



BESTYRELSESTOPMØDE 2021:
TID TIL HANDLING

KVINDER I TOPPEN AF DANSK ERHVERVSLIV

KVINDER I C25-SELSKABERS DIREKTIONER OG BESTYRELSER

20 pct. af C25-selskabernes direktions-medlemmer er kvinder

Godt en tredjedel af bestyrelses-medlemmerne er kvinder

Kun tre selskaber har en kvindelig CEO, fem har en kvindelig CFO

Kun to selskaber har en kvindelig bestyrelsesformand

Virksomhed	Kvinder i direktionen			Kvinder i bestyrelsen			Kvindelig CEO	Kvindelig CFO	Kvindelig bestyrelsesformand
	Antal	Samlet størrelse	%	Antal	Samlet størrelse	%			
A.P. Møller-Mærsk	1	5	20,0	3	8	37,5			
Ambu	0	2	0,0	1	6	16,7			
Carlsberg	0	2	0,0	3	10	30,0			
Chr. Hansen	1	3	33,3	2	7	28,6		Lise Skarup Mortensen	Dominique Reiniche
Coloplast	1	6	16,7	2	6	33,3			
Danske Bank	1	8	12,5	3	9	33,3			
Demant	0	2	0,0	2	5	40,0			
DSV	0	2	0,0	3	7	42,9			
FLSmidth & Co	2	9	22,2	2	6	33,3			
Genmab	1	4	25,0	2	6	33,3			Deirdre P. Connolly
GNS-tøse Nord	1	3	33,3	4	7	57,1	Gitte Pugholm Aabo		
ISS	2	9	22,2	3	7	42,9			
Jyske Bank	0	4	0,0	2	8	25,0			
Lundbeck	2	8	25,0	1	6	16,7	Deborah Dunsire		
Novo Nordisk	2	10	20,0	3	9	33,3			
Novozymes	3	7	42,9	2	7	28,6	Ester Baiget		
Pandora	0	2	0,0	6	8	75,0			
Rockwool International	2	8	25,0	1	6	16,7			
Royal Unibrew	0	2	0,0	2	6	33,3			
SimCorp	0	4	0,0	1	6	16,7			
Maersk Drilling	1	4	25,0	3	7	42,9		Christine Morris	
Tryg	1	4	25,0	4	8	50,0		Barbara Plucnar Jensen	
Vestas Wind Systems	1	2	50,0	2	8	25,0		Marike Fredriksen	
Ørsted	1	3	33,3	2	8	25,0		Mariaanne Wiinholt	
Gennemsnit	1,0		20,4	2,5		34,5			

Kilde: Selskabernes årsrapporter, selskabsmeddelelser og hjemmesider. Vi medtager ikke medarbejderrepræsentanter. Opgjort for 2020

KVINDER I C25-SELSKABERS BESTYRELSER

Pandora er topscorer med seks kvindelige bestyrelsesmedlemmer – 75 pct. af den samlede bestyrelse

Lene Skole sidder i bestyrelsen for tre C25-bestyrelser: Lundbeck, Tryg og Ørsted

Heidi Kleinbach-Sauter (Chr. Hansen Holding og Royal Unibrew) og Ronica Wang (GN Store Nord og Pandora) sidder begge i to C25-bestyrelser

