



***HASTA LOS CONFINES  
DE LA TIERRA***

*¿Qué son los movimientos de las Buenas Nuevas?*

# *HASTA LOS CONFINES DE LA TIERRA*

*¿Qué son los movimientos de las Buenas Nuevas?*

*por  
Sam Metcalf*

© 2019 Samuel F. Metcalf / Novo



NOVO  
[www.novo.org](http://www.novo.org)

*El proclamará paz a las naciones.  
Su dominio se extenderá de mar a mar,  
¡Desde el río Éufrates hasta los confines de la tierra!*

Zacarías 9:10

# Hasta los confines de la tierra...

¿Qué son los movimientos del evangelio?

*“Toda la historia se está moviendo hacia un gran objetivo, la adoración candente de Dios y su Hijo entre todos los pueblos de la tierra. Misiones [y los movimientos] no son ese objetivo. Es el medio. Y por esa razón, es la segunda actividad más importante del mundo.”*

– John Piper <sup>1</sup>

Un miembro de Novo, Phil, conoció a Donnie a través de su hijo. Donnie había sido encarcelado en el sistema penitenciario de Indiana y pidió conocer a Phil y recibir una Biblia. Cuando Phil visitó a Donnie en la cárcel y le dio una Biblia, Phil también le presentó un simple proceso de estudio bíblico de descubrimiento. Cuando volvió a su celda, Donnie comenzó a hacer el mismo estilo de estudio bíblico con otros reclusos. Estos grupos, a través de un proceso de leer la Biblia y contestar algunas preguntas sencillas, se multiplicaron. En poco tiempo, su bloque, que era conocido

---

<sup>1</sup> Piper, John. *Alégrense las naciones: la supremacía de Dios en las misiones*. Baker Books, 1993.

como el "Dormitorio Gladiador" llegó a ser conocido como el "Dormitorio de Dios" ya que muchos reclusos comenzaron a descubrir quién era Jesús y decidieron seguirlo.

Tres años más tarde, un movimiento del evangelio genuino resultó con más de 4,000 reclusos en seis prisiones encontrando nueva vida en Cristo. El movimiento incluso se extendió fuera de los muros de las prisiones, llegando a las familias y comunidades de los prisioneros,<sup>2</sup> y se ha expandido a lugares en Norteamérica y otros países.

En un pequeño apartamento en el centro urbano de Beirut, refugiados sirios e iraquíes se reúnen en grupos pequeños todos los días. Hombres, mujeres y niños entran y salen de este lugar cada dos horas, en grupos de diez a veinte a la vez. Juntos escuchan (o leen) un breve pasaje de la Biblia, y luego lo discuten. Comparten entre ellos sus declaraciones individuales de "Yo haré" de lo que se comprometen a hacer en respuesta a lo que han aprendido. También identifican a quiénes compartirán lo que descubrieron en la reunión del grupo esa semana. Luego comparten necesidades y preocupaciones y cómo pueden ayudarse mutuamente.

Si una persona asiste regularmente a este tipo de grupo de descubrimiento, dentro de cuatro a seis meses (en promedio), ellos y su familia decidirán convertirse en seguidores de Cristo. Desde este apartamento, más de 500 grupos se han multiplicado en toda la ciudad. Los grupos también se han multiplicado fuera del país a medida que los refugiados se han reasentado o, en algunos casos, han regresado voluntariamente a su país de origen, llevando consigo las buenas noticias que han adoptado sobre un Salvador que los ama y les da sentido para la vida y una esperanza donde había habido dolor y pérdida. Esto no es más que un riachuelo en un río poderoso de tales grupos en toda la región donde miles de grupos de descubrimiento se multiplican silenciosamente.

---

<sup>2</sup> Para más información sobre este notable movimiento del evangelio, visite <https://vimeo.com/154805575>. También el libro *Behind the Wire: A Prisoner's Journey to the Pulpit* (Detrás del alambre de púas: el camino de la prisión al púlpito) de Scott Highberger.

Nigeria moderna es una nación compuesta por más de 250 tribus e idiomas. Uno de cada cinco africanos negros es nigeriano (aunque los datos etnográficos exactos son difíciles de corroborar). A pesar del enorme potencial y abundantes recursos naturales, Nigeria sigue plagada de conflictos religiosos y étnicos. Pero como la semilla de mostaza descrita por Jesús, que crece hasta convertirse en el árbol más grande en el jardín,<sup>3</sup> hay indicios de un movimiento del evangelio en esta tierra que podría traer un desarrollo social sustancial. Al igual que los prisioneros en una prisión de Indiana o los refugiados en un apartamento de Beirut, al momento de escribir este artículo, más de 1,000 grupos de descubrimiento se están multiplicando en algunas de las regiones más propensas a la violencia de Nigeria. Este movimiento del evangelio naciente está trayendo esperanza y sanación a una tierra y gente que anhela conocer y experimentar al Príncipe de la Paz.

La Universidad de Oxford es una de las instituciones educativas más prestigiosas del mundo, y atrae a los mejores y más brillantes líderes emergentes de todo el mundo. Al momento de escribir este artículo, se están realizando estudios bíblicos de descubrimiento en los distintos colegios de la universidad. El mismo proceso, con el simple poder de la Biblia y la presencia transformadora del Espíritu Santo, que es efectivo con los presos estadounidenses, los refugiados sirios y los aldeanos nigerianos, es igualmente efectivo con los intelectuales de Oxford.

Estos son solo algunos ejemplos de movimientos genuinos del evangelio (o las semillas de tales movimientos) en todo el mundo que tienen el potencial no solo de traer nueva vida y redención a vidas individuales y familias, sino que finalmente traerán una transformación radical a ciudades enteras, regiones y naciones.

## ¿Qué es un “movimiento”?

En su forma más básica, un "movimiento" es un fenómeno sociológico en el que un grupo de personas trabaja en conjunto para avanzar apasionadamente en sus compromisos compartidos.

---

<sup>3</sup> Mateo 13: 31-32, Marcos 4: 30-32 y Lucas 13: 18-19.



La historia humana está repleta de tales movimientos desde la antigüedad hasta el presente. Algunos movimientos pueden tener un enfoque étnico. Otros están orientados a una causa y tienen como objetivo llevar la reforma a una sociedad o una cultura. Algunos pueden ser filosóficos, artísticos, educativos o académicos. Otros movimientos son políticos; muchos son de naturaleza religiosa.

Un movimiento nunca es moralmente neutral. Algunos movimientos son bien pensados y benevolentes. Otros producen malos resultados. No se equivoquen, los movimientos pueden ser buenos o malos. La historia está llena de movimientos donde el enemigo de nuestras almas, a quien Lutero llamó el "Príncipe de las tinieblas cruel", duplica y secuestra la dinámica divina de Dios con el propósito de la muerte y la destrucción.

Por ejemplo, los "ismos" de los últimos siglos fueron movimientos que tuvieron ramificaciones sociales y geopolíticas masivas. El comunismo fue uno de los movimientos más poderosos del siglo XX donde la represión, el asesinato en masa y la muerte se convirtieron en un sistema. Millones de personas perdieron la vida como resultado directo. Del mismo modo, los efectos del nazismo fueron devastadores para la humanidad, y el número de víctimas fue horrible.

Por otro lado, un gran bien duradero puede surgir de un movimiento. En 1787, Granville Sharp y su amigo, Thomas Clarkson, formaron la Sociedad para la Abolición del Comercio de Esclavos en Londres. Con la ayuda de figuras políticas como William Wilberforce, lo que surgió fue uno de los movimientos de reforma social más poderosos que jamás haya penetrado en el mundo occidental, cuya influencia fue profunda y de gran alcance.

El siglo XX y los principios del XXI han estado llenos de movimientos que compiten por la atención y el compromiso: el movimiento de los derechos civiles, el movimiento ambiental, el movimiento de las mujeres, el movimiento olímpico, el movimiento MeToo, etc.

Todas las grandes religiones del mundo son movimientos: el budismo, el hinduismo, el islam y el cristianismo tienen dinámicas de movimiento inherentes a su propia naturaleza, ya

que han influenciado tierras, culturas y pueblos a lo largo de los siglos. Dentro de estas corrientes principales, hay innumerables riachuelos de movimientos y sub corrientes que han nacido, florecido y se han desmoronado.

El cristianismo ortodoxo, bíblico, correctamente entendido, ha sido un movimiento desde el principio. Esa dinámica se vuelva al Génesis, donde "ser fructífero y multiplicarse" es la intención de Dios para su pueblo. La historia de la salvación a través del Antiguo Testamento es emotiva y multiplicativa, y esa es una característica central de una teología bíblica de la misión. De una lectura cuidadosa del Nuevo Testamento, está claro que Jesús vino a instituir un movimiento más que a establecer una institución. A lo largo de los dos milenios siguientes, el "Movimiento Cristiano" se ha caracterizado por una numerosa variedad de movimientos dentro de él. Podemos considerarlo una evidencia de la salud y vitalidad del amplio movimiento cristiano en cada generación. Nuevas expresiones frescas de la Iglesia emergen, crecen, se multiplican y en la mayoría de los casos, eventualmente se disipan a menos que se sometan a un proceso de renovación y relevancia.<sup>4</sup>

El diseño de un movimiento de Dios se expresa en el último mandato terrenal de Jesús cuando comisionó a sus seguidores "...hagan discípulos de todas las naciones (grupos de personas)... enseñándoles a obedecer todo lo que les he ordenado" (Mateo 28: 19-20)

## ¿Qué son los "Movimientos del evangelio"?

Dentro de esta definición amplia y general, los que formamos parte de Novo estamos comprometidos con un tipo específico de movimiento. Lo llamamos "movimientos del evangelio". Esta nomenclatura ha ganado considerable reconocimiento e incluso diversidad alrededor del mundo. Queremos ser precisos en cómo lo entendemos y lo definimos.

*Un movimiento del evangelio es cuando las buenas noticias de Jesús se contagian a través de una red de relaciones sociales,*

---

<sup>4</sup> Véanse las investigaciones y escritos profundos de J. Robert Clinton sobre *Structural Time* (Tiempo estructural), Barnabas Publishers. Véanse las páginas 7-14 sobre los ciclos de renovación en modalidades y socalidades.



*por lo que muchas personas se convierten en seguidores comprometidos de Jesús, y los grupos de estos discípulos se multiplican rápidamente. Estos movimientos transforman culturas y tienen el potencial de impactar radicalmente a pueblos, ciudades enteras y naciones.*

Creemos que tales movimientos del evangelio son el mejor medio para ver cumplida la misión de Dios—la introducción del Reino de Jesús—con la mayor fuerza y extensión.

Una energía y una dinámica transformadora ocurre cuando un movimiento del evangelio comienza a impactar los corazones, las mentes y la imaginación de las personas directamente involucradas, y luego aquellos que se ven afectados por ellos. Tales movimientos del evangelio no son simplemente eventos sociológicos sino procesos profundamente espirituales donde el Espíritu de Dios, a través de las buenas nuevas de Jesús, manifiesta su presencia con realidad y poder sobrenatural.

## **¿Por qué son importantes los movimientos del evangelio?**

En primer lugar, los movimientos del evangelio son importantes porque son importantes para Dios. Esta prioridad está clara en la evidencia bíblica y teológica si estamos dispuestos a mirarlo con ojos misioneros. Inherente en la vida de Jesús fue su intención de ver el movimiento que estaba lanzando y extendiendo mucho más allá de su presencia física en la tierra. Lo que enseñó, cómo enseñó y lo que hizo tuvo profundas implicaciones para un movimiento. Su entrenamiento de los doce fue una demostración de cómo desarrollar líderes para un movimiento.<sup>5</sup> El libro de los Hechos es un relato histórico del evangelio como movimiento y realmente debería leerse como un asombroso caso práctico. Hablamos sobre el "Apóstol" Pablo y ese título descriptivo a menudo sale de nuestros labios sin comprender las profundas implicaciones de su título y llamado misionero. El Nuevo Testamento es un resumen parcial de la multiplicación y los movimientos. Que deberían motivar profundamente a los fieles seguidores de Jesús.

---

<sup>5</sup> Ver A.A. Bruce, *The Training of the Twelve* (El entrenamiento de los doce) para un estudio clásico de este tema.

Más allá de los poderosos mandatos de una teología bíblica de la misión, existen realidades pragmáticas que impulsan nuestro compromiso con los movimientos del evangelio. La siguiente estadística aleccionadora ayuda a ilustrar la importancia de los movimientos del evangelio.<sup>6</sup>

En 1985: el 24% del mundo no tenía acceso al evangelio, con 1.100 millones de personas que nunca habían escuchado las buenas noticias.

