



SILVA medical RAPPORT ANNUEL 2016



SILVA medical

rapport annuel 2016

1	<hr/>	
	Introduction	03
2	<hr/>	
	SILVA medical	04
	Qui sommes-nous ?	05
	La Clinique du Bois de la Pierre	05
	La Clinique de la Forêt de Soignes	05
	Le Centre gériatrique Scheutbos	05
	Gouvernance	06
3	<hr/>	
	Les réalisations 2016 et les projets 2017	07
	Une approche globale et digne de la personne	08
	Un travail interdisciplinaire personnalisé et créatif	10
	Un regard visionnaire sur les défis de santé publique	12
	Une organisation résolument éthique et efficace	14
4	<hr/>	
	Organigrammes	16

Mesdames, Messieurs,
Bonjour,

Pour la deuxième année consécutive, nous avons l'honneur de vous présenter ce rapport annuel que nous avons voulu synthétique mais néanmoins précis.

Vous y trouverez les principaux éléments descriptifs chiffrés de nos services de soins. Nous avons aussi cette année fait le choix de vous présenter quatre réalisations de l'année 2016 écoulée et quatre projets prioritaires pour l'année 2017.

Comme vous le constaterez, l'année 2016 nous a permis de consolider nos activités et de développer progressivement une harmonie de gestion, dans le respect des spécificités des sites et des projets.

La recherche constante d'amélioration et d'adéquation aux besoins de notre population nous conduiront encore en 2017 et au-delà !

Je me tiens à votre disposition pour toute information complémentaire que vous souhaiteriez obtenir,

Bonne lecture,



Laurence Fetu
Directrice générale

2. SILVA medical

Qui sommes-nous ?



L'association sans but lucratif **SILVA medical**, fusion des Cliniques du Bois de la Pierre, de la Forêt de Soignes et du Centre Gériatrique Scheutbos a été créée en 2014, mais son histoire remonte au début du XX^e siècle.

Depuis plus d'un siècle, des hommes et des femmes – certains d'entre eux mécènes – œuvrent à la mise en place de structures de soins innovants pour des pathologies souvent négligées.

SILVA medical, qui compte maintenant **577 lits**, est un **hôpital général spécialisé** :

- en **réadaptation** et **soins palliatifs et de confort** à la Clinique du Bois de la Pierre à Wavre,
 - en **psychiatrie** à la Clinique de la Forêt de Soignes à Waterloo,
 - en **gériatrie** et en **soins de la personne âgée** et/ou **démence** au Centre Gériatrique Scheutbos à Bruxelles.
-



LA CLINIQUE DU BOIS DE LA PIERRE

La Clinique du Bois de la Pierre, située à Wavre, est spécialisée dans la réadaptation et les soins palliatifs et de confort.

Nombres de lits agréés :

Sp réadaptation locomotrice : **127 lits** | Sp réadaptation neurologique : **28 lits** |

Sp réadaptation cardio-pulmonaire : **32 lits** | Sp réadaptation polyopathologie : **31 lits** |

Sp soins palliatifs et de confort : **6 lits**

Le service de réadaptation fonctionnelle ambulatoire est spécialisé dans la réadaptation pluridisciplinaire locomotrice et neurologique, des membres inférieurs, des membres supérieurs et du dos.

La Clinique et le service de réadaptation disposent d'un grand plateau technique, d'un parcours extérieur de marche et d'une piscine adaptée à l'hydrothérapie.

Le Centre de Radiologie, la Polyclinique et la Travel Clinic proposent diverses consultations spécialisées. La liste des spécialités est à retrouver sur notre site internet www.silva-medical.be



LA CLINIQUE DE LA FORÊT DE SOIGNES

La Clinique de la Forêt de Soignes et son Hôpital de Jour La Renouée, situés à Waterloo, sont spécialisés dans les troubles psychiatriques.

Nombre de lits agréés :

– psychiatrie T : **79 lits**

– psychiatrie de jour T1 (La Renouée) : **17 lits**

Le site de la Forêt de Soignes offre également la possibilité de suivre des consultations de psychiatrie, sur rendez-vous.