Virksomhed	Kvinder i bestyrelsen	Virksomhed	Kvinder i bestyrelsen
A.P. Møller-Mærsk	Ane Mærsk McKinney Uggla	Jyske Bank	Rina Asmussen Bente Overgaard
	Blythe S. Masters Dorothee Blessing	Lundbeck	Lene Skole
Ambu	Britt Meelby Jensen	Novo Nordisk	Sylvie Grégoire Liz Hewitt Laurence Debroux
Carlsberg	Domitille Doat-Le Bigot Lillian Fossum Biner Majken Schultz		Novozymes
Chr. Hansen Holding	Dominique Reiniche Heidi Kleinbach-Sauter Lillie Li Valeur Lise Kaae	Pandora	Andrea Dawn Alvey Birgitta Stymne Göransson Cathrine Spindler Isabelle Parize Marianne Kirkegaard Ronica Wang
	Coloplast		Birgitte Nielsen Jette Nygaard-Andersen Marianne Wiinholt
Danske Bank	Carol Sergeant Raija-Leena Hanconen Bente Avnung Landsnes	Rockwool International	Rebekka G. Herlofsen
	Demant	Benedikte Leroy Anja Madsen	Royal Unibrew
DSV	Annette Sadolin Birgit W. Nørgaard Malou Aamund	SimCorp	Johan A. Binstock Kathleen McAllister Ann-Christin G. Andersen Kristin H. Holdt
	FLSmidth & Co	Anne Louise Eberhard Gillian Dawn Winckler	Tryg
Genmab	Deirdre P. Connelly Pernille Erenbjerg	Vestas Wind	
GN Store Nord	Anette Weber Montserrat Maresch Pascual Hélène Bamekow Ronica Wang	Ørsted	Lene Skole Lynda Armstrong
	ISS		Valerie Beaulieu Claire Chiang Cynthia Mary Trudell

Kilde: Selskabernes årsrapporter, selskabsmeddelelser og hjemmesider. Vi medtager ikke medarbejderrepræsentanter. Opgjort for 2020

UDNÆVNELSER I C25-SELSKABERS DIREKTIONER OG BESTYRELSER

C25 udnævnelser de sidste 11 år - antal														
	Direktion								Bestyrelse					
	CEO		CFO		Øvrige direktion		Samlet		Formand		Øvrige bestyrelse		Samlet	
	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder
2010	2	0	1	0	3	0	6	0	4	0	20	3	24	3
2011	1	0	5	0	4	0	10	0	2	0	16	3	18	3
2012	3	0	2	0	7	0	12	0	3	0	15	7	18	7
2013	5	0	2	2	5	0	12	2	4	0	13	7	17	7
2014	1	0	2	0	3	0	6	0	2	0	17	7	19	7
2015	5	0	3	0	2	0	10	0	0	0	11	11	11	11
2016	2	0	7	0	4	1	13	1	2	0	12	2	14	2
2017	4	0	1	1	7	2	12	3	5	0	13	4	18	4
2018	3	1	4	0	5	1	12	2	4	1	20	4	24	5
2019	5	1	1	2	3	2	9	5	4	0	17	15	21	15
2020	2	1	6	1	5	3	13	5	3	1	10	17	13	18
Total	33	3	34	6	48	9	115	18	33	2	164	80	197	82

I 2020 blev der udnævnt 18 nye C25-direktionsmedlemmer, hvoraf fem var kvinder.

31 nye bestyrelsesmedlemmer blev udnævnt, hvoraf 18 var kvinder

Kilde: Selskabernes årsrapporter, selskabsmeddelelser og hjemmesider. Vi medtager ikke medarbejderrepræsentanter. Opgjort for 2020

UDNÆVNELSER I C25-SELSKABERS DIREKTIONER OG BESTYRELSER

C25 udnævnelser de sidste 11 år - andel i pct.

	Direktion								Bestyrelse					
	CEO		CFO		Øvrige direktion		Samlet		Formand		Øvrige bestyrelse		Samlet	
	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder	Mænd	Kvinder
2010	100	0	100	0	100	0	100	0	100	0	87	13	89	11
2011	100	0	100	0	100	0	100	0	100	0	84	16	86	14
2012	100	0	100	0	100	0	100	0	100	0	68	32	72	28
2013	100	0	50	50	100	0	86	14	100	0	65	35	71	29
2014	100	0	100	0	100	0	100	0	100	0	71	29	73	27
2015	100	0	100	0	100	0	100	0	-	-	50	50	50	50
2016	100	0	100	0	80	20	93	7	100	0	86	14	88	13
2017	100	0	50	50	78	22	80	20	100	0	76	24	82	18
2018	75	25	100	0	83	17	86	14	80	20	83	17	83	17
2019	83	17	33	67	60	40	64	36	100	0	53	47	58	42
2020	67	33	86	14	63	38	72	28	75	25	37	63	42	58
Total	92	8	85	15	84	16	86	14	94	6	67	33	71	29

I 2020 var 28 pct. af nyudnævnte C25-direktionsmedlemmer kvinder. Det er det dobbelte af gennemsnittet de seneste 11 år, men lidt under 2019.