En 2017: 28.4% del mundo no tenía acceso al evangelio con 2.1 mil millones que nunca han escuchado las buenas noticias.

Esta estadística revela que durante este período de 32 años, el gran número de personas lejos de Dios ha crecido. Aunque también sabemos que el compromiso con los grupos y lugares no alcanzados ha crecido, el porcentaje de personas que deciden seguir a Jesús ha disminuido. Las estrategias de compromiso usadas a lo largo y amplio del movimiento cristiano no están manteniéndose al día con el crecimiento de la población global.

Es interesante, sin embargo, que todos los indicadores muestran que en lugares donde los seguidores de Jesús están alcanzando personas y culturas con estrategias de movimiento, el porcentaje de gente que decide seguir a Jesús está excediendo a el crecimiento de la población. En otras palabras, la tendencia anteriormente descrita se está revirtiendo. Esto significa que las dinámicas de movimiento- y especialmente las estrategias, herramientas, y procesos de movimientos del evangelio—podrían ser los medios más efectivos para alcanzar a la creciente población mundial que está lejos de Dios.

---

<sup>6</sup> La fuente de estas estadísticas es la *World Christian Database (WCD / CSGCO) - Estado de la Misión Global 1970/2017*. Si bien el porcentaje de personas no evangelizadas se ha reducido casi a la mitad desde 1900, de aproximadamente el 50% a aproximadamente el 20% en la actualidad, debido al crecimiento de la población, el número de personas no evangelizadas se ha más que duplicado de más de 800 millones a unos 2,1 mil millones en la actualidad. <http://www.gordonconwell.edu/ockenga/research/documents/StatusofGlobalChristianity2017.pdf>

## Cinco componentes esenciales de los movimientos del evangelio

En el mundo de las misiones, David Watson es conocido como un pionero, un patriarca y una leyenda. Con su experiencia en la China y luego en el subcontinente de India, él personalmente vivió lo esencial de lo que se tratan los movimientos del evangelio. Sus convicciones se formaron en el crisol de la experiencia como alguien que tenía sus pies en el suelo y demostraba esta filosofía del ministerio. Sus observaciones han influido en toda una generación en nuestra comprensión de qué se tratan los movimientos efectivos de las buenas nuevas del evangelio.<sup>7</sup>

La primera vez que estuve expuesto a David, su presentación y particularmente una de sus ilustraciones me impresionaron. Dejó una impresión indeleble con respecto a la dinámica de un movimiento. Describió un movimiento del evangelio como una "trampa para ratones".

Las trampas para ratones son aparatos simples pero muy efectivos. Realmente solo tienen cinco partes:

- La tabla
- La palanca
- El resorte
- La plataforma de captura
- El cebo

Eso es todo. No es un mecanismo complicado. Sin embargo, para que la trampa funcione, todos estos componentes deben estar presentes y todos deben trabajar en conjunto. La trampa es inútil si falta uno de los componentes o uno no funciona. Todos son necesarios.

Lo mismo ocurre con los movimientos del evangelio. Al igual que con una trampa para ratones, hay varios componentes fundamentales que son esenciales, y un movimiento realmente no es un movimiento si falta uno de ellos.

---

<sup>7</sup> Ver *Contagious Disciple Making* (Discipulado contagioso) por David Watson (Thomas Nelson, 2014)

Cuando escribí mi libro, *Beyond the Local Church: How Apostolic Movements Can Change the World* (Más allá de la iglesia local: Cómo los movimientos apostólicos pueden cambiar el mundo), hice una extensa investigación a través del amplio panorama de la historia cristiana con respecto a los movimientos del evangelio. Uno de los recursos que encontré inmensamente útil fue el estudio histórico del historiador de Yale Kenneth Scott Latourette, *The History of Christianity* (La historia del Cristianismo). Latourette fue una de las figuras preeminentes del siglo XX en la misionología estadounidense, y su influencia mundial continúa principalmente a través de este libro, que puede ser su mayor legado. A la diferencia de muchas historias de la iglesia, este trabajo masivo examina el ascenso y el declive del Movimiento Cristiano en ocho grandes "épocas" y es un tratamiento excepcionalmente sagaz de la dinámica del movimiento involucrada en ellas.

Lo que vi repetidamente ilustrado en la historia de Latourette fue que cuando ocurre un movimiento del evangelio, sea donde sea, desde la época de Jesús hasta hoy, siempre había cinco componentes esenciales.<sup>8</sup> Y cuando este planteamiento histórico se aplica al mundo contemporáneo, sigue siendo igualmente cierto.

Me doy cuenta de que esto puede parecer una afirmación dogmática, pero el hecho es que no he visto nada para refutarlo. Al igual que una trampa para ratones, cuando estos cinco componentes están presentes y funcionan juntos hay un movimiento del evangelio auténtico, tanto histórica como contemporáneamente.

Estos cinco componentes son:

### *#1 La oración activa*

Es verdad que la oración impregna todos los aspectos de un movimiento, pero es fundamental para sentar las bases y

---

<sup>8</sup> Esta paradigma no es original. Una versión similar fue verbalizada por primera vez por el sudafricano David Broodryk, uno de los teóricos del movimiento más perspicaces de nuestra generación, en su blog: <http://www.davidbroodryk.org>

crear las condiciones necesarias para que un movimiento se inicie y prospere. Esto se debe a que la oración trae la realidad sobrenatural al proceso. ¡Es el poder del evangelio!<sup>9</sup>

"La oración activa" es un tipo específico de oración. Por naturaleza tiene que ver con movimiento. Es agresivo, intencional y enfocado. La oración activa sabe cómo moverse contra las "puertas del infierno" que, si somos fieles a la descripción bíblica, son estacionarias; las puertas no atacan. ¡Deben ser atacadas!

La oración activa opera cómodamente en lo sobrenatural, esperando señales y maravillas. Es la oración que trata con lo demoníaco y sabe asociarse con la presencia manifiesta del Espíritu Santo.

Se incluye hacer un plano espiritual del área y caminatas de oración. Puede ser del estilo intercesor e incluir sanaciones, adoración de formas estratégicas por naturaleza o los dos, con el propósito de preparar un movimiento. La oración activa puede ser profética, cuando las personas saben cómo escuchar a Dios y apropiarse adecuadamente de su Reino aquí en nuestro tiempo y espacio. La oración activa a menudo es declarativa y con gracia aprovecha la autoridad espiritual y el poder de la bendición.

Dentro de Novo, nuestros equipos en *Prime* (El concepto detrás del nombre es emprender algo, dar esa primera chispa para que haya un incendio, es el primer esfuerzo necesario para que un objeto deje de estar estático y comience a rodar) se dedican a este énfasis en oración. Compuesto por equipos que se enfocan en diferentes expresiones de la oración activa como: la estratégica, sanación, adoración-intercesión y profética, *Prime* se asocia estratégicamente con los equipos de Novo alrededor del mundo y las expresiones locales del cuerpo de Cristo en estas naciones para sentar las bases y crear las condiciones necesarias para que un movimiento del evangelio se lance y prospere.

---

<sup>9</sup> Ver el librito *Word, Deed and Power: the Three Dimensions of the Gospel* (Palabra, obra y poder: Las tres dimensiones del evangelio) en la Serie Fundamentos Novo, que presenta de manera más completa estos tres primeros componentes de los movimientos del evangelio.

Específicamente, los equipos *Prime*:

- Ayudan a las personas a escuchar a Dios para informar el establecimiento de objetivos y estrategias.
- Degradan y eliminan lo demoníaco, y entablan lo angelical.
- Ayudan a las personas a encontrar la libertad y experimentar la sanación interna y física.
- Eliminan las barreras espirituales y traen libertad al espacio, la tierra y los grupos de personas.
- Aceleran los avances a nivel local, municipal y regional.

Otro sitio que defiende y practica excepcionalmente bien, al nivel mundial, la oración activa es Ffald y Brenin, un centro de retiro en el sur de Gales,<sup>10</sup> que es un verdadero "espacio delgado", que significa un escenario donde la demarcación entre los mundos natural y sobrenatural es muy permeable. El tipo de oración y bendición ejercida allí también ha comenzado a tener una influencia de largo alcance a través de sus Casas de Oración Locales.<sup>11</sup>

Una casa de oración local es un grupo sencillo, pero increíblemente efectivo de personas que se apropian de la presencia, la bendición y el poder de Dios para un espacio o lugar en particular. Cuando se integra y practica dentro de un paradigma de movimiento más amplio, es un proceso excelente para generar la oración activa. Es un privilegio para Novo asociarse con Ffald y Brenin y LHOP en esta búsqueda en todo el mundo.

## #2 *Involucrarse en la cultura*

En conjunto con la oración activa y construyendo sobre los cimientos sobrenaturales establecidos por ella, se involucra en la cultura. Este elemento es cuando se vive el evangelio con hechos, contribuyendo efectivamente al movimiento.

A lo largo de la historia humana desde la época de Jesús hasta nuestros días, las buenas nuevas de Jesús se han movido por

---

<sup>10</sup> Ver <http://www.ffald-y-brenin.org/> y también *The Grace Outpouring* (La efusión de gracia) por Roy Godwin, la historia inspiradora de lo que Dios está haciendo en Ffald y Breninn.

<sup>11</sup> Ver <http://www.ffald-y-brenin.org/l-hops>



caminos relacionales altamente contextuales. El evangelio honra la cultura, y cuando ocurren movimientos saludables del evangelio, las buenas nuevas de Jesús se expresan y se mueven en conjunto con y a través de la cultura.<sup>12</sup>

La extracción de oro u otros minerales es una analogía apropiada. Cuando el evangelio encuentra una vena de relaciones, definidas de manera única por la cultura, se mueve rápidamente a medida que se extiende a lo largo de esas líneas. Por lo tanto, participar en una cultura requiere ojos misionológicos para ver dónde existen esas venas y cómo conectarse significativamente dentro de ellas. ¿Dónde están las avenidas relacionales únicas a lo largo de las cuales las buenas noticias pueden viajar? La interacción cultural saludable requiere aprender cómo interpretar una cultura y discernir lo que Donald McGavran llama "receptividad y resistencia".<sup>13</sup>

A menudo se requiere la adquisición del lenguaje si se quiere trabajar en otra cultura. El aprender un idioma puede colocar a un obrero intercultural en una posición de humildad que acelera las relaciones significativas y la equidad relacional.

Involucrarse en la cultura también significa ver y actuar para satisfacer las *necesidades sentidas* por las personas. Puede ser una taza de agua fría en el nombre de Jesús. Un paquete de suministros esenciales para una familia de refugiados. Un lugar para dormir para una persona sin hogar.

Involucrarse en la cultura también puede requerir un compromiso profético con el mal y las injusticias sistémicas. Las buenas noticias expresadas *con hechos* pueden demostrarse a través de actos tangibles que brindan esperanza a los pobres, la viuda, los marginados y otros grupos plagados de la caída de la humanidad. Puede implicar demostrar el corazón misional del Rey a través de acciones individuales y conjuntas. Puede requerir ir a la batalla contra los principados y poderes detrás del pecado arraigado.

---

<sup>12</sup> El tratamiento clásico de este tema fue *Cristo y cultura* de H. Richard Niebuhr, Harper y Row, 1951. Véase D.A. La reevaluación de Carson de Niebuhr, *Christ and Culture Revisited*, Eerdmans, 2008, para un tratamiento contemporáneo y bíblico exhaustivo de este tema. También, artículo de John G. Stackhouse, Jr. en *Christianity Today*, 22 de abril de 2002.

<sup>13</sup> Ver Donald McGavran en *Entendiendo el crecimiento de la iglesia*, Capítulo 14, "La receptividad de los individuos y las sociedades".

Creemos que podemos asociarnos con Dios para ver el Reino establecido en la tierra como en el cielo, aunque nunca completamente o nunca perfectamente, a pesar de que el Reino ha sido inaugurado con Jesús, no está consumado. A medida que oramos estratégicamente sobre un contexto e involucramos la cultura, podemos convertirnos en estudiantes de lo que Dios está haciendo y dónde el mal tiene una fortaleza. Este tipo de curación y redención ayuda a atraer a las personas a Jesús cuando son testigos de la realidad del cielo en la tierra. Al final, queremos ver nuevos discípulos de Jesús y grupos de discípulos que se multiplican, y también queremos ver que el quebrantamiento cultural sea redimido y transformado tangiblemente.

Para Novo, participar en la cultura del Medio Oriente ha significado satisfacer las necesidades reales y actuales de las mujeres maltratadas y sus hijos. Incluye actos prácticos de amor y compasión para miles de personas discapacitadas y sus familias. Hace todo esto como parte de una invitación para participar de un estudio bíblico de descubrimiento (vea la siguiente sección). Podría significar satisfacer las necesidades básicas educativas de los niños refugiados sirios cuyas familias han huido del genocidio en su país de origen.