LE CENTRE GÉRIATRIQUE SCHEUTBOS

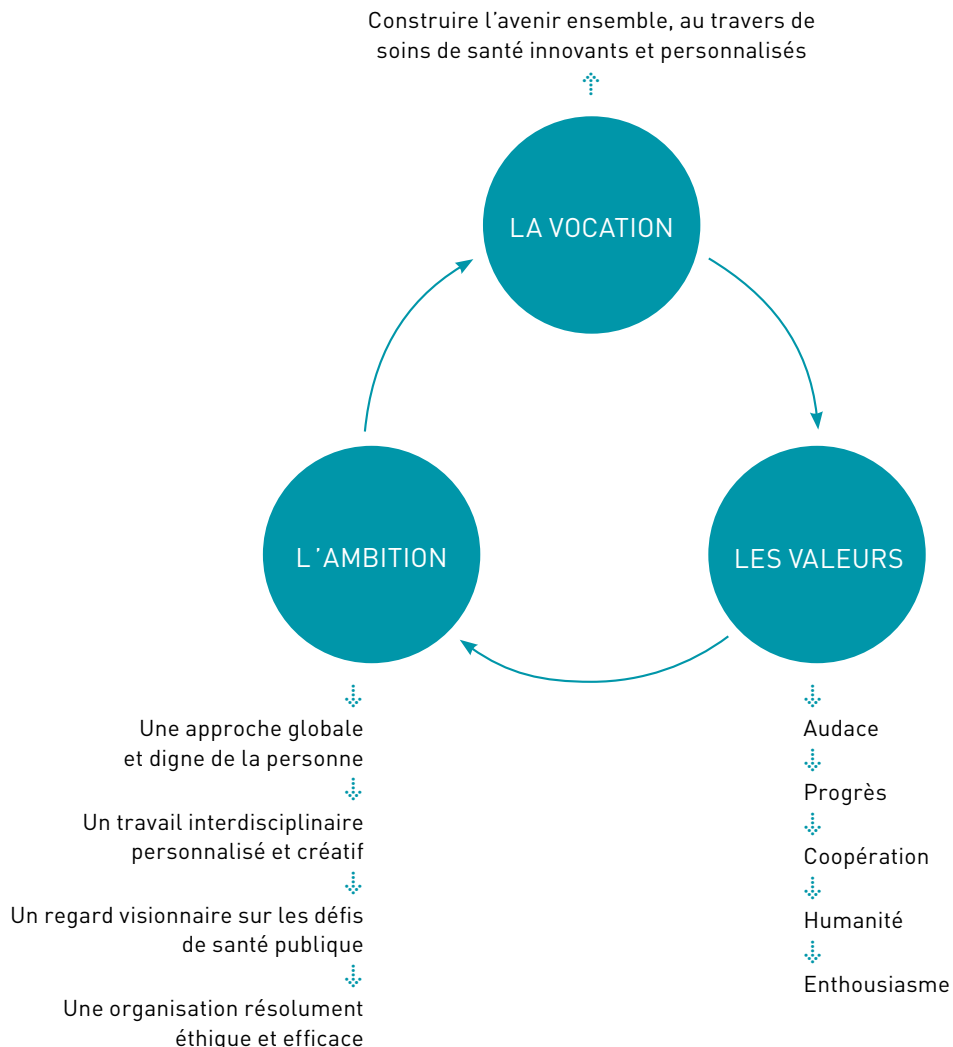
Le Centre gériatrique Scheutbos est spécialisé dans les soins de la personne âgée et/ou démente.

La Clinique dispose de **91 lits** G de gériatrie, **29 lits** Sp de psycho-gériatrie et d'un plateau de réadaptation.

La Résidence de Soins dispose de **137 lits** MR/MRS dont **83 de repos et de soins**. Les résidents y sont accueillis dans un environnement adapté à la personne à tous les stades de la démence.

La Polyclinique du Scheutbos met à disposition des patients, des résidents et des visiteurs extérieurs des consultations spécialisées et de la radiologie. La liste des spécialités est disponible sur notre site internet : www.silva-medical.be.

Gouvernance



La Vocation de SILVA medical, réfléchi dans son ensemble après la fusion des sites du Bois de la Pierre et de la Forêt de Soignes avec celui du Scheutbos en 2014, s'est définie comme étant : construire l'avenir ensemble, au travers de soins de santé innovants et personnalisés.

L'Ambition de SILVA medical est de développer avec tous nos patients et résidents un univers de traitements médicaux post-aigus basés sur :

- une approche globale et digne de la personne
- un travail interdisciplinaire personnalisé et créatif
- un regard visionnaire sur les défis de santé publique
- une organisation résolument éthique et efficace

Enfin, **nos Valeurs** nous servent de guide dans l'élaboration de nos plans stratégiques, nos plans d'actions et nos diverses tâches et activités opérationnelles.

AUDACE

pour l'innovation, la créativité, la modernité

PROGRES

pour l'ambition, l'excellence, le savoir-faire, le professionnalisme

COOPÉRATION

pour l'interdisciplinarité, le patient partenaire, la co-construction

HUMANITÉ

pour le respect, l'éthique, la bienveillance, la diversité, la multiculturalité

ENTHOUSIASME

pour le dynamisme, le plaisir, le savoir-être, la volonté



Chaque année, grâce à toutes nos collaborations internes et externes nous parvenons à donner du sens, aussi bien au niveau organisationnel qu'humain, à SILVA medical.

Nous souhaitons donc adresser nos plus sincères remerciements aux membres du personnel, aux membres du conseil d'Administration ainsi qu'aux principaux partenaires (ANBCT Association Nationale Belge Contre la Tuberculose, et GIBBIS Gezondheidsinstellingen Brussel Bruxelles Institutions de Soins) qui nous permettent de tendre vers notre ambition.



UNE
APPROCHE
GLOBALE
ET DIGNE DE
LA PERSONNE

UN TRAVAIL
INTER-
DISCIPLINAIRE
PERSONNALISÉ
ET CRÉATIF

UN REGARD
VISIONNAIRE
SUR LES DÉFIS
DE SANTÉ
PUBLIQUE

UNE
ORGANISATION
RÉSOLUMENT
ÉTHIQUE
ET EFFICACE

Réalisations 2016

En 2016 nous avons décidé de mettre notre valeur **AUDACE** à l'épreuve en nous lançant dans le défi d'écrire le « **projet institutionnel de SILVA medical** ».

