все лето («Юрмала не предполагает недельного отдыха, рискуешь эту неделю просидеть в доме из-за дождя»). И в итоге, купили квартиру неподалеку.

«Думаю, россияне, которые покупают недвижимость в Латвии, — особого склада люди, — размышляет Сирануш. — Скажем, подавляющее большинство



## Балтийский берег лучше Лазурного

По образованию, Сирануш и ее муж — финансисты. Но если глава семьи работает по специальности и по сей день, то Сирануш после рождения двух детей прервала успешную карьеру в крупных международных компаниях и погрузилась в материнство. Из шумной и загазованной столицы семья переехала в зеленое уютное Подмосковье. Увы, переезд не решил всех вопросов. Водить детей в школы и на развивающие кружки все равно приходилось по пробкам.

В Юрмале хотели отдохнуть давно — раньше тут жили родственники Сирануш и отзывы были хорошие. Но сразу как-то не сложилось, и решили поехать на Лазурный Берег Франции. «И пожалели: жарко, негде гулять, нечего делать, — вспоминает Сирануш. — Приходилось в 7 утра бежать на пляж, чтобы до 10 убежать от палящего солнца. А днем там непонятно, чем заниматься с детьми».

В итоге вернулись к мысли о Прибалтике. Приехали на разведку в февралье, осмотреться, подыскать съем-

**«Выбери работу по душе, и тебе не придется работать ни одного дня» — это высказывание Конфуция легло в основу философии нашей школы».**

моих знакомых прелести Юрмалы не понимают: что за море — не покупаешь, что за жизнь — все спят. А мне тут все нравится. В Юрмале испытываешь особое состояние покоя и умиротворенности. Я теперь в Москве почти и не бываю. Мой дом — тут, где мои дети»

Все это время глава семьи навещал жену с детьми по выходным. «Из-за пробок путешествие из центра Москвы в Юрмалу короче, чем из центра Москвы в Подмосковье». В какой-то момент мужу предложили поработать в Западной Европе, у Сирануш был выбор — тоже перебраться туда или

окончательно осесть в Юрмале. К тому времени с Латвией ее уже связывал первый бизнес-проект — все сложилось само собой.

«Многие россияне так живут. Особенно летом. Дети с бабушками-дедушками — в Юрмале, а папа-мама навещают их по выходным, как на даче. И я их понимаю, для жителя мегаполиса это счастье — поехать на рынок в Каугури, купить у «своей» бабули огурцы, прокатиться по пляжу на велосипедах, а местный творог можно есть килограммами».

### Если не мы, то кто же?

«Мы отдыхали в Меллужи и понимали, что для полного комфорта чего-то не хватает, — вспоминает Сирануш. — Чтобы с удобством провести день на пляже, надо все нести с собой: шезлонги, покрывала, игрушки, еду, питье... Это неудобно. Решили сервис организовать. Большинство родителей заботит, чтобы их дети и летом развивались. Собрали своих и соседских детей, организовали им няню. Поставили на пляже одну палатку для занятий, другую — с напитками и закусками. Позже это разделение легло в основу концепции наших пляжных комплексов *Saika Family Club*».

На другой год решили заняться обустройством пляжа более основательно. Создали проект сезонного пляжного комплекса — шезлонги с зонтиками и столиками, палатка с кухней, обслуживание. Одна зона для развлечения детей постарше, другая — между лежаками родителей — для малышей. «Архитекторы предлагали установить бассейн, но тут я принципиально против. Море же рядом! — рассказала Сирануш. — Как человек с медицинским образованием знаю, что бассейн — это либо море хлорки, либо море микробов. Ни того, ни другого нам не надо».

А зимой в дополнение к пляжному комплексу открыли кафе-буланжерню «Мадам Бриошь», где наладили производство хлеба и кондитерских изделий с нуля. «Это тоже было ответом на потребность: гуляешь, хорошо, хочется куда-то пойти, уютно посидеть, а в Меллужи это сделать негде. Я уж не говорю о том, что живого хлеба в Юрмале было не купить», — поясняет Сирануш.

Идея пляжных комплексов пришла, и летом 2014 года появилась еще одна «Чайка» — в Вайвари, это был новый формат, более динамичный и демократичный. Ну а в этом году «Чайки» будут уже в 5 разных местах юрмальского пляжа. К тому же по соседству с «Мадам Бриошь» на проспекте



**Имя Сирануш досталось предпринимательнице от бабушки. «Ануш» по-армянски — «приятно». И россиянка признается, что ей удастся притягивать к себе исключительно приятных людей.**

Меллужу появилось еще одно семейное кафе — «Делла Мамма». Есть планы добраться и до Риги, чтобы компенсировать курортную сезонность и сохранять ценных сотрудников.