En Nigeria, una de las necesidades sentidas en la cultura es la reconciliación y sanación racial y étnica. En esta situación, nuestro personal puede ser la buena noticia, como las manos y pies de Jesús entre aquellos que han sido profundamente heridos por generaciones por la guerra tribal, racial y étnica.

En un municipio sudafricano, algunos que sirven con Novo se involucran en la cultura con una serie de actividades que muestran el "Evangélio en acción" que cultiva el terreno y prepara a las personas para que sean receptivas al "Evangélio en palabra" que es lo que sigue. Involucrarse en la cultura podría ser formar un club de fútbol para niños, el cuidado de hospicio en el hogar para pacientes con VIH o la tutoría educativa. Todos demuestran el amor y la presencia de Jesús en hechos, y cuando están acompañados por la oración activa muchas veces resulta en manifestaciones del poder de Dios.

Involucrarse en una cultura significa emprender sabiamente una variedad de actividades y acciones para cultivar relaciones. Todas tendrán un valor intrínseco en sí mismas y servirán

poderosamente como "puentes de Dios" en el contexto cultural.<sup>14</sup> Vivir sabiamente en una cultura puede proporcionar oportunidades ilimitadas para conversaciones espirituales significativas. Las buenas noticias vividas a través de hechos son esenciales para demostrar la realidad que el Reino de Dios está presente, pero no son suficientes por sí mismas. Involucrarse en la cultura necesita ser vinculado con la oración activa, el "Evangélio con poder", y tiene que guiar personas a conectar con el "Evangélio de la palabra" para que sean comprometidos y obedientes como discípulos de Jesús.

### #3 *Hacer discípulos*

Cada movimiento del evangélio utiliza herramientas y procesos efectivos para ayudar a las personas lejos de Dios a convertirse en seguidores comprometidos de Jesús y luego hacer discípulos de los demás. Tal multiplicación está en el corazón de cualquier movimiento genuino del evangélio, y también es esencial para que el discipulado y el crecimiento espiritual continúen. *Es el "Evangélio en palabra"*.

Aunque a través de la historia de la iglesia hay muchos modelos de evangelismo y discipulado, estamos a favor de un "proceso de descubrimiento". Es altamente efectivo porque inicialmente no se basa en la enseñanza, la predicación ni los expertos. Es orgánico en cómo crece y se multiplica. Este tipo de proceso de hacer discípulos está orientado a la obediencia y es fácil de implementar en cualquier entorno.

Por varias razones, el proceso es particularmente funcional para este tiempo en la historia de la humanidad y particularmente en Occidente. Primero, requiere reflexión personal y obediencia, ya que la cosmovisión prevaleciente valora la inmanencia y la inmediatez. En segundo lugar, nos aleja de la "hipocresía de conocimiento, ser expertos" hacia la "autenticidad de la experiencia individual".<sup>15</sup>

---

<sup>14</sup> Ver *The Bridges of God* (Los puentes de Dios) por Donald McGavran (Wipf and Stock Publishers, Eugene, OR, 1955)

<sup>15</sup> Ver: *How Not to be Secular: Reading Charles Taylor* (Como no ser secular: leyendo Charles Taylor) por James K.A. Smith; *Learning to Listen, Learning to Teach* (Aprendiendo a escuchar, Aprendiendo a enseñar), por Jane Vella; y *Millennials in Ministry* (Los milenarios en el ministerio) por Jolene Erlacher.

En tercer lugar, el proceso de descubrimiento depende fundamentalmente de la obra del Espíritu Santo en una época en la que los signos y las maravillas son más la norma globalmente. Y, por último, los procesos de descubrimiento honran y comunican valor a los participantes. Asumimos que los participantes aportan información y experiencia que son partes fundamentales en la manera en que los adultos realmente aprenden.<sup>16</sup>

Hay dos herramientas fundamentales en este "proceso de descubrimiento":

### *1. Estudio Bíblico de Descubrimiento*

Un estudio bíblico de descubrimiento (DBS que son sus iniciales en inglés o, a veces, simplemente llamado "Grupo de Descubrimiento") es una forma excelente y no amenazante para que las personas que están lejos de Dios descubran por sí mismos lo que la Biblia dice acerca de Dios, de las personas y de lo que significa seguir a Jesús. Es un proceso simple pero elegante que es fácil de reproducir. *¡Todos pueden hacerlo! ¡Todos pueden participar!*

En un entorno seguro (una casa, una cafetería, un banco en el parque, una oficina, debajo de un árbol...), se puede hacer un DBS uno a uno o con cinco, diez o veinte personas juntas. Los pasajes breves y cuidadosamente seleccionados de la Biblia se leen en voz alta (o la historia contada por la persona que está guiando el estudio) y se usan varias preguntas simples para la discusión.<sup>17</sup>

El proceso DBS funciona bien oralmente, donde las historias y pasajes de la Biblia simplemente se pueden contar en lugar de leer. Esto significa que puede ser eficaz con personas que no saben leer ni escribir. En realidad, dicha narración verbal e informalidad relacional funciona bien en muchos entornos culturales, independientemente de la alfabetización. Hemos observado que este proceso es igualmente efectivo entre los refugiados y los estudiantes universitarios.

---

<sup>16</sup> *Millennials in Ministry* (Los milenarios en el ministerio) por Jolene Erlacher.

<sup>17</sup> Consulte el Apéndice A para ver las preguntas básicas que se utilizan en un DBS.

Hay varios recursos en inglés,<sup>18</sup> que Novo ha hecho disponible para los interesados en saber detalles sobre cómo hacer un DBS como:

- El lanzamiento un estudio bíblico de descubrimiento
- El proceso de un DBS

Es importante enfatizar que el proceso del Estudio Bíblico de Descubrimiento está diseñado para aquellos que están lejos de Dios. Si bien puede ser efectivo con aquellos que ya conocen a Jesús, pero no es la audiencia principal. De hecho, incluyendo a las personas que ya están acostumbrados a los estudios en una iglesia como parte de un grupo de descubrimiento, por lo general, es perjudicial por una variedad de razones: la iglesia ya tiene respuestas superficiales; no pueden abstenerse de referirse a otras partes de la Biblia que no sean el texto que se discute; inevitablemente usan "términos cristianos" que no son entendibles por los que están lejos de Dios; y en muchos casos, su presencia puede ser una distracción para los que están realmente buscando a Dios.

## *2. Personas de paz*

Marcos (6), Lucas (9), Lucas (10) y Mateo (10) hacen referencia a "Personas de Paz". Hay ejemplos bíblicos de tales individuos como la mujer en el pozo en Juan 4, Cornelio en Hechos 10 y Lidia en los Hechos 16. El endemoniado en Marcos 5: 1-20 es otro buen ejemplo en la medida en que N.T Wright lo llama "el primer apóstol de los gentiles".<sup>19</sup>

La persona de paz, a veces denominada en estos pasajes como la "persona digna", es aquella que responde positivamente a la proclamación de las buenas nuevas del Reino y los signos sobrenaturales del Reino, como la curación de un enfermo, la expulsión de demonios o la resurrección de un muerto. Responde favorablemente al

---

<sup>18</sup> Disponible en línea en [novo.org/resources](http://novo.org/resources)

<sup>19</sup> N.T. Wright, *Mark for Everyone* (Marcos para todos), 2001, pág. 57

mensaje del Reino y al mensajero. A menudo, el mensaje y el mensajero llegan a la persona de paz a través de la cultura y el evangelio en hechos se manifiesta con autenticidad.

Las personas de paz están abiertas a las cosas espirituales y a veces están buscando a Dios. Toman la iniciativa e invitan a quienes proclaman el Reino de Dios a sus hogares, sus familias, sus relaciones y sus comunidades. Se puede requerir muchas conversaciones espirituales y demostraciones prácticas de la realidad sobrenatural antes que las personas de paz estén claramente identificadas. Pero estos individuos son claves para introducir las “buenas nuevas” y a “los portadores de las buenas nuevas” en sus contextos culturales. Abren las puertas a las personas en sus contextos para que se puedan difundir las buenas noticias.

A menudo, las personas de paz serán las personas con quienes hacemos un proceso de descubrimiento, y a su vez realizan el mismo proceso con sus familiares, amigos y colegas de trabajo. En otros casos, las personas de paz pueden introducirnos en esas relaciones. En cualquier caso, las “personas de adentro de la cultura” son personas que Dios ha preparado de manera única para un momento como este. Son las personas preparadas por Dios que nos están esperando como portadores y agentes de las buenas noticias.

La importancia de encontrar o desarrollar personas de paz no puede exagerarse. Son claves esenciales para encontrar los entornos que Dios ha preparado para un movimiento del evangelio.

*¿Por qué debemos usar el proceso de descubrimiento?*

Hay una variedad de razones por las que hemos elegido utilizar principalmente este proceso de descubrimiento como una herramienta fundamental en la creación y multiplicación de los movimientos del evangelio:

- Tal proceso es consistente con nuestros valores. Particularmente en cómo vemos el poder y la eficacia de la Palabra de Dios escrita.



- El descubrimiento es altamente orgánico, flexible y fácil de contextualizar.
- Es misionológicamente más adecuado para la multiplicación y el impacto que Dios desea, especialmente en el oeste urbano.
- El formato de descubrimiento tiene elementos que se pueden usar con todos los demás componentes del movimiento. En otras palabras, es una poderosa herramienta de integración.
- Este proceso está probado. Hemos visto y experimentado los resultados. Sabemos que funciona, a menudo mucho más allá de nuestras expectativas y en contextos culturales y relacionales muy diversos.
- Este proceso es una forma efectiva de "sembrar" todos los componentes de una iglesia desde el principio.<sup>20</sup>
- Hay dos cosas básicas en las que confiamos en un proceso de DBS:
  - El poder de la Biblia.
  - La presencia real y manifiesta del Espíritu Santo.
- Por encima de todo, creemos que Jesús actuó de esta manera. Él modeló cómo su reino podría extenderse más efectivamente a través de redes relacionales.

Nuestro papel como misioneros y portadores de las buenas nuevas es con frecuencia simplemente poner la mesa espiritual y luego, humildemente, permanecer fuera del camino mientras la comida se sirve divinamente. Cuando la Palabra y el Espíritu trabajan en conjunto es una combinación poderosa.

#### *#4 La formación de líderes*

A menos que los líderes se desarrollen intencionalmente, dentro del movimiento del evangelio, es inevitable que este colapse bajo el peso de su propio éxito.<sup>21</sup> La advertencia de Robert Coleman en

---

<sup>20</sup> Ver Apéndice A - "Aspectos de 'iglesia' en el proceso de un estudio de descubrimiento de la Biblia DBS"

<sup>21</sup> Esto no niega ni minimiza la importancia de los "extranjeros" apóstoles que juegan un papel esencial en el inicio de un movimiento. Eso es parte de la

su clásico, *El plan maestro del evangelismo* lo dice bien:

*La preocupación de Jesús no era con los programas para llegar a las multitudes, sino con las personas a quienes las multitudes seguirían. Las personas...que liderarían...serían su método para ganar el mundo.*

Los líderes de un movimiento exhibirán una gran variedad de dones, y todos son necesarios para guiar y desarrollar el impulso ministerial necesario que irá mucho más allá de sí mismos. Estos individuos dotados *emergen del movimiento* a medida que el movimiento adquiere impulso. Es un proceso muy orgánico. Creemos que los líderes, como todos los recursos para sostener y multiplicar los movimientos del evangelio, se desarrollan mejor cuando salen de la cosecha y no mediante la imposición externa.

Estos dones e individuos dotados reflejarán la variedad de dones descritos en I Corintios 12, 14 y Romanos 12. De especial interés deben ser los Apóstoles, Profetas, Evangelistas, Pastores, Maestros descrita en Efesios 4. Con mayor determinación, los líderes externos deben identificar a los líderes nacientes, alentar y desarrollarlos de acuerdo con ese paradigma para que los líderes de la cosecha sean más efectivos y sea mayor su contribución al movimiento.<sup>22</sup> A medida que los movimientos crezcan y maduren, esos líderes encontrarán su lugar dentro de las expresiones de las iglesias locales que emergerán o dentro de las estructuras misioneras que Dios usará para catalizar tales movimientos. El tipo de capacitación necesaria para estos líderes variará dependiendo de su talento y la estructura de la iglesia a la que están llamados.

También debemos enfatizar que el liderazgo efectivo tiene mucho más que ver con el carácter de la persona que con sus dones. Jesús fue claro sobre el liderazgo de servicio, y realmente no es un área

---

(continuación de la nota 21) función apostólica: cruzar las barreras con las buenas noticias, especialmente en poblaciones que no han sido alcanzadas o no están comprometidas. Pero una vez que se genera un movimiento, se debe desarrollar un liderazgo que continua desde adentro para que haya salud y sostenibilidad.