Écrire un « projet institutionnel » est un travail de longue haleine qui prend plusieurs années et nécessite l'implication de nombreuses personnes.

Le Projet Institutionnel est un document de référence destiné au personnel, aux « bénéficiaires de soins » (on ne parle plus de « patients »), aux personnes qui travaillent en amont et en aval avec l'hôpital et en général à toute personne extérieure à l'institution.

Ce document est évolutif, il décrit les objectifs en termes de qualité, l'organisation de la structure, mais il projette aussi l'évolution de l'institution en fonction de celle du public cible (le patient partenaire dans les soins ne « subit » plus, mais participe aux décisions) et des ressources disponibles (économies dans les budgets : l'actualité nous montre que les moyens alloués aux soins de santé diminuent sans cesse et qu'il faut donc s'adapter).

En 2016 une première phase est réalisée par la **constitution d'un groupe pilote** qui a travaillé sur le **projet des soins palliatifs** : des soignants des trois sites travaillant dans le domaine spécifique de la fin de vie ont mis par écrit les bases fondamentales que SILVA medical propose à ses bénéficiaires de soins.

Cette étude a permis de confirmer notre volonté d'accompagner les personnes dans la dignité et dans le respect de leur volonté y compris la demande d'euthanasie.

Le texte du projet institutionnel palliatif sera soumis à l'approbation du Comité de direction et du Conseil d'administration avant que l'étape suivante ne soit entamée, à savoir la rédaction du Projet de Réadaptation.

Merci à Giselda Adinolfi, infirmière, David Bourgeois, psychologue, Cécile Daout, infirmière en chef, Peter Everaert, adjoint à la direction générale du département infirmier, Chantal Lamock, infirmière en chef adjointe, Dr Jean-Claude Lemper, médecin chef de site, Nathalie Martin, psychologue, Marie Mattys, responsable de l'équipe psychologues, Bénédicte Preud'homme, infirmière chef de services, Dr Pierre Schepens, médecin chef de site, Dr Jacqueline Somville, médecin chef de service, Dr Sophie Tobback, médecin chef de service, Dr Corinne Van Oost, médecin chef de service, Jessica Vandenbroucke, infirmière chef de services, Valérie Vercoille, infirmière.

Projets 2017

En 2016, la Direction a souhaité apporter à la Résidence de soins Scheutbos une identité visuelle différente de celle de l'hôpital et de la polyclinique, orientée sur la décoration des espaces de vie. Le cahier de charges a rapidement dépassé la question esthétique pour s'interroger sur l'aménagement le plus approprié aux besoins des résidents atteints de maladies cognitives.

Le développement de la Résidence de soins comme une maison de repos d'expertise est devenu un des projets prioritaires de SILVA medical pour 2017.

Un groupe interdisciplinaire a été formé afin de s'interroger sur les besoins des personnes âgées, de leur famille et du personnel qui les accompagne. Dès lors, le plan formatif a été réfléchi afin d'apporter au personnel un premier bagage vers l'élaboration d'un référentiel du prendre soin du résident pouvant être atteint de démence. La Direction, accompagnée par la référente démence et la société Less and More, partenaire dans le projet d'aménagement thérapeutique, visitera plusieurs établissements reconnus pour leur accompagnement de la personne âgée à travers la Belgique.

Enfin, toutes les équipes se mobilisent pour élaborer et mettre en pratique des outils, tels que le chemin de vie, et des programmes de soins qui visent une approche globale, digne et bienveillante de la personne.

Merci à Ahlame Belmiloudi, infirmière en chef, Aurore Delitte, éducatrice, Marcelle Englebert, infirmière chef de service, Silvia Gonzalez kinésithérapeute, Vicky Mastroyannis, coordinatrice de soins, Hamba Samade, infirmier en chef, Cristel Sojka, assistante sociale, Valéria Spertini, référente en démence, Dr Werner Vanneste, médecin coordinateur.



UNE
APPROCHE
GLOBALE
ET DIGNE DE
LA PERSONNE

UN TRAVAIL
INTER-
DISCIPLINAIRE
PERSONNALISÉ
ET CRÉATIF

UN REGARD
VISIONNAIRE
SUR LES DÉFIS
DE SANTÉ
PUBLIQUE

UNE
ORGANISATION
RÉSOLUMENT
ÉTHIQUE
ET EFFICACE

Réalisations 2016

L'**optimisation de la prise en charge de la dénutrition** a été un des projets pluridisciplinaire phare de l'année 2016 sur le site du Bois de la Pierre.

Conscients des multiples enjeux liés à la problématique de la dénutrition tels que l'altération de l'état de santé, une plus grande sensibilité aux infections, une mobilité réduite, une augmentation des risques de chutes et de fractures, plusieurs acteurs de soins se sont regroupés afin d'élaborer une procédure pluridisciplinaire de prise en charge du patient dénutri.

S'en est suivi une grande campagne de sensibilisation via 11 séances d'informations (qui a touché 71 % de l'ensemble du personnel de la CBP et 88 % des membres du département infirmier), de nombreuses participations à des réunions de service et une porte ouverte « test et dégustation » qui a rassemblé une centaine de membres du personnel autour de dégustation de desserts et recettes enrichis et de test de matériel facilitant la prise d'aliments.