И это еще не все, ведь Сирануш поселилась в Юрмале основательно и взялась за развитие территории вокруг своего дома.



### Детская тема не коммерческая, но...

«Когда перебирались сюда, первое, о чем думали, чтобы недалеко от дома был храм, а дети имели возможность получить хорошее образование. Поначалу надежда была только на Международную школу, поскольку думали, что это единственная возможность для наших детей». Но, к счастью, нашлась хорошая частная школа в Риге, и дочка Сирануш охотно учится там и по сей день, дополнительно занимается виолончелью в музыкальной школе Юрмалы и посещая подготовительное отделение Рижского хореографического училища. Сын предпочел домашнее обучение по российской программе. В его планах — поступать в англоязычную группу Рижского университета Страдыня, где сильное медицинское образование.

«От гостей наших кафе я часто слышала: была бы тут школа нормальная — переселились бы сюда. И я решила двигаться в этом направлении. Первым шагом стало создание дневного центра, где ребенок остается на несколько часов для развивающих игр и занятий, подготовительная ступень к детскому саду. Мой младший сын Пантелеймон стал одним из первых его учеников. Это альтернатива няне. И даже лучше: дети учатся не быть центром внимания, происходит социализация ребен-

«Наш дневной центр — это первый этап проекта «Открытая Юрмальская Школа». В планах к сентябрю открыть детский сад, а в следующем году — начальную школу».



ка. Наш дневной центр — это первый этап проекта «Открытая Юрмальская Школа». В планах к сентябрю открыть детский сад, а в следующем году — начальную школу».

Центр развития семьи *Laflandia* тоже стал частью проекта школы: это место, куда приходят мамы с малышами и беременные, работает психолог, обучают играть с ребенком, развивая его. Здесь же кулинарная школа, где детей учат не только готовить, но и правильно питаться — и это просто хит среди детворы постарше. Есть и воскресная школа-студия «Свечечка» — для духовного воспитания детей это важно, считает Сирануш.

«Детская тема — изначально некоммерческая, — признает Сирануш. — Качественные игрушки, детские площадки с евросертификатами безопасности стоят очень дорого. Все это обычно рассчитано на внешнее финансирование: привлечение еврофондов и т.п. Мы ведь все делаем основательно и с искренностью. Педагогов ищем таких, к которым дети тянутся. И люди чувствуют, что здесь любят детей, а не стремятся на них заработать. У нас нет входа — киоска с игрушками, буфета со сладостями. У нас в кафе принципиаль-

но нет в меню картошки фри. Родители даже сначала пугались: а что же мой ребенок есть будет? Я отвечала: овощи и фрукты. И, оказывается, едят! Дети ведь умные».

С той же основательностью она относится и к перспективному проекту создания мультилингвальной школы и образовательным программам Латвии, используя современные методики и подходы к обучению и общению с ребенком. Очень важна интеграция между предметами, когда одна наука плавно перетекает в другую. Главная же задача школы — помочь ребенку найти то, что ему по душе. И максимально развить в этом направлении, компенсируя слабые места. Мы уже в яслях внимательно наблюдаем за детьми и регулярно обсуждаем все увиденное с родителями».

По мнению Сирануш, важно, чтобы к старшим классам ребенок не впервые задумался, кем быть, а давно знал свое направление и развивался в нем. И система оценивания должна быть такой, чтобы ребенка сравнивали только с ним самим. «Тогда и самооценка не падает. Многие родители считают, что их задача — сделать ребенка успешным.

Но что считать успехом? — рассуждает Сирануш. — Миллион на счету? А может, лучше заниматься делом, которое тебе по нраву? «Выбери работу по душе, и тебе не придется работать ни одного дня» — это высказывание Конфуция легло в основу философии нашей школы».

### Надо не разделяться, а дополнять друг друга

Сирануш призналась, что политикой вообще не интересуется и никакой натянутости в отношении к себе в Латвии не чувствует. «Увы, в мире происходит много неприятного. Раньше старалась поменьше читать новостей, а сейчас по работе пришлось завести *Facebook* — так там море негатива. В молитвах говорится: «да сохранит Господь в мире страну нашу». Раньше я думала: зачем это? Теперь понимаю, как это актуально. И вместе со всеми православными молюсь за всех правителей. И за российского, и за латвийского...»

Сирануш вообще всячески поддерживает идеи объединения общества. «Даже наш дневной центр мы создавали как билингвальный интеграционный проект, при поддержке Юрмальской думы», — говорит она. С детьми



работают одновременно два педагога — латышский и русский, каждый на своем языке. И стараются, чтобы малыши говорили на обоих языках. Недавно добавили и английский, ведь дети все хватают на лету.