<sup>22</sup> Alan Hirsch ha escrito un excelente libro, *5Q: Reactivating the Original Intelligence and Capacity of the Body of Christ* (5Q: Reactivar la inteligencia emocional y la capacidad original del cuerpo de Cristo)

negociable. Es tan vital en el inicio y las primeras etapas de un movimiento como lo es en la madurez de un movimiento.

Hay momentos en que los movimientos del evangelio se pueden producir individualmente con la combinación correcta de visión y visibilidad para influir en toda su red e incluso en su nación hacia un cambio social radical. Creemos que los movimientos del evangelio tienen la capacidad única de identificar y aprovechar a esas personas talentosas por el bien de toda la sociedad. Queremos ser conscientes de esta posibilidad y hacer todo lo posible para empoderar a dichos líderes.

Por lo tanto, debe haber una clara intencionalidad para desarrollar el crecimiento de los nuevos líderes en cualquier movimiento del evangelio. Requiere la capacidad de identificar, reclutar y luego hacer crecer a tales individuos. Los responsables deben saber cómo entrenar, guiar y lanzar adecuadamente a otros a un liderazgo ministerial productivo. Adentro de Novo hay varios equipos, recursos e iniciativas, desarrollados durante muchas décadas, que pueden proporcionar aspectos de dicha capacitación de liderazgo.

#### *#5 La formación de iglesias*

Multiplicar los movimientos del evangelio no es lo mismo que plantar iglesias.

Si buscamos movimientos del evangelio, inevitablemente deberíamos obtener nuevas iglesias, y esas nuevas expresiones de la iglesia son una evidencia de la salud de un movimiento del evangelio. Pero si simplemente buscamos la plantación de iglesias, podemos o no obtener movimientos. No son la misma cosa.

En el proceso de descubrimiento utilizado por Novo, las funciones de una iglesia saludable se desarrollan desde el principio, en los valores y la estructura de un nuevo grupo de personas que siguen a Jesús o se mueven hacia Él. Cada grupo de descubrimiento, DBS, debería haber incrustado en su ADN los elementos básicos de lo que debería ser una iglesia local sana y completa<sup>23</sup>

---

<sup>23</sup> Ver Apéndice A - "Aspectos de 'iglesia' en el proceso de un estudio de descubrimiento de la Biblia DBS"

### *¿Cuándo es una “iglesia”?*

Inevitablemente, surge la pregunta: "Entonces, ¿cuándo uno o más de estos grupos de descubrimiento realmente se convierten en una 'iglesia' local completamente formada?" No hay una respuesta definitiva a esa pregunta; más bien hay algunos mitos e indicadores que apuntan en esa dirección. Por ejemplo, algunos dirían que la iglesia ha "llegado" cuando un grupo descubre en las Escrituras los sacramentos (el bautismo, la cena del Señor, etc.) y luego comienza a ponerlos en práctica. Algunos sugieren que es cuando el grupo se ha "autoidentificado" como iglesia. Otros creen que el umbral se cruza cuando el liderazgo ha surgido y es identificado/reconocido por el grupo. Otro indicador es cuando varios de los grupos comienzan a reunirse para tener un sentido más amplio de adoración y aliento mutuo. Esta "reunión", que a menudo es pública, puede ser lenta en comenzar, especialmente en entornos represivos o perseguidos.

En uno de esos entornos de alto riesgo donde hemos trabajado, los grupos de descubrimiento habían estado creciendo y multiplicándose durante varios años, todos "bajo el radar", es decir, en silencio, con poca o ninguna visibilidad pública. Finalmente, el liderazgo decidió reunir a los grupos un fin de semana y se corrió la voz acerca de la reunión. Fue una oportunidad para que los grupos se identificaran entre sí mismos y disfrutaran de un mayor sentido de identidad y adoración. Más de 2,000 personas se presentaron. "De la nada", esa fue la segunda reunión más numerosa, de una iglesia visible, en esta región del mundo. Tal paso estaba lleno de riesgos, pero los líderes creían que el riesgo valía la pena por el impulso que se generó para este movimiento floreciente.

### *¿Cuándo es un “movimiento”?*

Del mismo modo, se puede hacer la pregunta: "¿Cuándo tenemos realmente un 'movimiento'?" Creemos que la respuesta a esa pregunta depende de la respuesta de los grupos. Es por eso que en cada nuevo grupo de descubrimiento DBS, la obediencia de lo que se aprendió y la multiplicación son un énfasis esenciales desde el principio. La multiplicación es una expectativa, un hecho esperado en las expresiones de la iglesia nuevas o establecidas para que prosperen misionológicamente. Somos parte de un

consorcio de varias docenas de agencias y organizaciones globales comprometidas con la multiplicación de los movimientos evangélicos.<sup>24</sup> El criterio común aceptado entre nosotros para definir un "movimiento" es cuando hay al menos cuatro generaciones de grupos (como grupos de descubrimiento) que se han multiplicado.<sup>25</sup> Al momento de escribir este artículo, nuestra base de datos compartida incluye más de 900 movimientos de este tipo en todos los continentes, y ese número crece cada mes. Curiosamente, la mayoría de estos movimientos están en Asia y África. Por una variedad de razones, los resultados en el oeste urbano y poscristiano son más lentos y difíciles de obtener. Sin embargo, está sucediendo. Creemos que esa dinámica de movimiento ofrece los mejores medios para llegar a los posmodernos seculares, con las buenas noticias de Jesús en una manera poderosa y relevante.

## La transformación de la cultura

Como se indica claramente en nuestra definición de un movimiento del evangelio, la transformación cultural es el resultado inevitable de un movimiento del evangelio, ya que el poder leudante y la presencia del Reino de Dios impregna la sociedad.

Sin transformación cultural, un movimiento del evangelio se trunca. El "Evangelio del Reino" que estaba en el corazón del mensaje de Jesús, era tocar de manera redentora cada rincón de una cultura: familias, educación, comercio, política, industria, artes, entretenimiento, tecnología y todos los "ismos" de nuestro mundo roto. Es una expresión práctica de "Venga tu Reino, Hágase tu voluntad, así en la tierra como en el cielo". Tal transformación ocurre cuando la obra redentora del Espíritu va más allá que solamente lo personal y lo privado. Derroca la injusticia y se mueve contra el pecado sistémico. Como Charles Wesley escribió en 1740, "¡Él rompe el poder del pecado cancelado y libera a los prisioneros!"

---

<sup>24</sup> 24:14, *Una comunidad global que involucra a todas las personas y lugares*, <https://www.2414now.net/>

<sup>25</sup> Ver Apéndice B: "El continuo de las 7 etapas de un 'Movimiento de Plantación de Iglesias.'" Por definición, un "movimiento" es cuando el crecimiento alcanza el nivel 5 o superior del continuo.

Lo que muestra el registro histórico y antropológico es que siempre hay un cambio cultural cuando el Reino de Dios, a través del pueblo de Dios, toca una cultura. Esto es lo que el misionólogo Donald McGavran describe en detalle como "redención y elevación".<sup>26</sup> Este proceso es un resultado normal del poder leudante del Reino. Aunque este proceso puede suceder de facto, también es esencial para el discipulado básico, ya que los seguidores de Jesús buscan ser obedientes a él y a los claros mandamientos de las Escrituras, para vivir los valores del Reino en el mundo que los rodea. El discipulado requiere iniciativa e intencionalidad.

Se requiere humildad para comprender que la agenda para tal cambio cultural debe determinarse internamente dentro de una cultura y no imponerse externamente. Las prioridades de Dios para el cambio a través de los conocedores culturales a menudo serán claramente diferentes de lo que pueden discernir los que observan una cultura desde afuera. La historia misionera está repleta de tristes historias de agendas morales impuestas (por ejemplo, imperialismo cultural) que ignoran las prerrogativas del Espíritu de Dios para establecer su agenda soberana para el cambio cultural y hacerlo en su momento.

De hecho, cuando los que son de la cultura, responden al Espíritu de Dios y su interacción con las Escrituras, a menudo hay un lamento sobre cuan quebrantada está su cultura. Entienden el alcance del pecado y la alienación que trae entre ellos, Dios, los demás y el orden creado. Cuando un proceso DBS se aplica correctamente con énfasis en la obediencia a la Biblia, las personas comienzan a imaginar una realidad del Reino y una visión de redención para sí mismas y para su comunidad y cultura. La agenda para el cambio fluye de esa visión del Reino.

Lo que también es evidente es que cuando los cinco componentes del movimiento están presentes, las posibilidades de un cambio social y cultural sustantivo aumentan considerablemente. Argumentaríamos que el ministerio y los esfuerzos bien intencionados para lograr un cambio cultural aparte de un movimiento del evangelio, son encomiables y buenos, pero en última instancia son más difíciles de lograr. Esto se debe a que

---

<sup>26</sup> McGavran, Donald, *Understanding Church Growth* (Entender el crecimiento de la iglesia), capítulo 16.



los movimientos del evangelio influyen profundamente en las cosmovisiones y valores llegando al núcleo de los sistemas de creencias. De lo contrario, corremos el riesgo de simplemente tocar el borde de la influencia social donde las motivaciones para el cambio no se basan en el nivel más profundo de la existencia humana. Al final, solo Jesús puede cambiar fundamentalmente la composición del corazón del ser humano. Se llama a esa transacción sobrenatural "nacer de nuevo"<sup>27</sup>

Como se señaló en la sección "Involucrarse en la Cultura", abordar las necesidades sociales o físicas en el nombre de Jesús desde el principio es un componente crítico de un movimiento del evangelio porque prepara el terreno para una expresión holística de las buenas nuevas en palabras, hechos y poder. Cuando los seguidores de Jesús se comprometen efectivamente a las necesidades sentidas de la cultura, las discernen y las satisfacen con precisión, el evangelio en "hechos", se inicia cambiar-transformar la cultura. Tal compromiso cultural y la posterior transformación en realidad ocurren en todas las etapas y procesos de un movimiento del evangelio. Tendrán lugar junto con cualquiera de los otros cuatro componentes de un movimiento del evangelio como evidencia tangible de la entrada del Reino. Pero su máxima expresión y culminación viene como resultado de un movimiento del evangelio robusto y maduro.

Mateo 11: 4-5 es un pasaje fascinante en este respecto. Mientras los seguidores de Juan le preguntan a Jesús, para probar su autenticidad y le piden evidencia de su autoridad, Él les dice que los ciegos ven, los leprosos se limpian, los sordos oyen, los muertos resucitan y las buenas noticias son proclamadas a los pobres. La transformación cultural—en este caso, buenas noticias para los pobres—es una clara evidencia de la entrada del Reino, y se encuentra entre los otros signos sobrenaturales y milagrosos de la presencia del Reino. Eso significa que hay una medida en que estos cinco componentes son una transformación lineal y cultural. Como se estableció en nuestra definición de movimiento del evangelio: cuando los cinco ocurren de manera más desarrollada

---

<sup>27</sup> *Lea People First: The Human Redemptive Priority* (Las personas primera: La prioridad humana en la redención) para una conversación más detallada sobre la relación entre la transformación cultural y la misión de Dios (un folleto de "Fundamentos Novo" disponible en [novo.org/resources](http://novo.org/resources)).

un movimiento del evangelio está funcionando completamente. Las estructuras de la sociedad serán impactadas profundamente. Como lo explica Donald McGavran:

*Antes de que se puedan lograr los grandes objetivos éticos, primero debe haber muchas iglesias...porque solo donde los cristianos practicantes forman minorías considerables de sus sociedades, se puede esperar que su presencia influya seriamente en las estructuras sociales, económicas y políticas.<sup>28</sup>*

Ciertamente, la historia está llena de personas que han sido motivadas por las buenas noticias de Jesús para abogar por el cambio y la transformación cultural. Pero la dinámica es diferente cuando ese movimiento del evangelio es incrustado. Los efectos son exponencialmente mayores.

Si estamos buscando seriamente un cambio social sustancial donde el Reino de Dios interrumpa con un poder transformador y sustentador, tales esfuerzos serán más exitosos y sostenibles como resultado de un movimiento del evangelio más grande.

## **Dos características universales**

La investigación y la evidencia apuntan a estos cinco componentes esenciales, también nos damos cuenta de que hay dos características universales cuando ocurren los movimientos del evangelio.

### *Gente apostólica y organizaciones apostólicas*

En alguna parte de la mezcla, siempre hay algún tipo de organización apostólica con personas apostólicas que actúan como catalizadores de los movimientos del evangelio. Son las "bujías" para los movimientos. Aunque pueden o no pueden ser evidentes a primera vista, tales personas y esas estructuras misioneras operan. Siempre están ahí.