Le travail de l'équipe pilote a bien été récompensé : **l'ensemble du personnel a été sensibilisé à la prise en charge du patient dénutri et ce dans une ambiance de participation et de bonne humeur.**

Merci à Dr Florence Goenen, médecin spécialiste en nutrition, Françoise Lauwerijs, infirmière référente en diabétologie, Marie-Chantal Meeus, infirmière chef de services, Corinne Pletinckx diététicienne.

Projets 2017

Nous assumerons notre valeur **PROGRÈS** en 2017 : La Clinique du Bois de la Pierre est à présent connue et appréciée d'un large public, ce n'est pas pour autant que nos équipes s'endorment sur leurs lauriers : toujours dans l'objectif de fournir des soins de qualité dans l'interdisciplinarité nous sommes conscients que nous pouvons nous améliorer encore dans la sphère du confort du patient.

Nous avons lancé une **réflexion pluridisciplinaire autour du planning des bénéficiaires des soins afin de permettre plus de fluidité dans les programmes pour éviter par exemple une attente inutile dans les salles de réadaptation, mais aussi le stress engendré par un horaire trop serré et enfin permettre à ceux qui le désirent de faire une petite sieste après le repas du midi.**

Cette réflexion, portée par le Comité de Direction, autour de l'organisation de la réadaptation sera aussi l'occasion de définir ce qui est pour nous le « parcours idéal du patient ».

Chaque service et chaque soignant sera bousculé dans ses habitudes et devra sortir de sa zone de confort pour adhérer à la nouvelle organisation. C'est le défi que nous nous donnons.

Ce travail sera parfait pour préparer le groupe à la prochaine étape : celle de mettre par écrit la Mission de la Clinique du Bois de la Pierre et donc de commencer l'élaboration du Projet Institutionnel de la Réadaptation à Silva medical.



UNE
APPROCHE
GLOBALE
ET DIGNE DE
LA PERSONNE

UN TRAVAIL
INTER-
DISCIPLINAIRE
PERSONNALISÉ
ET CRÉATIF

UN REGARD
VISIONNAIRE
SUR LES DÉFIS
DE SANTÉ
PUBLIQUE

UNE
ORGANISATION
RÉSOLUTION
ÉTHIQUE
ET EFFICACE

Réalisations 2016

SILVA medical a participé à l'organisation du premier congrès en réadaptation réunissant tous les acteurs du domaine, en collaboration avec trois autres institutions partenaires, Valida, le CTR et William Lennox.

Cette rencontre s'est déroulée le 26 février 2016 à Bruxelles en présence de 450 participants dont plus de 100 participants pour SILVA medical.

L'ensemble du travail d'organisation et de coordination a été supervisé par les directions de département infirmier mais la majorité du travail a été réalisé par les responsables formation de chaque site, en ce qui concerne SILVA medical, Bénédicte Preud'homme (infirmière chef de services) a suivi très activement ce projet.

Plusieurs orateurs se sont partagés la matinée ;

- Professeur Walter Hesbeen, « Comment agir en Réadaptation pour le devenir de la personne : enrichissons nos pratiques. »
- Benoît Grauls « Le refus de soin »
- Géraldine Jacquemin « Les soins centrés patient »

L'après-midi a été dédiée aux échanges sur les pratiques et les projets des 4 institutions.

*Pour la Clinique du Bois de la Pierre :
« Partageons notre pratique sur la prise en charge interdisciplinaire du patient amputé. » Prise en charge réfléchie, coordonnée par un groupe de travail de l'équipe pluridisciplinaire de l'unité de Cardiologie et le Docteur Marianne Parache (Responsable des services de médecine physique et de réadaptation). Un projet abouti démontrant la richesse du travail interdisciplinaire au sein de la Clinique du Bois de la Pierre.*

L'ambiance générale et les remerciements en fin de congrès nous ont encouragés à nous réunir à nouveau pour organiser une seconde édition en 2017.

Merci à Gaëlle Abrassart, assistante sociale, Gilles Berckmans, kinésithérapeute, Dr Françoise Blondeau, médecin généraliste, Pascaline Breuls, ergothérapeute, Marie-Eve Charlier, infirmière chef de service, Perrine Donck, ergothérapeute, Mélanie Gury, infirmière, Nathalie Martin, psychologue, Dr Marianne Parache, médecin MPR chef de service

Projets 2017

Depuis quelques années, et sous la pression notamment des autorités européennes, la Belgique veille à diminuer le nombre de personnes séjournant dans les annexes psychiatriques des prisons. Dans ce cadre, depuis le mois d'avril 2014, la Clinique de la Forêt de Soignes a reçu des moyens financiers complémentaires pour augmenter le personnel afin de prendre en charge d'abord 5 puis 10 personnes internées présentant des troubles psychotiques et/ou des troubles de l'humeur. Sont exclus les personnalités psychopathes, sociopathes, perverses et les auteurs de délits à caractère sexuel. L'objectif des soins est triple ; stabiliser la maladie et améliorer l'autonomie, donner la meilleure qualité de vie possible et préparer la réinsertion familiale et/ou sociale.

Vu le succès et l'expertise médicale et soignante développée dans l'unité Baobab qui accueille ces patients, les Ministères de la Santé Publique et de la Justice ont demandé à la Clinique de la Forêt de Soignes d'augmenter le nombre de prises en charge de ce type.

