

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)
556656-1204

Räkenskapsåret
2019

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i ACR Aviation Capacity Resources AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 25 maj 2020. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 25 maj 2020

Arne Stokke

Styrelsen och verkställande direktören för ACR Aviation Capacity Resources AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

ACR etablerades 2004 för att arbeta på den avreglerade flygtrafiktjänstmarknaden i Sverige. Bolagets fokus är drift och bemanning av flygtrafikledningstjänst och utbildningstjänster i Sverige och internationellt.

Bolaget är ISO certifierad enligt ISO 14001:2015 och ISO 9001:2015.

Bolaget är certifierad enligt "Single European Sky" förordningen 1035/2011 av Transportstyrelsen den 28 februari 2011 och innehar certifikat till den 31 december 2020.

Bolagets tjänsteställen under 2019 har varit på enheterna ATS Västerås, ATS Örebro, ATS Växjö, ATS Trollhättan, ATS Kalmar, ATS Skellefteå, ATS Karlstad, ATS Norrköping, ATS Jönköping, ATS Skavsta, ATS Ängelholm, ATS Ljungbyhed, ATS Borlänge, ATS Säve, AFIS Gällivare och AFIS Torsby. AFIS Torsby övertog ACR den 1 oktober 2019.

Bolaget kommer under 2020 driva torntjänster vid 17 flygplatser och har en marknadsandel om ca 79% av den konkurrensutsatta marknaden i Sverige.

ACR International AB (556670-2204) ett intresseföretag (49%) till ACR Aviation Capacity Resources AB

Bolaget har under 2019 arbetat vidare med satsning i Mellanöstern och Asien, där efterfrågan på konsulttjänster och olika driftslösningar är stort. Bolaget har vunnit några kontrakt i UAE. Bolaget har ytterligare offerter liggande ute i regionen under 2020.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och dess utgång

Bolaget har under räkenskapsåret avyttrat 51% av andelarna i ACR Aviation Capacity Resources International AB, org.nr. 556670-2204.

Bolaget vann under året den förnyade upphandlingen av ATS Kalmar, ATS Skellefteå, ATS Karlstad, ATS Norrköping och ATS Jönköping. De nya avtalen löper mellan 2020-2028. Resterande av bolagets kontrakt med flygplatserna är förlängda varav vissa till utgång 2024.

Under 2020 kommer ACR aktivt fortsätta sitt lobbyarbete ute i Europa för att få marknaden och medlemsstaterna att förstå de fördelar som ekonomiskt föreligger vid avreglerade marknader. ACR är från 1 april 2018 medlem i organisationen ATM Policy Institute. Ett organ som förespråkar fri konkurrens av flygtrafiktjänster i Europa. ACR fortsätter samarbetet med IFATCA om att få ut varumärket ACR till Europas flygledare. Fri rörlighet och konkurrens skapar möjligheter för både personal och organisationer.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I april 2020 vann ACR upphandlingen om ATS Kristanstad. Avtalet är på 5 år, med start 2021, och möjlighet till förlängning till 2027.

Första kvartalet 2020 drabbades världen av Covid-19, vilket även har påverkat ACR. Med europeiskt stöd från Eurocontrol (styr- och kontrollorgan för europeiskt luftrum) och måttliga

korttidspermitteringar har ACR lyckats upprätthålla en fortsatt tydlig strategi framåt med bibehållet positivt kassaflöde i sina prognoser. Pandemin är inte över i skrivande stund men ACR arbetar kontinuerligt med uppföljning av kassaflöden och optimering av resurser och ser positivt på den strategi företaget anammar.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolagets verksamhet medför varken föroreningar eller utsläpp som kan skada den yttre miljön. Bolaget bedriver inte anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Flerårsöversikt (tkr)

Koncernen	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	163 388	162 276	140 386	138 222	121 032
Resultat efter finansiella poster	2 746	8 022	9 244	10 450	7 270
Balansomslutning	39 043	41 199	47 622	45 747	37 486
Soliditet (%)	24	40	46	44	44
Moderbolaget	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	161 954	160 950	140 227	138 222	120 976
Resultat efter finansiella poster	4 393	9 115	9 959	11 208	8 046
Balansomslutning	41 314	44 834	50 319	47 755	38 734
Soliditet (%)	24	45	49	41	45

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	500 000	15 840 116	0	16 340 116
Utdelning		-11 576 100		-11 576 100
Förändring i koncernens struktur		3 088 273		3 088 273
Årets resultat		1 643 406	0	1 643 406
Belopp vid årets utgång	500 000	8 995 695	0	9 495 695

Antal aktier 2 315 220

Moderbolaget	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	500 000	18 519 559	0	19 019 559
Utdelning		-11 576 100		-11 576 100
Årets resultat		2 284 414	0	2 284 414
Belopp vid årets utgång	500 000	9 227 873	0	9 727 873