Las organizaciones apostólicas no son lo mismo que las iglesias locales. La iglesia en su forma local, congregacional o parroquial no es, por definición, ni por la intención de Dios, una estructura apostólica.

---

<sup>28</sup> Donald McGavran, *Understanding Church Growth* (Entender el crecimiento de la iglesia), página 286

Lo que la historia muestra es que los movimientos del evangelio realmente no ocurren y florecen sin que la Iglesia en su forma local trabaje sinérgicamente con la Iglesia en su forma misionera, apostólica. Ambas son igualmente "Iglesia". Ambas son esenciales para que ocurran los movimientos.

Esta idea proviene de lo que comúnmente se entiende como "eclesiología misional", es decir, una comprensión de la naturaleza y la estructura de la Iglesia y su responsabilidad misional. Una descripción bíblica, histórica y práctica más completa de esto se describe en el libro: "Más allá de la iglesia local: Cómo los movimientos apostólicos pueden cambiar el mundo".<sup>29</sup>

Desafortunadamente, en el mundo protestante, tal eclesiología misional puede ser provocativa porque estos conceptos misionológicos a menudo son extraños para muchos líderes de iglesias locales. Pero si realmente nos tomamos en serio los movimientos del evangelio, debemos entender que tales movimientos rara vez ocurren aparte de la presencia de ambas personas y estructuras apostólicas.

### *Fenómenos Sobrenaturales*

Dondequiera y cuando surgen movimientos del evangelio, se caracterizan universalmente por lo que la Biblia llama "señales y maravillas". Tales fenómenos sobrenaturales son simplemente normales dentro de los movimientos del evangelio: sanación física y emocional, tratar con lo demoníaco, comprender lo angelical, los sueños y las visiones, etc. La gama completa de dones espirituales, descrita en Romanos 12, I Corintios 12 y 14, y Efesios 4, están normalizados y no son excepcionales o confinados a una dispensación particular.

En los movimientos del evangelio, la manifestación de la presencia y el poder del Espíritu Santo son un hecho. La entrada del Reino en los movimientos del evangelio es más que un asentimiento intelectual a una verdad proposicional. Es donde el Dios trino simplemente se mueve con un poder sobrenatural que es observable y demostrativo. No dudo que en algún lugar o en algún

---

<sup>29</sup> Sam Metcalf, *Beyond the Local Church: How Apostolic Movements Can Change the World*, (Más allá de la iglesia local: cómo los movimientos apostólicos pueden cambiar el mundo), InterVarsity Press, 2016.

momento haya una excepción a esta observación y la presencia de una realidad sobrenatural. Pero hasta ahora, nunca lo he visto bíblica, histórica o contemporáneamente.

Realmente no hay gimnasia hermenéutica que pueda explicar adecuadamente la declaración de Jesús en Juan 14:12: *“De verdad te digo que quien crea en mí hará las obras que he estado haciendo, y harán cosas aún mayores que estas, porque voy al Padre”*.

Jesús usa el saludo, “de verdad” para enfatizar la importancia de lo que está diciendo. Entonces los que se abordan en las palabras: “quien crea” no son calificados por edad, género, estación o tiempo en la historia. “Quien crea” quiere decir cualquiera que crea.

Entonces Jesús declara que estos seguidores harían lo que Él había estado haciendo. Entonces, exactamente ¿qué hizo Jesús? Entre muchas cosas, proclamó las buenas nuevas del Reino, sanó a los enfermos, expulsó demonios y resucitó a los muertos. Y luego Jesús va más allá al afirmar que el alcance y la eficacia de lo que harán sus seguidores en su nombre y poder será aún mayor que sus propias demostraciones terrenales, porque Él va al Padre. Es desde esa postura que sirve como el conducto del poder y la redención de Dios hacia la totalidad del orden creado.

Él reafirma esta autoridad delegada en Mateo 28:19. Es lógico, entonces, que aquellos que lo siguen esperen los mismos resultados cuando oren en su nombre con su poder.

También debemos ser honestos sobre lo contrario de este axioma misionológico. Solo porque hay señales y maravillas no significa que hay un movimiento del evangelio. Lejos de eso, los fenómenos sobrenaturales por sí solos no demuestran automáticamente un movimiento del evangelio y como resultado, no se garantiza nada cuando se producen señales y maravillas. Podemos ver sanidad en el nombre de Jesús, pero los sanados pueden elegir no seguir a Jesús. Sanar en el nombre de Jesús es una obra del Reino, pero puede ser que no haya un movimiento...todavía.

## **Iglesias locales y movimientos del evangelio**

Las iglesias locales tienen un papel vital e indispensable que desempeñar en los movimientos del evangelio. Pero como se

señaló anteriormente, no es un papel exclusivo, y rara vez las iglesias locales, por sí solas, generan movimientos del evangelio. Creer lo contrario es una esperanza fuera de lugar basada en una eclesiología inadecuada.

La historia nos muestra que, por cada movimiento del evangelio exitoso, hay dos estructuras redentoras esenciales involucradas. Una es la Iglesia en su forma parroquial local, lo que los misionólogos llaman "modalidades". La otra es la Iglesia en su forma móvil y misionera. Técnicamente en la jerga misionera, estas segundas estructuras se conocen como "sodalidades" apostólicas. Los movimientos sanos y genuinos de las buenas nuevas ocurren cuando ambas estructuras funcionan sinérgicamente y mano a mano. Es lo que J. Robert Clinton llama "La hipótesis del mayor crecimiento":

*El Movimiento Cristiano tiene su mejor potencial de expansión cuando las modalidades y sodalidades se relacionan simbióticamente entre sí para cumplir sus funciones<sup>30</sup>*

Las estructuras misioneras apostólicas, como Novo, siempre están en la mezcla. Y las expresiones saludables de la iglesia local, no las instituciones, también emergen y se multiplican para administrar el fruto de un movimiento del evangelio.

Siempre son "ambos...y...", no uno u otro. Para que se mantengan los movimientos del evangelio, las iglesias locales y el liderazgo pastoral *tanto los existentes como los que surgen de un nuevo movimiento* necesitan comprender y adoptar las dinámicas estructurales de los movimientos. Necesitan apreciar a los pioneros apostólicos y a los que sirven como catalizadores más allá de la iglesia en su forma local. Por el contrario, las personas con talento apostólico no deben funcionar como "llaneros solitarios" y deben relacionarse con las iglesias locales de una manera saludable e interdependiente.

Los movimientos del evangelio pueden ocurrir en algunos entornos culturales donde ya hay iglesias existentes. Si es así, esas iglesias pueden y deben jugar un papel esencial en tales movimientos.

---

<sup>30</sup> J. Robert Clinton, artículo sobre *Structural Time* (Tiempo estructural), página 8.

Algunas notas sobre la relación de las iglesias locales con los movimientos del evangelio:

- Las congregaciones locales existentes deben estar dispuestas a adoptar una misionalidad bíblica que haga que alcanzar a quienes están lejos de Dios sea una prioridad redentora. Significará ir a donde tales personas están (siendo misionales) y no esperando que vengan a nosotros (siendo atractivas).
- Tal misionalidad es principalmente una responsabilidad del "vecino cercano". Las iglesias locales son excepcionalmente capaces de llegar a vecinos cercanos. Cuanto mayores son las barreras, ya sea cultural, lingüística, social o geográficamente, mayor es la necesidad de las sociedades apostólicas para cruzar esas barreras y alcanzar efectivamente a los que están lejos de Dios. Las iglesias locales no están estructuralmente equipadas para un ministerio que cruza estas barreras. No es el diseño o la intención de Dios.
- Cuando las iglesias locales emprenden tal misionalidad entre sus vecinos cercanos, a menudo hacen un trabajo admirable al construir puentes relacionales a través del servicio y el sacrificio. Pero con demasiada frecuencia asumimos que el mejor próximo paso es incluir a los espiritualmente curiosos en las reuniones de nuestra iglesia en lugar de saber cómo usar un proceso como DBS para ayudarlos a cercarse a Jesús *justo donde están*.
- La iglesia en su forma local es excepcionalmente capaz de conservar el fruto de los movimientos del evangelio. En el movimiento celta, por ejemplo, las bandas misioneras que se extendieron por las Islas Británicas y en las profundidades de Europa también vieron surgir parroquias locales como resultado de su trabajo dondequiera que estos pioneros apostólicos se aventuraron. Estas iglesias conservaron el fruto de los esfuerzos misioneros y proporcionaron hogares espirituales para que esos nuevos seguidores profundizaran en su fe y ampliaran su influencia sobre la cultura circundante. ¡Esa fue una poderosa dinámica misionera cuyos resultados duraron más de mil años!

Esa dinámica de movimiento puede y debe repetirse en cualquier contexto cultural.

- Las iglesias locales existentes también pueden servir como una base efectiva de lanzamiento, base de recursos, para individuos y equipos apostólicos. Eso es lo que sucedió en Hechos 13 cuando Pablo y Bernabé fueron liberados de responsabilidades en la iglesia de Antioquía y fueron enviados a su primer viaje misionero.
- Preparar y enviar pioneros apostólicos requiere una mentalidad intencional y visionaria dentro de las iglesias locales y entre sus líderes. Necesitan poder identificar a aquellos con vocación apostólica y estar dispuestos a liberarlos por completo de sus responsabilidades locales.
- Si hay una iglesia existente en un contexto donde un movimiento se arraiga, la postura más saludable que puede tener un líder de la iglesia local es renunciar a cualquier expectativa de que su iglesia crecerá o agregará nuevos miembros sin un movimiento del evangelio que sea fructífero y que se multiplique en su región. Lo que se necesita es una mentalidad del Reino que mire más allá de las expresiones de la iglesia local existente y vea la totalidad de la misión desde la perspectiva de Dios. Su iglesia puede no beneficiarse directamente si muchos comienzan a seguir a Jesús. La principal preocupación debería ser que esos nuevos seguidores sean amados, atendidos y estén en las relaciones con los demás, donde se pueda alentar su crecimiento. Eso podría estar en una iglesia local existente o puede significar una gran cantidad de odres nuevos.
- Cuando la transformación cultural comienza a ocurrir en un entorno como resultado de un movimiento del evangelio, lo que inevitablemente debería suceder, deberían tener a la iglesia y los cristianos existentes, junto con los nuevos seguidores de Jesús y los nuevos grupos de creyentes en la cúspide del cambio.

## **Avivamientos y despertares**

Los avivamientos y los despertares son efusiones espontáneas y únicas del Espíritu de Dios y siempre han generado movimientos

del evangelio significativos a su paso. Algunos han estado en todo el mundo y otros fueron de naturaleza regional o local. Desafortunadamente, a veces han sido interrumpidos o abortados por fuerzas externas.<sup>31</sup>

Aunque todos los movimientos del evangelio son obras profundas del Espíritu Santo, no todos los movimientos del evangelio tienen las características únicas de los avivamientos y los despertares resultantes. Ni todos los movimientos del evangelio requieren avivamiento como un requisito previo. Eso no significa que minimicemos los derrames maravillosos y únicos que suceden cuando ocurre un avivamiento genuino. No tenemos que esperar, porque la mayoría de los movimientos del evangelio tienen elementos intencionales para ellos, donde el Espíritu de Dios simplemente anhela que aquellos que siguen a Jesús salgan en fe y obediencia para ver a los que están lejos de Jesús ser cautivados por las buenas nuevas.

## Matices y contextualización

Si bien creemos que los cinco componentes y las dos características son bastante universales, tanto histórica como contemporáneamente, existen matices y adaptaciones que inevitablemente ocurren, dependiendo de la cultura y el contexto.

Por ejemplo, cuando un movimiento prospera y se multiplica dentro de un entorno urbano tendrá características diferentes de un entorno rural. La antropología urbana es más compleja. La clave para comprender el entorno urbano es comprender las redes sociales y sus capas que pueden o no pueden ser observadas fácilmente. Dichas redes pueden existir por vocación o asociación y son infinitas...quienes comparten una oficina, están en el mismo sindicato, trabajan en la misma planta o industria, o son parte de la misma asociación profesional. O las redes pueden ser sociales: un gimnasio, un equipo atlético o un grupo político o de interés. Como regla general en entornos urbanos, la geografía es un determinante *débil* de una red social. El hecho de que viva cerca de otros muchas veces significa muy poco sobre el potencial relacional en un entorno urbano denso e impersonal.

---

<sup>31</sup> Véanse los libros de J. Edwin Orr, el historiador de Oxford, quien investigó extensamente y escribió sobre avivamientos y despertares.