Désormais, à partir du 1^{er} juillet 2017, l'ensemble des 26 lits de l'unité Baobab sera consacré aux patients internés en « défense sociale ». Plus de dix professionnels de soins (infirmiers, éducateurs, ergothérapeutes, psychologues, travailleurs sociaux) et un encadrement médical psychiatrique renforcé seront prochainement engagés. *Nous félicitons le docteur Pierre Schepens, médecin chef du site CFS, Nathalie Clochard, adjointe à la direction générale du département infirmier, Christelle Evrard, infirmière en chef du Baobab, et leurs équipes !*



UNE
APPROCHE
GLOBALE
ET DIGNE DE
LA PERSONNE

UN TRAVAIL
INTER-
DISCIPLINAIRE
PERSONNALISÉ
ET CRÉATIF

UN REGARD
VISIONNAIRE
SUR LES DÉFIS
DE SANTÉ
PUBLIQUE

UNE
ORGANISATION
RÉSOLUMENT
ÉTHIQUE
ET EFFICACE

Réalisations 2016

Le bien être du personnel est un objectif présent en permanence dans les décisions stratégiques et dans le quotidien de SILVA medical.

Les mesures concrètes sont décidées en concertation avec les équipes, et plus particulièrement au sein des Comités de Prévention et de Protection du Travail.

Depuis les dernières élections sociales du mois de mai 2016, deux organes ont été mis en place ; l'un pour les sites de la Clinique du Bois de la Pierre et de la Forêt de Soignes et l'autre pour le Centre Gériatrique du Scheutbos. Ces comités se réunissent une fois par mois.

Des cours de Pilates sont accessibles au personnel sur les trois sites, et des séances d'aquagym sont proposées à la Clinique du Bois de la Pierre.

Des moments conviviaux de rencontres et de partage sont organisés, citons principalement des petits déjeuners pour l'ensemble du personnel et une fête annuelle qui a rassemblé plus de deux cents personnes en juin 2016 autour d'un bon repas, et d'une soirée dansante. Pour la première fois, la soirée annuelle était déguisée, le thème choisi étant « Mon Rêve ». L'ambiance était au rendez-vous !

Des aménagements sont réalisés pour améliorer le confort et la sécurité du personnel ; notons par exemple l'aménagement d'une cloison vitrée du poste d'accueil au Bois de la Pierre, la création d'un espace « salle à manger » pour le personnel à la Forêt de Soignes.

Le vaste programme de formations est également orienté vers le bien-être, par exemple par le déploiement des formations de prévention aux lombalgies et de gestion du stress et de l'agressivité. Enfin, citons l'attention particulière accordée à l'analyse des risques psycho-sociaux ; des analyses de risques générales et spécifiques ont été réalisées en 2016 accompagnées de plans d'actions.

Projets 2017

Le bien-être du personnel s'alimente aussi naturellement de l'identification de chacun aux valeurs portées par l'institution. Les valeurs de SILVA medical ont été définies suite à une journée de travail avec les responsables des différents sites. En 2016, elles ont été présentées et expliquées par le biais de gazettes internes, d'informations de services ou, plus globalement, le déploiement d'un nouveau site internet les mettant en exergue.

En 2017, la direction vise le **PROGRÈS** et souhaite faire un pas de plus dans la mise en pratique des valeurs SILVA medical.

Les responsables se sont à nouveau réunis et ont réfléchi autour du thème : « comment traduire nos valeurs en attitudes professionnelles ».

Ce teambuilding a suscité l'**ENTHOUSIASME** et a renforcé la cohésion entre tous, rappelant les bénéfices d'un travail en **COOPERATION**. Un projet créatif et **AUDACIEUX** est né de cette réflexion : l'élaboration d'un jeu de cartes comme moteur de diffusion. Le graphisme et les règles du jeu seront imaginés afin de permettre à chacun des membres du personnel, peu importe sa langue, le site ou le service où il/elle travaille, d'appliquer les valeurs de manière ludique dans son quotidien. Comme disait Rabelais : « le rire est le propre de l'**HOMME** ».

4. Organigrammes

Conseil d'administration – Membres de la direction

Membres du conseil d'administration

Président
Bernard de Hemptinne

Ingo Beyer
Marc Blanpain
Frédéric Camu
Jean Christiaens
Stéphane Delcroix
Hélène d'Udekem
Jacques de Toeuf
Hilde Franckx
Philippe Henry de Generet
Michèle Huart
Pascal Hubinont
Jacques Lévy-Morelle
Dirk Matthys
Jean-François Montens d'Oosterwyck
Philippe Pierre
Pierre Schepens
Xavier Sinechal
Denis Solvay
Raoul Titeca
Eddy Van Gelder
Marc Van Roosbroeck

Membres de la Direction

Laurence Fetu
Directrice générale

Dr Anne Van Pottelsberghe
Directeur général médical

Nathalie Laridant
Directrice générale du département infirmier

Inès Colinet
Adjointe à la direction générale

[La Clinique du Bois de la Pierre](#)
Dr Anne Van Pottelsberghe
Médecin chef de site
Patrick Vereecke
Adjoint à la direction générale du département infirmier

[La Clinique de la Forêt de Soignes](#)
Dr Pierre Schepens
Médecin chef de site
Nathalie Clochard
Adjointe à la direction générale du département infirmier

[Le Centre Gériatrique Scheutbos](#)