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	6 943 459
årets vinst	2 284 414
	9 227 873

disponeras så att i ny räkning överföres	9 227 873
---	-----------

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Nettoomsättning		163 388 455	162 276 215
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	1	-21 784 058	-23 177 264
Personalkostnader	2	-137 332 27	-130 837 99
Resultat minoritetsintressen, ACR International		4	3
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-1 444 802	0
		-61 159	-204 108
Summa rörelsens kostnader		-160 622 29	-154 219 36
Rörelseresultat		2 766 162	8 056 850
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0	3 566
Räntekostnader och liknande resultatposter		-20 001	-38 064
		-20 001	-34 498
Resultat efter finansiella poster		2 746 161	8 022 352
Resultat före skatt		2 746 161	8 022 352
Skatt på årets resultat	4	-1 102 755	-2 185 130
Årets resultat		1 643 406	5 837 222
Moderbolagets andel av årets resultat		1 643 406	5 837 222
Minoritetens andel av årets resultat		0	0

Koncernens Balansräkning

	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5	0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	6	107 565	120 412
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	7, 8	1 763 776	0
Andra långfristiga fordringar	9	0	2 018 273
		1 763 776	2 018 273
Summa anläggningstillgångar		1 871 341	2 138 685
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		3 149 392	2 285 372
Fordringar hos intresseföretag		1 165 929	0
Aktuella skattefordringar		5 313 818	2 997 611
Övriga fordringar		9 902	18 942
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	6 854 460	7 002 323
		16 493 501	12 304 248
<i>Kassa och bank</i>		20 678 229	26 755 762
Summa omsättningstillgångar		37 171 730	39 060 010
SUMMA TILLGÅNGAR		39 043 071	41 198 695

Koncernens Balansräkning

Not 2019-12-31 2018-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital		500 000	500 000
Balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat		8 995 695	15 840 116
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		9 495 695	16 340 116

Summa eget kapital

9 495 695 **16 340 116**

Avsättningar

Uppskjuten skatteskuld		583 364	318 120
------------------------	--	---------	---------

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		1 720 474	3 712 569
Övriga skulder		6 389 421	6 074 217
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	20 854 117	14 753 673
		28 964 012	24 540 459

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

39 043 071 **41 198 695**

Koncernens	Not	2019-01-01	2018-01-01
Kassaflödesanalys		-2019-12-31	-2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		2 746 161	8 014 183
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m		61 159	204 108
Betald skatt		-3 418 962	81 696
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-611 642	8 299 987
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring långfristiga fordringar		2 018 273	1 907 339
Förändring kundfordringar		-864 020	-418 220
Förändring av kortfristiga fordringar		-1 156 889	3 893 666
Förändring leverantörsskulder		-1 992 095	1 567 504
Förändring av kortfristiga skulder		10 500 392	-2 243 980
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 894 019	13 006 295
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-48 312	-20 500
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-1 763 776	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 812 088	-20 500
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-11 576 100	-11 576 100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-11 576 100	-11 576 100
Årets kassaflöde		-5 494 169	1 409 695
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		26 755 762	25 346 067
Likvida medel vid årets slut		21 261 593	26 755 762

Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Nettoomsättning		161 953 666 161 953 666	160 950 132 160 950 132
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	1	-21 154 721	-21 764 453
Personalkostnader	2	-136 289 107	-129 848 987
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-61 159	-204 108
		-157 504 987	-151 817 548
Rörelseresultat		4 448 679	9 132 584
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0	3 566
Räntekostnader och liknande resultatposter		-55 430	-21 320
		-55 430	-17 754
Resultat efter finansiella poster		4 393 249	9 114 830
Bokslutsdispositioner	12	-1 280 000	0
Resultat före skatt		3 113 249	9 114 830
Skatt på årets resultat	4	-828 835	-2 185 130
Årets resultat		2 284 414	6 929 700

Moderbolagets **Not** **2019-12-31** **2018-12-31**
Balansräkning

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

5 0 0

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

6 107 565 120 412

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

13 901 203 4 160 781

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

7 3 208 578 0

Andra långfristiga fordringar

9 0 1 962 340

4 109 781 6 123 121

Summa anläggningstillgångar

4 217 346 6 243 533

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

3 117 637 2 149 855

Fordringar hos koncernföretag

14 500 000 858 623

Fordringar hos intresseföretag

1 165 929 0

Aktuella skattefordringar

5 313 818 2 997 611

Övriga fordringar

47 350 17 552

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

10 6 806 066 6 324 576

16 950 800 12 348 217

Kortfristiga placeringar

Kassa och bank

20 145 489 26 242 528

Summa omsättningstillgångar

37 096 289 38 590 745

SUMMA TILLGÅNGAR

41 313 635 44 834 278

Moderbolagets Balansräkning

Not 2019-12-31 2018-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	15		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		500 000	500 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		6 943 459	11 589 860
Årets resultat		2 284 414	6 929 700
		9 227 873	18 519 560
Summa eget kapital		9 727 873	19 019 560
Obeskattade reserver	12	2 726 000	1 446 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 720 474	3 706 569
Övriga skulder		6 363 192	6 055 760
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	20 776 096	14 606 389
Summa kortfristiga skulder		28 859 762	24 368 718
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		41 313 635	44 834 278