Las redes sociales en contextos urbanos a menudo están determinadas étnicamente, especialmente para aquellos que son inmigrantes de primera o segunda generación. Existen innumerables estudios que muestran la interacción entre la vida de las aldeas, las tribus y los contextos urbanos. A menudo, a lo largo de estas venas invisibles de las relaciones, las buenas noticias de Jesús pueden viajar más fácilmente.

Del mismo modo, los movimientos dentro de culturas colectivas y altamente orientadas a grupos exhibirán características diferentes a los movimientos que ocurren dentro de entornos altamente individualistas.

Como señala Steve Addison, los movimientos exitosos requieren.<sup>32</sup> Puede significar que el tamaño de los grupos de descubrimiento variará, también las agrupaciones sociológicas adicionales, o grupos más grandes. "Reuniones" en contextos urbanos: pueden ser necesarias. Si bien hay algunos principios definidos que rigen la dinámica del movimiento, porque esto se desarrolla en una combinación interminable de mutaciones culturales. Todo esto es testimonio de un Dios que ama la diversidad. El verdadero problema se reduce a los resultados. ¿Estamos viendo movimientos?

Los movimientos del evangelio *nunca* son ordenados. Por el contrario, son desordenados. A veces increíblemente desordenados. Requieren un liderazgo inherentemente flexible, adaptable y sobre todo capaz de discernir y escuchar la voz de Dios en una situación dada. Mientras que es crucial comprender las dinámicas de un movimiento en un contexto específico, lo más esencial es nuestra capacidad de ser como los seguidores de Jesús descritos en Juan 10, que pueden escuchar claramente la voz del Buen Pastor y responder con obediencia amorosa.

## ¿Funcionará en el Occidente?

Una crítica frecuente es que los movimientos del evangelio pueden florecer en algunas partes del mundo, pero han tenido poco éxito en el oeste urbano, particularmente en la Europa poscristiana, América del Norte y aquellas áreas del norte que continúan secularizándose. Ciertamente, hay estadísticas que

---

<sup>32</sup> Steve Addison en *Movements That Change the World*, (Movimientos que cambian el mundo), Capítulo 5

pueden justificar esta crítica, aunque también hay comienzos que deberían darnos esperanza y optimismo. Creo que la dinámica del movimiento puede ser la mejor, y en algunos casos la única forma en que estos contextos se volverán a involucrar y se evangelizará efectivamente con las buenas nuevas de Jesús.

Para ver prosperar los movimientos del evangelio en el mundo occidental será necesario:

### *1. La perseverancia*

A menudo, cuando una filosofía del ministerio del movimiento del evangelio ha sido desestimada como no funcional o irrelevante, es porque simplemente no se ha trabajado adecuadamente. Dicho ministerio requiere perseverancia obstinada y sin embargo, puede ser desestimado como ineficaz cuando no hay resultados fáciles y rápidos que satisfagan la necesidad de gratificación instantánea que tan frecuente se encuentra en el Occidente.

Uno de nuestros misioneros en América del Norte se quejó de que era difícil encontrar personas de paz y que no podía iniciar grupos de descubrimiento. "Esto puede funcionar en el Medio Oriente o África, pero no funciona aquí". Entonces, le pregunté: "¿Cuántas conversaciones espirituales has tenido con personas alejadas de Dios? ¿Con cuántas personas así has orado? ¿A cuántas personas tú y tus personas de paz les han invitado a formar parte de un grupo de descubrimiento?" "Cuatro", fue su respuesta. Le sugerí que volviera a mí cuando hubiera hecho cincuenta o más invitaciones.

Sembrar ampliamente es esencial, y no debemos desanimarnos. Puede tomar docenas y docenas de conversaciones espirituales y manifestaciones sobrenaturales para descubrir una persona de paz y muchas más antes de que los grupos DBS se formen y multipliquen.

### *2. Manténgalo simple*

Es bastante común que los occidentales compliquen demasiado un movimiento del evangelio. "¡No puede ser así de simple!" es un mantra expresada frecuentemente. Por

alguna razón, la simplicidad inherente de un movimiento del evangelio insulta nuestra necesidad de sofisticación. En consecuencia, se agrega todo tipo de parafernalia a la trampa del ratón, y la multiplicación se atasca en una complejidad innecesaria.

Una de las alegrías de un movimiento genuino del evangelio es que todos pueden jugar. No he visto una mejor aplicación práctica de la doctrina protestante del "sacerdocio de todos los creyentes" que en un movimiento del evangelio. La participación de todos requiere un campo de juego nivelado. Requiere simplicidad. La multiplicación de discípulos y grupos es directamente proporcional al grado de simplicidad en el proceso.

### 3. *Involucrar a lo sobrenatural*

Para que las buenas nuevas de Jesús sean efectivas y se difundan en el Occidente requerirán manifestaciones sobrenaturales. Un evangelio que es netamente cognitivo y proposicional, aunque ciertamente es bíblico y verdadero, desafortunadamente no puede ser suficiente en el medio cultural del secularismo y la posmodernidad.

La mayoría de los occidentales son inoculados contra el cristianismo debido a nuestra herencia de iluminación y nuestras percepciones culturales. En esta época, las personas lejos de Dios necesitan *encontrarse* con él y no solo escuchar sobre él.

### 4. *Santa fe y obediencia*

La razón por la cual muchos movimientos del evangelio han sido efectivos y exitosos es que nadie les dijo a los involucrados: "*No se puede hacer así!*" Esa no es la mentalidad predominante entre los que han participado en un movimiento. Personalmente, he visto y experimentado movimientos del evangelio en contextos increíblemente peligrosos donde las personas arriesgan sus vidas para multiplicar discípulos y grupos de nuevos seguidores de Jesús. Lo hacen por amor insaciable por Jesús y porque nadie les dijo "*¡No se puede hacer así!*" Reproducir lo que

Dios ha hecho en sus propias vidas y familias se convierte en una segunda naturaleza, y se sorprenderían ante la gran cantidad de excusas aceptadas por aquellos de nosotros en el cómodo oeste.

Recibí este reporte de un contexto de ministerio de alto riesgo y acceso restringido:

*Dos de nuestros líderes claves fueron invitados a visitar algunos ancianos beduinos tribales locales donde recientemente comenzamos a servir. Sacrificaron una cabra, tuvieron el equivalente a una cena de estado donde todos fueron honrados y tratados con respeto y luego surgió la conversación que los ancianos querían tener. Aquí está el mensaje que transmitieron: "Si alguien en nuestra tribu se convierte en un seguidor de Jesús en su corazón, permitiremos que eso suceda, pero si alguien en nuestra tribu se convierte en un seguidor de Jesús y lo hace público, será un honor para nosotros. matarlo personalmente." "Nuestro honor de matarlo personalmente" fue repetido por cada anciano en la tienda. Solo un recordatorio gráfico de lo que a veces está en juego cuando la Buena Nueva de Jesús entra en los rincones de esta región que está en la oscuridad. La enseñanza de Jesús en Juan 10:16-23 sobre qué hacer cuando surge una fuerte oposición es una lección muy práctica para los líderes del movimiento aquí.*

## **Roles y dones en los movimientos del evangelio**

Mientras que es verdad que todos "participan" en un movimiento del evangelio, no todos tienen los mismos roles y responsabilidades o hacen lo mismo. Hay varias enseñanzas claves para entender esto.

### *1. Identificación de los operadores, tácticos y estratégicos*

**Operadores:** cuando ocurren movimientos del evangelio, hay muchas personas que actúan como operadores. Estos son los hombres y mujeres que se levantan de la cama por la mañana y dicen: "Hoy, me involucraré en la cultura que me rodea, satisfaré necesidades sentidas de las personas, iniciaré conversaciones espirituales con personas alejadas

de Dios, oraré por ellas y las bendeciré. y buscaré que el Reino invada su espacio y sus vidas. Como resultado, espero que Dios me ponga en contacto con personas de paz: aquellos individuos que él soberanamente ha preparado para que yo los encuentre. Quizás como resultado de todo esto para este fin de esta semana lanzaremos un nuevo grupo DBS”.

Los operadores son los soldados de infantería de un movimiento del evangelio. Son los practicantes en el campo de batalla, siempre están alerta de cómo Dios está moviendo en las vidas a su alrededor y dispuestos a cooperar con el Espíritu en sus propósitos de redención.

**Tácticos:** las personas que desarrollen el rol de operador pero que también tienen la habilidad especial de supervisar y coordinar el ministerio de algunos operadores son tácticos. Saben cómo liderar un equipo de operadores y pueden capacitar, equipar y motivar a los que están encargados de su liderazgo.

**Estratégicos:** son aquellos que tienen un talento único y están llamados a una visión más grande por un pueblo, ciudad o región y a cómo los equipos pueden colaborar y multiplicarse.

En realidad, se necesitan muy pocos estratégicos para generar un movimiento del evangelio.

Para que los movimientos del evangelio prosperen y maduren realmente, es útil que las personas se identifiquen a qué nivel deben jugar. Necesitan ser alentados y apreciados por su contribución única. Este paradigma básico de operadores, tácticos y estratégicos nos brinda un lente a través del cual podemos ver fácilmente a aquellos que juegan roles esenciales en la generación, el mantenimiento y la multiplicación de los movimientos del evangelio.

## *2. Apreciar cómo surgen los dones y el liderazgo*

Como se dijo anteriormente, el liderazgo más efectivo para un movimiento del evangelio generalmente surge

del propio movimiento. Los mejores líderes surgirán de la cosecha.

Existe la tentación común de importar líderes o atraer a aquellos con experiencia pensando que su habilidad es necesaria para mantener un movimiento en marcha o para acelerar su desarrollo. Lo contrario es realmente cierto. Da la impresión de que la experiencia externa o la educación son esenciales para liderar. Generalmente engañará a las personas con la idea que no saben suficiente para actuar, resultando que no asumen la responsabilidad por su propio crecimiento ni el bienestar espiritual de aquellos en su propio grupo de personas.

Eso significa que aquellos que están desempeñando el papel de catalizadores apostólicos en la formación y multiplicación del movimiento deben ser particularmente astutos para identificar líderes, comprender el talento y ser capaces de entrenar y desarrollar a aquellos a quienes Dios está levantando para liderar y asumir la responsabilidad dentro de un movimiento. También requiere modelar la servidumbre y humildad; el liderazgo basado en servir a los demás y ser un seguidor (Lucas 16:12).

Por el contrario, siempre hay una necesidad dentro de un movimiento floreciente de ver y mantenerse fresco más allá del propio "gueto" cultural. Esto puede presentar una tensión necesaria, y ojalá sagrada, entre los ojos culturales internos y externos. Los dos deben ser respetados y son necesarios para que la salud de un movimiento continúe.

## Variaciones...

En la segunda mitad del siglo 20, una comprensión de los movimientos del evangelio y las dinámicas de un movimiento comenzó a surgir entre un grupo selecto de misioneros que trabajaban principalmente en India y en la China. Estos primeros pioneros del movimiento acuñaron el término "movimientos de plantación de iglesias" (su acróstico en inglés como CPM). David Garrison fue uno de esos primeros practicantes, y su libro *Church Planting Movements: How God is Redeeming a Lost World*

(Movimientos de plantación de iglesias) es un clásico. Y *Miraculous Movements* (Movimientos milagrosos), de Jerry Trousdale, captura ejemplos emocionantes de CPM en el sur de África.

Desde CPM, el pensamiento y la práctica de movimientos han evolucionado en varias direcciones. En las primeras décadas del siglo XXI, el concepto de movimientos de hacer discípulos (DMM) comenzó a surgir liderados por pioneros como David Watson, David Broodryk<sup>33</sup> Stan Parks, Norris Williams y otros. A veces, se ha utilizado el término "movimientos del Reino". Otra variante de CPM fue T4T.<sup>34</sup> Estos abarcan muchos de los mismos principios y resultados de movimiento, los defensores de T4T, como Steve Smith y Ying Kai, utilizan estrategias que tienden a ser más estructuradas y programáticas que el proceso de descubrimiento enfatizado por DMM, particularmente en el inicio que son las etapas de contacto con personas alejadas de Dios. Uno de los autores más inspiradores de T4T, a través de sus libros y blog, ha sido Steve Addison en Australia.<sup>35</sup>

En Novo, históricamente nos hemos basado principalmente en las herramientas de DMM y la filosofía del ministerio con respecto a los movimientos evangélicos, aunque cada vez hay más una mezcla entre estas diversas corrientes de ideas. También hay algunos aspectos de los movimientos que parece que Dios está confiando en manera especial a Novo para que administre y desarrolle; elementos como la oración activa, la realidad de lo sobrenatural y nuestro legado en el desarrollo del liderazgo.