- > Clinique
Dr Jean-Claude Lemper
Médecin chef de site
Peter Everaert
Adjoint à la direction générale du département infirmier
- > Résidence de soins
Inès Colinet
Directrice f.f.
Vicky Mastroyannis
Coordinatrice de soins

Membres du Conseil médical – Membres du Comité éthique

Membres du Conseil Médical

Présidente
Dr Marianne Parache

Vice Président
Dr Pierre Schepens

Secrétaire
Dr Françoise Blondeau

Dr Thérèse Clerin
Dr Jean-Claude Lemper
Dr Bruno Schoonejans

Membres du Comité Ethique

Présidente
Carine Smit

Dr Fabrice Bon
Dr Thérèse Clérin
Dr Sany Dupont
Georgina Germanes
Marjorie Gobert
Marie-Chantal Meeus
Dr Pierre Schepens
Bernadette Termote
Dr Sébastien Theunissen
Dr Sophie Tobback



Éditeur responsable
Laurence Fetu
Avenue Alfred Solvay 5
1170 Bruxelles
© SILVA mai 2017

Graphisme et mise en page
Isabelle Sion (www.mordicus.be)

Photographie
Jacky Delorme



SILVA medical

- > **LE BOIS DE LA PIERRE**
Clinique de réadaptation, de soins palliatifs et de confort
Chaussée de Namur, 201 – 1300 Wavre
Tél. 010 88 21 11

Polyclinique du Bois de la Pierre
Chaussée de Namur, 201 – 1300 Wavre
Tél. 010 88 21 12

- > **CLINIQUE DE LA FORÊT DE SOIGNES**
Clinique psychiatrique
Chemin du Sanatorium, 1 – 1310 La Hulpe
Tél. 02 352 61 11

- > **SCHEUTBOS**
Centre gériatrique
Rue de la Vieillesse Heureuse, 1 – 1080 Bruxelles
Tél. 02 482 49 49

Polyclinique Scheutbos
Rue Ferdinand Elbers, 24 – 1080 Bruxelles
Tél. 02 482 17 10

www.silva-medical.be

Les
chiffres
clés
2016



SILVA medical

Les chiffres clés

Activité et données en clinique

LÉGENDE

CBP = Clinique du Bois de la Pierre

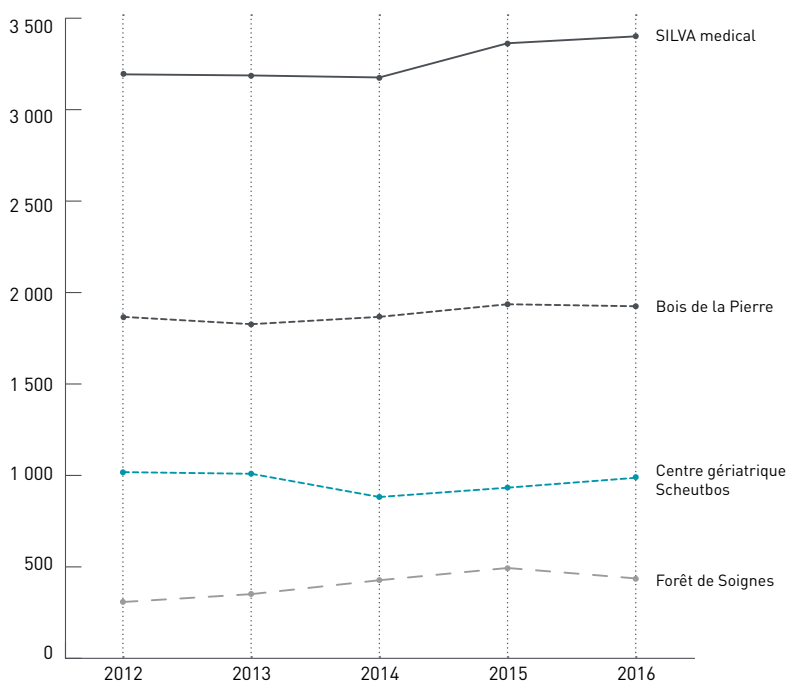
CFS = Clinique de la Forêt de Soignes

CFS La Renouée = Hôpital de jour de la Clinique de la Forêt de Soignes « La Renouée »

CGS = Centre gériatrique Scheutbos

ADMISSIONS EN NOMBRE

	2012	2013	2014	2015	2016
CBP Sp réadaptation	1.773	1.746	1.770	1.826	1.830
CBP Sp palliatif	94	81	97	110	95
CFS	308	351	427	494	437
CGS Sp	234	223	215	237	272
CGS G	784	786	667	696	745
SILVA medical (clinique)	3.193	3.187	3.176	3.363	3.379



À la Clinique du Bois de la Pierre en 2016, 73 % des patients admis avaient plus de 70 ans.

À la Clinique de la Forêt de Soignes en 2016, 62 % des patients admis avaient entre 40 et 60 ans.

À la Clinique du Scheutbos en 2016, 65 % des patients admis avaient plus de 80 ans.