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	4 393 249	9 114 350
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	61 159	204 108
Betald skatt	84 637	81 696
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	4 539 045	9 400 154
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av långfristiga fordringar	1 962 340	1 963 272
Förändring av kundfordringar	-967 782	-282 704
Förändring av kortfristiga fordringar	-1 288 695	3 704 417
Förändring av leverantörsskulder	-1 986 094	1 561 504
Förändring av kortfristiga skulder	6 477 137	-2 399 721
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 735 951	13 946 922
Investeringsverksamheten		
Förvärv av andelar i intresseföretag	-3 208 578	-444 578
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-48 312	-20 500
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 256 890	-465 078
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	-11 576 100	-11 576 100
Årets kassaflöde	-6 097 039	1 905 744
Likvida medel vid årets början		
Likvida medel vid årets början	26 242 528	24 336 784
Likvida medel vid årets slut	20 145 489	26 242 528

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Ingen försäljning har skett mellan bolagen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 1 Arvode till revisorer

Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2019	2018
Carlsson & Partners Revisionsbyrå AB		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	110 000	115 878
Övriga tjänster	30 724	24 000
	140 724	139 878

**Not 2 Anställda och personalkostnader
Koncernen**

	2019	2018
Medelantalet anställda		
Kvinnor	39	38
Män	67	66
Totalt	106	104
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och VD	2 266 995	2 152 448
Övriga anställda	80 233 020	77 211 065
	82 500 015	79 363 513
Sociala kostnader		
Pensionskostnader styrelse och VD	319 040	373 790
Pensionskostnader övriga anställda	18 345 405	17 566 355
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	29 522 177	28 548 792
	48 186 622	46 488 937
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	130 686 637	125 852 450
Moderbolaget		
	2019	2018
Medelantalet anställda		
Kvinnor	38	37
Män	67	65
	105	102
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och VD	2 266 995	2 152 448
Övriga anställda	79 335 080	76 456 005
	81 602 075	78 608 453
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	319 040	373 790
Pensionskostnader för övriga anställda	18 256 645	17 538 094
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	29 491 643	28 487 768
	48 067 328	46 399 652
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	129 669 403	125 008 105
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %

Not 3 Avskrivningar och nedskrivningar Koncernen

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	20%
Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier och verktyg	20 %
Avskrivning på datorer	20 %

Moderbolaget

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	20 %
Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier och verktyg	20 %
Avskrivning på datorer	20 %

Not 4 Skatt på årets resultat Koncernen

	2019	2018
Aktuell skatt	828 835	2 185 130
Uppskjuten skatt	273 920	0
	1 102 755	2 185 130

Moderbolaget

	2019	2018
Aktuell skatt	828 835	2 185 130
	828 835	2 185 130

Not 5 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 402 123	4 402 123
Försäljningar/utrangeringar	-4 402 123	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	4 402 123
Ingående avskrivningar	-4 402 123	-4 402 123
Försäljningar/utrangeringar	4 402 123	
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-4 402 123

**Not 6 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 128 489	1 107 989
Inköp	48 312	20 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 128 489	1 128 489
Ingående avskrivningar	-1 008 077	-804 449
Årets avskrivningar	-61159	-203 628
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 069 236	-1 008 077
Utgående redovisat värde	107 565	120 412

Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 128 489	1 107 989
Inköp	48 312	20 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 176 801	1 128 489
Ingående avskrivningar	-1 008 077	-804 449
Årets avskrivningar	-61 159	-203 628
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 069 236	-1 008 077
Utgående redovisat värde	107 565	120 412

**Not 7 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Omklassificeringar	1 763 776	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 763 776	0
Utgående redovisat värde	1 763 776	0

Moderbolaget

Under räkenskapsåret har moderbolaget avytttrat 51% av andelarna i ACR Aviation Capacity Resources International AB, org.nr. 556670-2204.

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Omklassificeringar, ändrad koncernstruktur	3 208 578	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 208 578	0
Utgående redovisat värde	3 208 578	0

Not 8 Ändrad koncernstruktur Koncernen

Under räkenskapsåret har moderbolaget avyttrat 51% av andelarna i ACR Aviation Capacity Resources International AB, org.nr. 556670-2204.

