

# #inovovat

V každém okamžiku svět objevuje nové možnosti. Technologický pokrok mění v základu naše životy a tempo vývoje se dynamicky zrychluje. Proměňuje se společnost, její návyky, dovednosti, příležitosti i očekávání. V příští dekádě můžeme zažít dramatický nástup internetu věcí, umělé inteligence, chytrých domácností, samořídících automobilů a rozvoj nástrojů pro analytické zpracování obrovských objemů dat. Zatím je to jen vize. Ale je to budoucnost, která začíná teď. Proto je technologický vývoj hlavním tématem a hnacím motorem projektu, který vám předkládám. Má-li Česká televize zůstat relevantním, silným veřejnoprávním médiem, musí nabídnout kontinuitu v podobě základních hodnot, které reprezentuje, a chytrou evoluci ve sféře technologií, na kterých stojí.

Televizní trh České republiky čeká už v příštích letech největší změna od počátku vysílání. Klasické zemské vysílání je a bude vytlačováno novými generacemi mobilních datových sítí a vysokorychlostním internetem. Je už dnes patrné, že operátoři i komerční provozovatelé se strategicky připravují na situaci, kdy volné vysílání bude postupně zanikat a nahradí jej distribuce vázaná na poskytovatele. Televizi dostupnou pro všechny v následující dekádě vystřídá televize pro připojené. Nové uspořádání tak nutně vytvoří skupiny vyloučených diváků, ať už důvodů nedostupnosti technologické, jejich uživatelské kompetence nebo pro ně příliš vysoké finanční náročnosti. Tyto trendy jsou globální a nezvratné. Naším zásadním úkolem je připravit se na tuto novou situaci, minimalizovat negativní dopady na naše diváky a naopak naplno využít nový technologický potenciál.

Druhá vlna digitalizace, která nás čeká, bude procesem minimálně stejně náročným jako byla ta první. Jsem proto přesvědčen, že Česká televize má využít své expertní zkušenosti z minulosti a zhostit se role hlavního organizátora plánovaného **přechodu na DVB-T2**. Vedle toho se musí Česká televize adaptovat na aktuální vysílací nároky a realizovat zásadní technologickou proměnu areálu Kavčích hor. Oba kroky jsou nezbytné pro udržení dostupnosti a rozvoje služeb veřejnoprávního vysílatele pro veškeré uživatele.

Změny v dostupnosti volného terestrického šíření signálu zakládají potenciální sociální nerovnováhu v přístupu k televiznímu vysílání. Chci proto připravit a obhájit vznik nezávislé distribuční platformy, která bude garancí základní volně dostupné nabídky informací, kultury, vzdělání a zábavy pro všechny skupiny obyvatel, včetně nízkopříjmových, kterých se změny mohou dotknout nejcitelněji. Tento projekt „**Národní distribuční platformy**“ nejen zajistí příjem veřejné služby těm, co nechtějí či nemůžou využívat placenou televizi nebo služby internetových poskytovatelů, ale otevře i zcela nové možnosti vysílání pro nekomerční a místní vysílatele. Česká televize nabídne v Národní distribuční platformě všechny své programy v nejlepší obrazové kvalitě, dále umožní vznik regionálního vysílání svého programu a projekt organizačně zajistí. Další technické kapacity zdarma poskytne pro regionální, obecní, univerzitní a komunitní televize. Vše ovšem za předpokladu, že stát pro to zajistí podmínky, včetně legislativních.

Technologickou rekonstrukci areálu Kavčích hor definují již Dlouhodobé plány schválené Radou ČT v roce 2016. Jedním z jejích cílů je **přestavba stávajících vysílacích pracovišť** z roku 2007 na nový systém, který umožní odbavení tzv. internetových kanálů prostřednictvím IP sítí, a to jak pro potřeby nelineárního sledování televize, tak i pro šíření lineárního obsahu v potřebné kvalitě včetně všech doplňkových služeb.

Technologická proměna televize by měla proběhnout nejpozději v období 2019–2020, aby zároveň časově navazovala na transfer do distribučních sítí DVB-T2.

Technologické inovace jsou pro moderní televizi zároveň nezbytnou přípravou pro zásadní a výše popisovanou změnu mediálního prostředí a s ní spojenou revoluci ve způsobu chování diváka a konzumace videoobsahu. Jsou **přípravou pro transformaci pasivního diváka na aktivního uživatele veřejné služby**. Technologická změna přinese také lepší efektivitu všech obslužných činností, zjednoduší a zlevní práci.

On-line aktivity České televize mají v tomto světle vysoký rozvojový potenciál a stávají se dynamickým a potenciálním polem, které vyžaduje aktivní přístup. Chci proto předložit **novou strategii rozvoje** a působení v této oblasti, kterou podpořím i restrukturalizací rozpočtu, jenž umožní nové investice jak do budování technologického zázemí, tak do vývoje a výroby obsahu v nelineárních službách. V příštích letech chci **zvyšovat postupně podíl výdajů na on-line aktivity k úrovni 5 %** ze současného jednoho procenta. Takové navýšení umožní i výraznější rozvoj HbbTV, která bude v souvislosti s prudkým nárůstem chytrých televizí základem nových služeb ČT (více o nových HbbTV kanálech v kapitole **#bavit**).