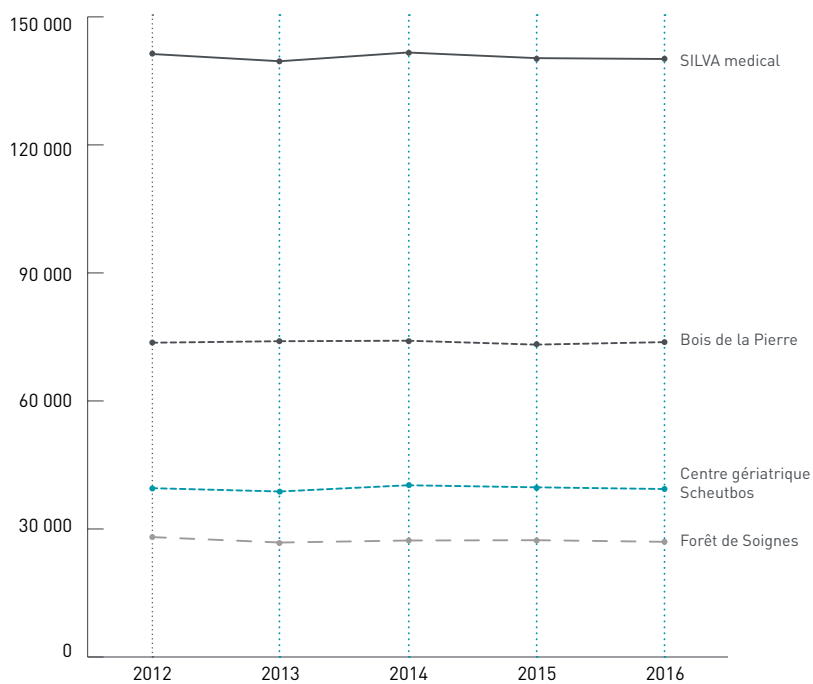
Les chiffres clés

Activité et données en clinique



NOMBRE DE JOURNÉES D'HOSPITALISATION

	2012	2013	2014	2015	2016
CBP Sp réadaptation	71.860	72.315	72.387	71.568	71.934
CBP Sp palliatif	1.785	1.680	1.727	1.628	1.847
CFS	28.100	26.824	27.294	27.372	26.988
CGS Sp	9.462	9.583	9.495	9.503	9.306
CGS G	30.098	29.199	30.747	30.260	30.053
SILVA medical (clinique)	141.305	139.601	141.650	140.331	140.128



Les chiffres clés

Activité et données en clinique



TAUX D'OCCUPATION

	2012	2013	2014	2015	2016
CBP Sp réadaptation	91 %	91 %	91 %	90 %	90 %
CBP Sp palliatif	81 %	77 %	79 %	74 %	84 %
CFS	85 %	81 %	82 %	83 %	81 %
CGS Sp	89 %	90 %	90 %	90 %	88 %
CGS G	90 %	88 %	93 %	91 %	90 %



DURÉE MOYENNE DE SÉJOUR EN JOURS

	2012	2013	2014	2015	2016
CBP global	44	46	44	43	44
CBP loco	46	46	45	43	44
CBP neuro	61	58	63	62	57
CBP cardio	38	41	39	37	34
CBP polypath	42	50	47	48	45
CBP pallia	20	22	19	16	20
CFS global	139	112	101	86	92
CFS La Renouée	105	73	41	32	46
CGS Sp	36	38	39	36	37
CGS G	34	33	41	39	40



LIEUX DE SORTIE DES PATIENTS EN POURCENT EN 2016

2016	CBP Sp	CFS	CGS
Domicile	69 %	69 %	45 %
MR-MRS	8 %	2 %	26 %
Hôpital non universitaire	12 %	4 %	8 %
Hôpital universitaire	3 %	1 %	11 %
Décès	1 %	0	6 %

La différence représente le pourcentage de patients toujours hospitalisés en fin d'année.

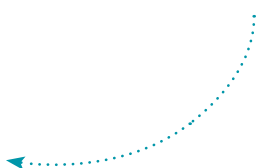
Les chiffres clés

Activité et données en clinique



ENVOYEURS PRINCIPAUX EN %

2016	CBP	CFS	CGS
Hôpital	96%	15%	86%
Domicile	4%	73%	10%
MRS et home	0%	0%	3%
MSP et Habitation protégées	0%	1%	0%
Autres	1%	11%	1%



À la Clinique du Bois de la Pierre les 5 principaux hôpitaux envoyeurs sont :

Hopital / Clinique	En % du total d'admission
Clinique St Pierre Ottignies	28%
CHIREC – Hôpital de Braine L'Alleud	14%
Clinique St Luc Bouge	9%
Cliniques universitaires St Luc Bruxelles	9%
Hôpital Erasme	4%



PROVINCE DE DOMICILE DES PATIENTS ADMIS EN 2016

Origine par Province	CBP	CFS	CGS
Bruxelles Capitale	331	95	707
Brabant Wallon	1053	239	45
Namur	285	27	5
Hainaut	85	26	11
Luxembourg	12	2	
Liege	22	3	3
Brabant Flamand	128	39	194
Anvers	1		
Limbourg	1		
Flandre occidentale	6	2	12
Flandre orientale		3	9
Autre pays	1	1	1
Total général	1.925	437	987

Les chiffres clés

Activité et données à la Résidence de soins Scheutbos



ADMISSIONS ET TAUX D'OCCUPATION

*En 2016 il y a eu 49 admissions
à la Résidence de soins Scheutbos*



Taux d'occupation INAMI

	2012	2013	2014	2015	2016
MRS	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
MRPA	98 %	99 %	91 %	91 %	89 %