Moderbolaget

Not 9 Andra långfristiga fordringar Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 018 273	3 925 612
Amorteringar	-2 018 273	-1 907 339
Utgående redovisat värde	0	2 018 273

Består av utbildning och okontrollerbara kostnader. Utbildning redovisas som fordran och återbetalas av det avgiftssystem bolaget opererar under. Okontrollerbara kostnader är kostnader som påförs bolaget och bolaget ej kan påverka, såsom myndighetsavgifter, juridiska kostnader och särskilda pensionsavsättningar. Styrelsen har bedömt att ta upp okontrollerbara kostnader som fordran mot avgiftssystemet.

Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 962 340	3 925 612
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 962 340	3 925 612
Amorteringar, avgående fordringar	-1 962 340	-1 963 272
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 962 340	-1 963 272
Utgående redovisat värde	0	1 962 340

Består av utbildning och okontrollerbara kostnader. Utbildning redovisas som fordran och återbetalas av det avgiftssystem bolaget opererar under. Okontrollerbara kostnader är kostnader som påförs bolaget och bolaget ej kan påverka, såsom myndighetsavgifter, juridiska kostnader och särskilda pensionsavsättningar. Styrelsen har bedömt att ta upp okontrollerbara kostnader som fordran mot avgiftssystemet.

**Not 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	364 467	346 088
Förutbetalda leasingavgifter	5 209	66 270
Förutbetalda försäkringar	203 419	57 895
Upplupna avtalsintäkter	5 825 159	3 971 331
Övriga interimfordringar	456 206	2 560 739
	6 854 460	7 002 323

Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	364 467	346 088
Förutbetalda leasingavgifter	5 209	66 270
Förutbetalda försäkringar	203 419	57 895
Upplupna avtalsintäkter	5 825 159	3 968 539
Övriga interimfordringar	407 812	1 885 784
	6 806 066	6 324 576

**Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna löner	930 498	1 058 966
Upplupen semesterlön	8 342 389	6 742 885
Upplupna sociala avgifter	2 610 733	2 152 910
Beräknad upplupen löneskatt	4 570 649	4 243 173
Övriga upplupna kostnader	12 742 237	555 739
	20 854 117	14 753 673

Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna löner	930 498	1 058 966
Upplupna semesterlöner	8 342 389	6 742 885
Upplupna sociala avgifter	2 610 733	2 152 910
Beräknad upplupen löneskatt	4 570 649	4 243 173
Övriga upplupna kostnader	4 321 825	408 455
	20 776 094	14 606 389

Not 12 Obeskattade reserver

Moderbolaget

	2019	2018
Periodiseringsfond 2015	446 000	446 000
Periodiseringsfond 2016	1 000 000	1 000 000
Periodiseringsfond 2019	1 280 000	0
	2 726 000	1 446 000

Not 13 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
ACR Aviation Capacity Resources Switzerland AG	100%	100%	901 202	901 202
				901 202

Säte

ACR Aviation Capacity Resources Switzerland AG	Schweiz
---	---------

Under året har inga koncerninterna inköp eller försäljningar ägt rum.

Not 14 Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	858 623	550 558
Tillkommande fordringar		308 065
Avgående fordringar	-358 623	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	500 000	858 623
Utgående redovisat värde	500 000	858 623

**Not 15 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget**

2019-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	6 943 459
årets vinst	2 284 414
	9 227 873

disponeras så att i ny räkning överföres	9 227 873
---	-----------

**Not 16 Eventualförpliktelser
Koncernen**

2019-12-31

2018-12-31

Pensionsåtagande	11 083 676	11 681 191
	11 083 676	11 681 191

Moderbolaget

2019-12-31

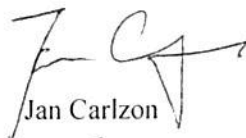
2018-12-31

Pensionsåtagande	11 083 676	11 681 191
	11 083 676	11 681 191

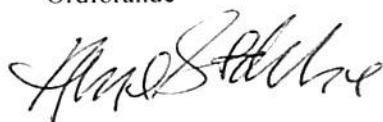
Stockholm den 4 maj 2020



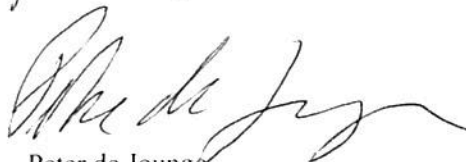
Lars Wahlström
Ordförande



Jan Carlzon



Arne Stokke



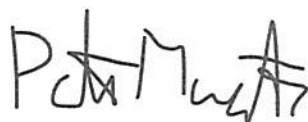
Peter de Jonge



Carl von der Esch



Rolf Jonson



Patrik Magnetorp



Wilhelm Wohlfahrt
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats

Petter Gustafsson
Auktoriserad revisor