«Сама я с детства общалась на двух языках — русском и армянском. И латышский учу охотно, когда есть время. В Библии говорится, что разные языки были посланы в наказание за гордость, за то, что люди хотели построить башню до неба. Получается, вместо того чтобы делать выводы из наказания, они продолжают использовать языки, как предмет гордости. Но какая разница, на каком языке ты говоришь! Главное, понять друг друга и договориться. У меня есть сотрудники, с которыми общаюсь по-английски, потому что на русском им некомфортно, и мы прекрасно понимаем друг друга».

При этом, Сирануш убеждена: в бизнесе нельзя не учитывать особенностей культуры. «Классический пример — «Диснейленд». После открытия в Гонконге они семь лет терпели убытки, пока не поняли, что у китайцев не принято улыбаться первому встречному, а в интерьере важно соблюдение правил фэн-шуй».

Мы уделяем внимание местной культуре, но не для того, чтобы искать минусы, а чтобы органично дополнять друг друга. Скажем, коллега-латыш будет работать более четко и взвешенно, я — более эмоционально. Вместе мы — сила».

#### Нас заметили и пошли навстречу

Недавно Сирануш открыла для себя высказывание Яниса Райниса, которое решила повесить в рамочку: «*Kas darbu*

**Мы уделяем внимание местной культуре, но не для того, чтобы искать минусы, а чтобы органично дополнять друг друга.**

*nedara, tas par darbu runā. Kas darbu nespēj, tas darbu kritizē. Kas darbu dara, tas klusē, un darbs par viņu runā».*

«Это очень правильная мысль! — считает она. — Надо делать все, что от тебя зависит, а дальше — как сложится. Можно жаловаться, что не стало «Новой волны», что гость пришел в плохом настроении... Но я говорю своим сотрудникам: вы мне не рассказывайте, какой гость пришел, важно, какой он ушел. Пусть уйдет довольным. Тогда еще придет. Это не просто — искренне радоваться гостям вне зависимости от собственного настроения и усталости. Но только искренность притягивает».

Сегодня под началом Сирануш трудится более ста человек. На лето принимают на работу и обучают немало школьников. В том числе помощником официанта трудится ее старший сын.

Предприниматель призналась, что поначалу для нее было очень болезненным шагом уволить неподходящего сотрудника. А теперь... привыкла. «Я рассудила так: это для его же блага. Если он не на своем месте, то будет тут мучаться, вместо того чтобы идти дальше и найти себя. Ведь если он тут не подходит, это не значит, что он плохой. К тому же, я расстаюсь с людьми лишь в исключительных случаях. Сначала ста-

раюсь найти применение на разных направлениях. Было немало случаев, когда брали на одну позицию, а за две недели человек находил себя совершенно в другой сфере. Скажем, девочка была официанткой, а потом идеально вписалась в детский клуб».

Россиянка не скрывает, что не всегда проекты идут быстро. «Бюрократия — она везде бюрократия. Но в Латвии реально выполнять все требования законов. Мы за прозрачность и законопослушность, платим все налоги. В ситуации, когда многие вокруг этого не делают, конкурировать непросто, но если мы платим все налоги, наши сотрудники привыкнут к этому и от следующего работодателя будут требовать того же». «Мы не ставим задачу сиюсекундно заработать. На сегодня главное — изменить среду вокруг себя, — говорит Сирануш. — Мы так и говорим своим сотрудникам, что изменить мир к лучшему можно, лишь начав с себя».

«И жизнь действительно меняется к лучшему, по крайней мере, в Меллужи. Город облагородил парк напротив, здесь поставили детскую площадку, работает фонтан в красивом пруду. Все оживает. Недавно в Юрмалу приезжали журналисты, которые хотели осветить детскую тему. Городские власти прислали их к нам. Значит, заметили и оценили».

Сирануш убеждена, что в самое ближайшее время таких же энтузиастов, как она, найдется немало, а поддержка нужна, особенно в деле развития школьного проекта. «Если грамотно развивать Юрмалу как направление оздоровительного и семейного отдыха, то рано или поздно все заработает — круги по воде пойдут. И я бы не ограничивалась только странами СНГ и Россией. Прошлым летом у нас был один скандинав, он сказал, что объездил много стран, но такого комплекса, как у нас, не видел нигде. Мы строим бизнес честно и прозрачно, чтобы у перспективных инвесторов не было ни малейшего опасения с нами работать. А мы готовы управлять их проектами в сфере гостеприимства. Уверена, Юрмала и Латвия — очень перспективное направление».

Имя Сирануш досталось предпринимательнице от бабушки. «Ануш» по-армянски — «приятно». И россиянка признается, что ей удается притягивать к себе исключительно приятных людей. Наверное, что несешь, то и получаешь. «Я отношусь к окружающим с любовью — это касается и людей, и места, где я живу. И они отвечают мне тем же». ◊