Independientemente de las variaciones de estas corrientes en la comprensión de los movimientos y sus contextualizaciones culturales, existe un acuerdo común sobre la dinámica esencial del movimiento y lo más importante, los resultados. Los matices de cómo llegamos allí pueden variar, pero existe un acuerdo amplio y apasionado sobre el resultado final.

Por lo tanto, el personal de Novo participa en una variedad de asociaciones globales y empresas cooperativas centradas en

---

<sup>33</sup> <https://www.davidbroodryk.org>

<sup>34</sup> "Capacitación para capacitadores", [www.T4TOnline.org](http://www.T4TOnline.org)

<sup>35</sup> [www.movements.net](http://www.movements.net)

movimientos evangélicos como Accelerate Global<sup>36</sup> y la 24-14 Network.<sup>37</sup>

## El gran diseño redentor de Dios

Estaba en el norte de África y disfrutaba de un almuerzo informal con una pareja y sus dos hijos pequeños. Llamémoslos Stephen y Ruth. Ellos tienen sus treinta y pico años. Descubrí que eran responsables de toda una red de grupos de descubrimiento en esta región de su nación. Fue difícil aclarar los hechos completamente a través de la traducción, y al principio, pensé que decían 160 grupos. ¡Eso fue increíble! Pero cuando finalmente lo entendí bien, ¡fueron realmente 1600 grupos! ¡Eso fue extraordinario!

Silenciosamente calculé los números en mi mente. Sin educación avanzada (ninguno se había graduado de la escuela secundaria) y con pocos recursos, en menos de una década, Stephen y Ruth habían comenzado y ahora supervisaban un movimiento del evangelio que incluía aproximadamente 25,000 personas. Todas las cuales inicialmente estaban lejos de Dios, pero ahora se están convirtiendo en seguidores obedientes y sinceros de Jesús. ¡Lo que tuve el privilegio de observar fue un ministerio que, en gran número, estaría entre las diez mega iglesias más grandes de América del Norte!

Hoy, la historia de Stephen y Ruth se puede repetir cientos de veces en todo el mundo. ¡Su historia debería ser la nueva normalidad y no la excepción!

Cuando Dios llama a los seres humanos a sí mismo, y en una íntima unión y comunión con cada aspecto de su naturaleza trina, también nos llama a uno de los anhelos más profundos de su propio carácter. Él anhela que participemos con él en su magnífica obra redentora de largo alcance que culmina en reclamar como suyo *"...una gran multitud que nadie podía contar de todas las tribus, pueblos y lenguas ante el trono y ante el Cordero"*.

---

<sup>36</sup> [www.movements.net](http://www.movements.net)

<sup>37</sup> 24:14, *A Global Community Engaging Every People and Place*, <https://www.2414now.net/>



Creemos que la mejor manera de cumplir esta visión de Apocalipsis 7:9 es a través de los movimientos del evangelio. Creemos que es el mejor medio disponible para ver que esta visión del Reino se convierta en realidad, ya que se entra en la era actual y culmina en la era venidera.

Para esto, estamos comprometidos "hasta los confines de la tierra", ¡porque creemos que nada es tan importante como llegar a las naciones con las buenas nuevas de Jesús!

*Jesús reinará donde sea que el sol  
vaya poco a poco recorriendo su camino;  
Su reino se dispersará de costa a costa,  
Hasta que la luna ya no crezca o mengüe más.*

-Isaac Watts, 1719





## Apéndice A

### Aspectos de "Iglesia" en el proceso de un estudio de descubrimiento de la Biblia DBS

Esta es una serie de preguntas que se utilizarán dentro de un proceso DBS. Si así lo desean, las preguntas 1-3 pueden pasar a ser las últimas preguntas en lugar de ser las primeras. Otra forma de clasificar estas preguntas es *Cabeza, Corazón, Manos*.

1. Desde que nos vimos la última vez, ¿de qué está agradecido? (Conduce a la oración y la adoración)
2. ¿Cuáles son algunas luchas, necesidades o preocupaciones que usted u otros tienen? (Conduce a la intercesión y al cuidado mutuo)
3. ¿Hay alguna forma de satisfacer esas necesidades o inquietudes como grupo? (Conduce a la intercesión y al cuidado mutuo)
4. ¿Compartió con alguien lo que aprendió la semana pasada? (Conduce al evangelismo)
5. ¿Hizo lo que dijo que iba a hacer en base a lo que aprendió la última vez? (Conduce a la rendición de cuentas y la obediencia a las Escrituras)
6. Lea o escuche las Escrituras, no las enseñe. (Conduce a honrar la autoridad de la palabra de Dios)
7. Vuelve a contar la historia con sus propias palabras. (Conduce a la comprensión de la palabra de Dios)
8. ¿Qué nos enseña esto acerca de Dios y las personas? (Conduce a una relación más profunda con Dios y a una mejor comprensión de uno mismo y cómo relacionarse con Dios)

9. ¿Dónde encontró esta idea en nuestro pasaje? (Use esta pregunta cuando los comentarios o preguntas parezcan inconsistentes con el pasaje. Ayuda a los participantes a enfocarse en el pasaje y lleva a que la Escritura se convierta en la autoridad. Esto ayuda a evitar distracciones heréticas y evita que cualquier persona se convierta en experta.)
10. Suponiendo que lo que describe este pasaje es cierto, ¿qué hará o cómo obedecerá lo que acaba de aprender antes de que nos volvamos a encontrar? (Conduce a la obediencia, no solo al conocimiento. Procure que las personas enmarquen sus intenciones en una declaración de "Lo que yo haré es...")
11. ¿A quién le va a contar lo que aprendió esta semana? (Conduce al evangelismo, el discipulado y la multiplicación de nuevos grupos)

# Apéndice B

## El continuo de las 7 etapas de un Movimiento de Plantación de Iglesias

### Etapa 0

El **equipo está en contexto**, pero todavía no hay un plan para un movimiento o esfuerzos intencionales

### Etapa 1

**Moverse con propósito** y constantemente tratar de establecer las primeras generaciones de nuevos creyentes e iglesias

- 1.1 Entrada intencional que significa buscar conversaciones espirituales, oraciones y bendiciones, involucrarse sobrenaturalmente, encontrar personas de paz o casas de paz, hay actividad, pero sin resultados.
- 1.2 Identificación de personas de paz.
- 1.3 El comienzo del proceso de DBS con Personas de Paz y/o sus relaciones
- 1.4 Nuevos creyentes Generación 1
- 1.5 Tener nuevos creyentes Generación 1 consistentes y nuevos grupos
- 1.6 Una o más nuevas iglesias de primera generación emergen de los grupos

### Etapa 2

**Enfocado:** se establecen grupos de segunda generación (es decir, se han multiplicado los nuevos creyentes y grupos)

### **Etapa 3**

**Avance:** los grupos de tercera generación son constantes y algunas iglesias de segunda generación se han formado

### **Etapa 4**

**Movimiento emergente:** los grupos de cuarta generación son constantes y algunas iglesias de tercera generación se han formado

### **Etapa 5**

**Movimiento:** las iglesias de cuarta generación son constantes en múltiples corrientes

### **Etapa 6**

**Movimiento sostenido:** el liderazgo visionario, que salió del movimiento, ahora lidera el movimiento con poca o ninguna necesidad de personas externas. Pasó la prueba del tiempo y ahora hay por lo menos cientos de iglesias. La mayoría de las que están en la etapa 6 tienen 1,000 o más iglesias.

### **Etapa 7**

**Movimientos multiplicadores:** el movimiento inicial ahora está enviando personas apostólicas para catalizar otros movimientos en otros grupos de personas o ciudades

NOTA: Todas las generaciones contadas son de nuevos creyentes y nuevos grupos, iglesias. No son creyentes e iglesias que se añadirían al movimiento. Una iglesia existente se cuenta como una nueva corriente al nivel de generación 0.

# Apéndice C

## Bibliografía seleccionada *Cinco acciones de un movimiento*

### Oración Activa

#### *Oración Estratégica*

- Billheimer, Paul. *Destinados para el trono*. Cruzada de Literatura Cristiana, 1975.
- Dawson, John. *Tomando nuestras ciudades para Dios*. Charisma House, 2001.
- Deere, Jack. *Sorprendido por el poder del Espíritu Santo*. Zondervan, 1993.
- Eivaz, Jennifer. *El manual del intercesor, navegando el ámbito espiritual mediante la oración*. Chosen Books, 2016.
- Foster, Richard. *La oración*. Harper Collins, 1992.
- Godwin, Roy. *The Grace Outpouring* (El derramamiento de la gracia). David C. Cook, 2008.
- \_\_\_\_\_. *The Way of Blessing* (Los caminos de la bendición) David C. Cook. 2016.
- Hallesby, O. *Prayer* (Oración). Augsburg, 1994.
- Petrie, Alistair. *Releasing Heaven on Earth: Removing the Barriers to Effective Evangelism, Revival and Lasting Transformation* (Desatando el cielo en la tierra: cómo remover las barreras de la evangelización efectiva y las transformación duradera). Sovereign World, 2008.
- Randall, Bill. *The Life Jesus Made Possible* (La vida que Jesús hizo posible). Long Wake Publishing, 2018.
- Otis, George. *Intercesión con fundamento*. Gospel Light, 1999.
- Wagner C. Peter. *Escudo de oración*. Chosen, 2014.
- Wagner C. Peter y John Dawson. *Espíritus territoriales*. Destiny Image, 2012.



## ***Escuchar a Dios, Oración Profética y Caminando en lo Sobrenatural***

- Bolz, Shawn. *Los secretos de Dios*. ICreate Productions, 2017.
- Deere, Jack. *Surprised by the Voice of God* (Sorprendido por la voz de Dios). Zondervan, 1996.
- \_\_\_\_\_. Apéndice B: *¿Cesaron los dones de milagros al desaparecer los Apóstoles?* En *Sorprendido por el poder del Espíritu Santo*. Zondervan, 1996.
- Elredge, John. *Mueve montañas*. Nelson, 2016.
- Gentile, Earnest B. y C. Peter Wagner. *Your Son and Daughter Shall Prophesy: Prophetic Gifts in Ministry Today* (Tus hijos e hijas profetizarán: Los dones proféticos en el ministerio hoy). Chosen Books, 1999.
- Grubb Norman. *Rees Howells, el intercesor*. CLC Publications, 1952.
- Guyon, Jeanne. *Experimente las profundidades de Jesucristo*. Seedsowers Publishers, 1975.
- Hiebert, Paul G. "The Flaw of the Excluded Middle" (El defecto del excluido del medio). *Misionología*. X (i): 35-47 n.d.
- Hugget, Joyce. *Escuchando a Dios*. IVPress, 1986.
- Jacobs, Cindy. *Conquistando la Puertas del Enemigo*. Chosen Books, 1991.
- Jersak, Brad. *Can you hear me? Turning into the God who Speaks* (¿Me puedes oír? Convirtiéndose en el Dios que habla). FreshWind Press, 2003.
- Jones D. Martin Lloyd y J.I. Packer. *Avivamiento*. Crossway, 1987.
- Kraft, Charles H. *Christianity with Power* (Cristianismo con poder). Wipf & Stock, 1989.
- Metcalf, Sam. *Engaging the Supernatural* (Comprometiendo lo sobrenatural). Novo Foundations Series, 2020.
- Willard, Dallas. *Escuchar a Dios*. IV Press, 2012.

## ***Oración que Sana***

- Arnott, John. *La importancia del perdón*. Sovereign World, 1997.
- Brother Lawrence. *La práctica de la presencia de Dios*. Xulon Press, 2007.
- Healing Prayer Guidebook* (Guía para oración de sanidad). The Navigators [www.peoplresourcesnavigators.org](http://www.peoplresourcesnavigators.org)
- Kraft, Charles H. *Heridas profundas, sanidad profunda*. Servant, 1993.

- \_\_\_\_\_. *Two Hours to Freedom* (Dos horas de libertad). Chosen Books, 2010.
- MacNutt, Francis. *The Healing Reawakening: Reclaiming our Lost Inheritance* (El redespertar de la sanidad: Reclamando nuestra herencia perdida). Chosen Books, 2005.
- Payne, Leanne. *Restoring the Christian Soul* (Restaurando el alma cristiano). Baker Book, 1991.
- Praying Medic. *Divine Healing Made Simple* (Sanidad divina simple). Inkity Press, 2013.
- Randall, Bill. *The Life that Jesus Made Possible* (La vida que Jesús hizo posible), Long Wake Publishing, 2018.
- Rustenbach, Rusty. *A Guide for Listening and Inner Healing Prayer* (Una guía para escuchar y para la oración de sanidad interior). NAV Press, 2011.
- Sanford, Agnes. *Healing Gifts of the Spirit* (Los dones de sanidad del Espíritu). HarperOne, Reprint edition, 1984.
- \_\_\_\_\_. *The Healing Light* (La luz sanadora). Benediction Classics, 2017.
- Wagner, C. Peter. *How to Have a Healing Ministry Without Making Your Church Sick* (Cómo tener un ministerio de sanidad interior sin enfermar a la iglesias). Regal, 1988.
- Wimber, John. *Sanidad poderosa*. HarperOne, 2009.