*Une occupation INAMI de 95,77 % et une occupation séjour
de 97 % en 2016 pour la Résidence de soins Scheutbos*



Nombre de journées facturées INAMI

	2012	2013	2014	2015	2016
MRS	30.378	30.295	30.295	30.297	30.373
MRPA	30.378	30.295	30.295	17.921	30.373
Total					
Résidence de soins Scheutbos	49.728	49.853	48.235	48.218	48.019

Les chiffres clés

Activité et données à la Résidence de soins Scheutbos



ENVOYEURS PRINCIPAUX EN %

2016

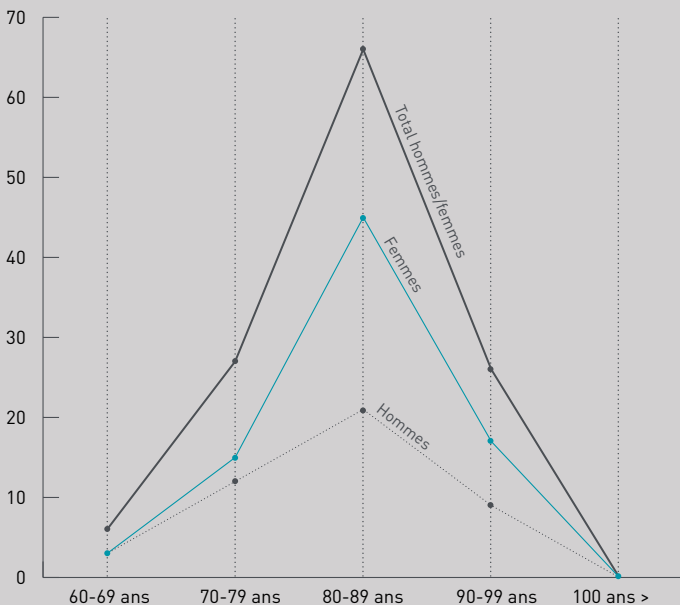
Privé	2%
Hôpital	90%
Famille	0%
Autres MR/MRS	8%



Les 5 principaux hôpitaux envoyeurs sont :

Hopital / Clinique	En % du total d'admission
Clinique Scheutbos	82 %
CHIREC - Clinique Ste Anne / St Rémi	2 %
Hôpital Erasme	2 %
CHU Saint Pierre - César de Paepe	2 %
Clinique Saint Jean	2 %

Courbe d'âge Homme/Femme au 31/12/2016



Les chiffres clés

Les comptes SILVA medical



	2015	2016
Total des recettes	58.240.692,86 €	59.004.158,14 €
Chiffre d'affaire	53.530.340,40 €	54.239.655,50 €
Autres recettes	4.124.105,48 €	4.111.663,67 €
Produits financiers	586.246,98 €	652.838,97 €
Total des charges	57.032.720,98 €	58.028.547,05 €
Achats	4.959.171,79 €	4.775.897,92 €
Service	10.575.318,59 €	10.956.209,66 €
Rémunérations	37.252.335,05 €	37.790.642,96 €
Autres charges	3.031.511,06 €	3.380.700,20 €
Charges financières	1.214.384,49 €	1.125.096,31 €
Bénéfice courant de l'exercice	1.207.971,88 €	975.611,09 €
Cash-Flow	4.226.398,11 €	3.687.366,12 €
Investissements 2016		1.620.110,43 €

Les chiffres clés

L'équipe SILVA medical



COMPOSITION DU PERSONNEL

PERSONNES PHYSIQUES	994
ETP	614,31

Au sein de nos cliniques et résidence, nous travaillons en collaboration avec des médecins, kinésithérapeutes et paramédicaux indépendants : (nombre de personnes physiques)

MÉDECINS (HORS CONSULTATIONS)	32
PARAMÉDICAUX INDÉPENDANTS (KINÉ, ERGOS)	55



NOMBRE D'ENGAGEMENTS ET DE SORTANTS EN ETP

ETP IN	120,34
ETP OUT	112,54



ANCIENNETÉ MOYENNE

13,75 ANS



Éditeur responsable
Laurence Fetu
Avenue Alfred Solvay 5
1170 Bruxelles
© SILVA mai 2017

Graphisme et mise en page
Isabelle Sion (www.mordicus.be)

Photographie
Jacky Delorme



SILVA medical

- > **LE BOIS DE LA PIERRE**
Clinique de réadaptation, de soins palliatifs et de confort
Chaussée de Namur, 201 – 1300 Wavre
Tél. 010 88 21 11

Polyclinique du Bois de la Pierre
Chaussée de Namur, 201 – 1300 Wavre
Tél. 010 88 21 12

- > **CLINIQUE DE LA FORÊT DE SOIGNES**
Clinique psychiatrique
Chemin du Sanatorium, 1 – 1310 La Hulpe
Tél. 02 352 61 11

- > **SCHEUTBOS**
Centre gériatrique
Rue de la Vieillesse Heureuse, 1 – 1080 Bruxelles
Tél. 02 482 49 49

Polyclinique Scheutbos
Rue Ferdinand Elbers, 24 – 1080 Bruxelles
Tél. 02 482 17 10

www.silva-medical.be