58 pct. af de nye bestyrelsesmedlemmer var kvinder, hvilket er over gennemsnittet på 29, og det højeste de sidste 11 år.

KVINDER I ALLE BØRSNOTEREDE SELSKABERS BESTYRELSER

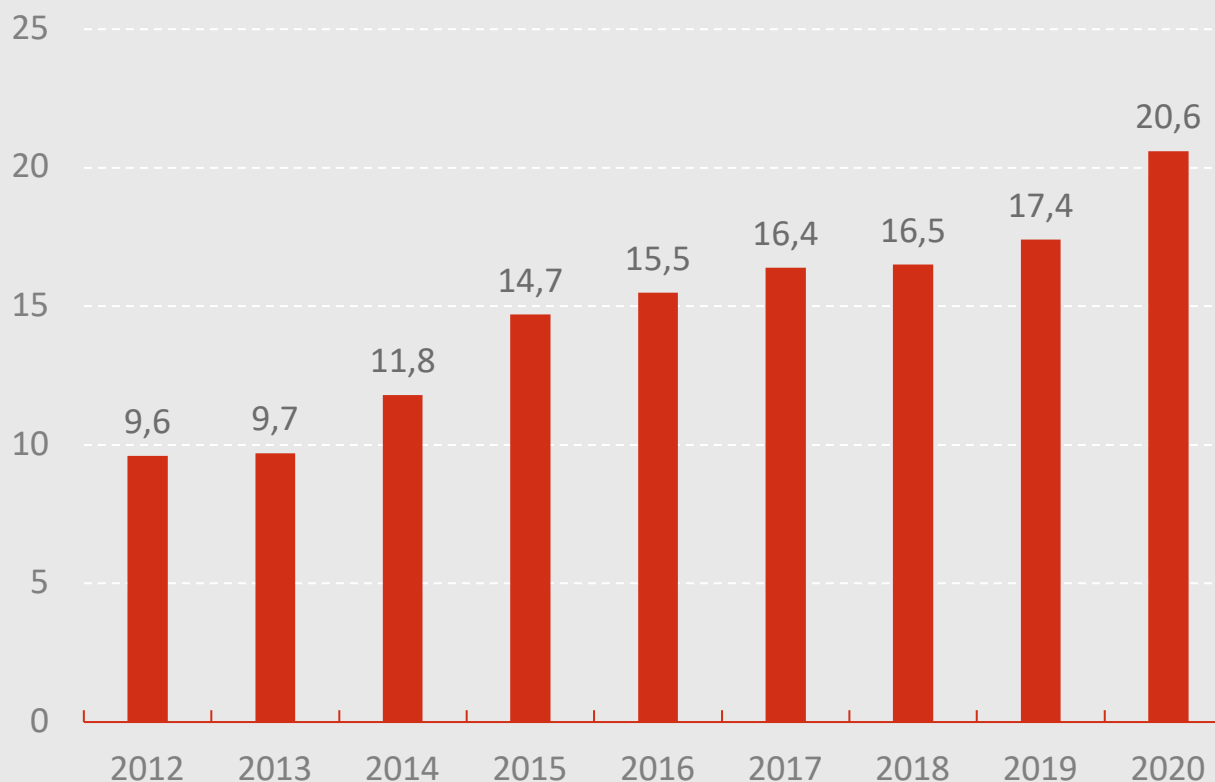
Knap 21 pct. af alle danske børsnoterede selskabers bestyrelsesmedlemmer er kvinder.

Det er mere end en fordobling siden 2012

Fra 2019 til 2020 har der været en markant vækst fra 17,4 pct. til 20,6 pct.

Fortsætter væksten fra de seneste tre år, er der ligestilling i bestyrelserne i 2030

Kvindens andel af alle danske børsnoterede selskabers bestyrelser, pct.



Kilde: Erhvervsstyrelsen: Kønsfordelingen i de største danske virksomheders bestyrelse pr. 15. august 2020

Note: Senest opgjort august 2020. Vi medtager ikke medarbejderrepræsentanter