## ***Guerra Espiritual***

- Andersen, Neil T. *Rompiendo cadenas*. The Lockman Foundation, 1995.
- Arnold, Clinton. *Las tres preguntas cruciales sobre la guerra espiritual*. Baker, 1997.
- Debord, David y Charles H. Craftman. *The Rules of Engagement* (Las reglas de combate). Wagner Publications, Inc., 2000.
- Kraft, Charles H. *I Give You Authority* (Te doy autoridad). Chosen, 2012.
- \_\_\_\_\_. *Defeating Dark Angels* (Combatiendo ángeles de las tinieblas). Regal, 1992.
- \_\_\_\_\_. *The Evangelical's Guide to Spiritual Warfare* (La guía de los evangélicos de la guerra espiritual). Chosen Books, 2015.
- Kraft, Marguerite G. *Understanding Spiritual Power: A Forgotten Dimension of Cross-Culture Mission and Ministry*. (Comprendiendo el poder espiritual: Una dimensión olvidada del ministerio y la misión transculturales). Orbis, 1995.
- Kraft, Charles H., Tom White y Ed Murphy. *Behind Enemy Lines: An Advanced Guide To Spiritual Warfare* (Detrás de las líneas enemigas: Una guía avanzada sobre guerra espiritual). Vine Books, 1994.

- Murphy, Ed. *El manual de la guerra espiritual*. Thomas Nelson, 1992.
- Wagner, Peter C. *Engaging the Enemy* (Combatiendo al enemigo). Regal, 1991.
- \_\_\_\_\_. *Rompiendo las fortalezas en tu ciudad*. Regal, 1993.
- \_\_\_\_\_. *Combatiendo las potestades*. Regal, 1996.
- \_\_\_\_\_. *Signs and Wonders Today* (Señales y prodigios en la actualidad). Creation House, 1985.
- \_\_\_\_\_. *Oración de Guerra: Lo que la Biblia dice sobre la guerra espiritual*. Destiny Image, 2009.
- Wagner, Timothy M. *Guerra espiritual: Victoria sobre las potestades del mundo en tinieblas*. Crossway Books, 1991.
- White, John. *Cuando el Espíritu llega con poder: Señales y prodigios en el Pueblo de Dios*. IV Press, 1988.

## **Involucrarse en a la Cultura**

- Corbett, Steve y Brain Fikkert. *Cuando ayudar hace daño: Cómo aliviar la pobreza sin hacer daño al necesitado...ni a uno mismo*. Moody, 2012.
- Dickson, John. *The Best Kept Secret of Christian Mission: Promoting the Gospel with More Than Your Lips* (El secreto mejor guardado de la misión cristiana: Promocionar el evangelio más que con tu boca). Zondervan, 2010.
- Gibbs, Eddie. *ChurchNext: Quantum Changes in How We Do Ministry* (El futuro de la iglesia: Grandes cambio en la forma en la que ministramos). InterVarsity, 2000.
- Gruder, Darrel. *The Missional Church* (La iglesia de la misiones). Eerdmans, 1998.
- Hayes, John B. *Submerge: Living Deep in a Shallow World* (Sumergirse: Vivir profundamente en un mundo superficial). Regal, 2006.
- Hiebert, Paul G. "Form and meaning of the Contextualization of the Gospel in The World Among Us," *Contextualization Theology for Today* ("Forma y sentido de la contextualización del evangelio en el mundo a nuestro alrededor," Teología de contextualización para la actualidad) Dean S. Gilliland, editor. Word Publishing, 1989.
- \_\_\_\_\_. *Anthropological Insights for Missionaries* (Percepción antropológica para misioneros). Baker Books, 1985.
- Hirsch, Alan. *The Forgotten Ways: Reactivating the Missional Church* (Las formas olvidadas: Reactivando la iglesia de las misiones). Brazos Press, 2007.

- Hirsch, Alan y Tim Catchim. *The Permanent Revolution: Apostolic Imagination and Practice for the 21st Century Church* (La revolución permanente: Imaginación y práctica apostólica para la iglesia del siglo 21). Jossey-Bass, 2012.
- Kraft, Charles. *Christianity and Culture* (Cristianismo y cultura). Orbis Books, 2005.
- Ladd, George Eldon. *El evangelio del Reino*. Eerdmans, 1959.
- El Pacto de Lausana*: Comité de Lausana para la Evangelización Mundial, Lausana-Suiza, 1974 y “El Manifiesto de Manila”, Manila, Filipinas. <http://www.lausanne.org/all-documents/manila-manifesto.html>.1989, y <http://www.laussane.org/all-documents/manila-manifesto.html>.1989. “El Manifiesto de Ciudad del Cabo”. Ciudad de Cabo, Sud África. Octubre 2010.
- Lingenfelter, Sherwood G. *Agents of Transformation* (Agentes de transformación). Baker, 1996.
- Dickson, John. *The Best Kept Secret of Christian Mission: Promoting the Gospel with More Than Your Lips* (El secreto mejor guardado de la misión cristiana: Promocionar el evangelio más que con tu boca). Zondervan, 2010.
- Mayes, Gary. *DNA of a Revolution* (AND de una revolución). Long Wake Publishing, 2013.
- Medearis, Carl. *Hablando de Jesús: el arte del no evangelismo*. David C. Cook, 2011.
- McGavran, Donald A. *The Bridges of God* (Los puentes de Dios). Friendship Press, 1995.
- \_\_\_\_\_. *How Church Grows: The New Frontiers of Mission* (Como crece la iglesia: Las nuevas fronteras de la misión). Friendship Press, 1970.
- Newbiggin, Lesslie. *Open Secret* (Un secreto a voces). Eerdmans, 1978.
- \_\_\_\_\_. *Foolishness of the Greeks: The Gospel and Western Culture* (La insensatez de los Griegos: El rvangelio y la cultura Occidental). Eerdmans, 1986.
- Piper, John. *¡Alégrese las Naciones!* Baker Academy, 1993.
- Robinson, Martin. *To Win the West* (Para ganar el Occidente). Monarch Books, 1996.
- Shenk, Wilbert. (editor) *The Transfiguration of Mission: Biblical, Theological & Historical Foundations* (La transfiguración de la misión: Fundamentos bíblicos, teológicos e históricos), 1993.
- Stott, John R. W. *Christian Mission and the Modern World* (Las misión cristiana y el mundo moderno). IVPpress, 1976
- Taylor, William D., Antonia Van der Meer y Reg Reimer (editores) *Sorrow and Blood: Christian Mission in Context of Suffering, Persecution and*

- Martyrdom*. (Pena y sangre: La misión cristiana en contextos de sufrimiento, persecución y martirio). William Carey, 2012.
- Wagner, C. Peter. *Church Growth and the Whole Gospel: A Biblical Mandate* (El crecimiento de la iglesia y el evangelio completo: un mandato bíblico). Wipf & Stock Publishers, 1998.
- \_\_\_\_\_. *The Book of Acts: A Commentary* (El libro de los Hechos: un comentario). Regal, 2008.
- Winter, Ralph D. y Steven C. Hawthorne. *Perspectiva sobre movimiento del mundo cristiano: un lector* (4° Edición). Institute of International Studies, 2009. Capítulos elegidos:
- Capítulo 3: “El Dios vivo es un Dios misionero” Stott, John R. W.
  - Capítulo 5: “El fundamento Bíblico del mandato de misiones en el mundo” Verkuyl, Johannes
  - Capítulo 6: “La historia de su gloria” Hawthorne, Steven C.
  - Capítulo 10: “El evangelio del Reino” Ladd, George Eldon
  - Capítulo 17: “Haciendo discípulos a todos los pueblos” Piper, John
  - Capítulo 20: “El apóstol Pablo y la tarea de las misiones” Glasser, Arthur F.
  - Capítulo 27: “La singularidad de Jesús” Van Engen, Charles
  - Capítulo 31: “Pasión apostólica” McClung, Floyd
  - Capítulo 54: “Diferencias culturales y la comunicación del evangelio” Hiebert, Paul G.
  - Capítulo 96: “¿Ir demasiado lejos?” Parshall, Phill y “Del espectro C1 al C6” Travis, John
  - Capítulo 99: “¿Ir demasiado lejos? algunos consejos de registros históricos” Winter, Ralph D.
- Wright, Christopher. *La misión de Dios*. IVP, 2008.

## Hacer Discípulos

- Addison, Steve, *What Jesus Started* (Lo que Jesús comenzó). IV Press, 2012.
- Choung, James. *True Story: A Christianity Worth Believing In* (La verdadera historia: El Cristianismo que vale la pena creer). IVP, 2008.
- Coleman, Robert. *El plan maestro de la evangelización*. Revell, 1993.

- \_\_\_\_\_. *The Heart of the Gospel: The Theology Behind the Master Plan of Evangelism* (El corazón del evangelio: La teología detrás del "Plan maestro de la evangelización"). Baker Books, 2011.
- Eims, Leroy. *The Lost Art of Disciplemaking* (El arte perdido de hacer discípulos). Zondervan, 1978.
- Garrison, David., *Los movimientos de plantación de iglesias*. WIGTake Resources, 2004.
- George, Carl F. *Prepare Your Church for the Future* (Prepare su iglesia para el futuro). Revell, 1991.
- Gupta, Paul R. and Sherwood G. Lingenfelter. *Breaking Tradition to Accomplish Vision: Training Leaders for a Church-Planting Movement* (Romper tradiciones para cumplir la visión: Preparar líderes para el "Movimiento de plantación de iglesias"). BMH Books, 2006.
- Henrichsen, Walter A. *El Discípulo se hace, no nace*. David C. Cook, 1988.
- Hirsch, Alan. *5Q: Reactivating the Original Intelligence and Capacity of the Body of Christ* (5Q: Reactivar la inteligencia emocional y la capacidad original del cuerpo de Cristo). 100Movements.com, 2017.
- Hirsch, Alan, and Michael Frost. *The Shaping of Things to Come: Innovation and Mission for the 21<sup>st</sup> Century Church* (La forma de las cosas por venir: Innovación y misión para la iglesia del siglo 21). Hendrickson Publishers, 2003.
- Hull, Bill. *El pastor hacedor de discípulos*. Baker, 2004.
- Hunter, George G. III, *The Celtic Way of Evangelism* (La forma Celta de evangelización). Abingdon Press, 2000.
- Schwarz, Christian A. y Robert E. Logan. *Desarrollo natural de la iglesia: Una guía de las 8 cualidades básicas de las iglesias saludables*. Churchsmart Resources, 1996.
- Smith, Steve y Ying Kai. *EPE: Una re-revolución del discipulado*. WIGTake Resources, 2011.
- Trousdale, Jerry. *Movimiento milagrosos*. Thomas Nelson, 2012.
- Trousdale and Glenn Sunshine, *The Kingdom Unleashed* (El Reino desatado). DMM Library, 2018.
- Watson, David L. y Paul D. Watson. *(Contagious Disciple Making: Leading Others on a Journey of Discovery* (Haciendo discípulos de manera contagiosa: Guiando a otros en un proceso de descubrimiento). Thomas Nelson, 2014.
- Watson, David C. K. *Creo en la evangelización*. IVPress, 1999.
- Willard, Dallas. *La conspiración divina*. HarperOne, 2009.

## La Formación de Líderes

- Addison, Steve, *Pioneering Movements: Leadership that Multiplies Disciples and Churches* (Ser pioneros en los movimientos: Liderazgo que multiplica discípulos e iglesias). IVP, 2015.
- Despertar y Activar*. Dos recursos de liderazgo excelentes disponibles a través de Novo reFocusing Team. <https://www.refocusing.org/>
- Barton, Ruth Haley. *Fortaleciendo el alma de su liderazgo*. IVP, 2018.
- Benner, David G. *El don de ser tú mismo*. IVP, 2015.
- Blackaby, Henry T., and Richard Blackaby. *Liderazgo espiritual: Cómo movilizar a las personas hacia el propósito de Dios*. Broadman & Holman, 2001.
- Blanchard, Ken (editor). *El líder servicial en acción*. Polvera Publishing, 2018.
- Breen, Mike, *Multiplying Missional Leaders* (Multiplicar líderes misioneros). Amazon Digital Services, 2012.
- Clinton, J. Robert. *Formación de un líder* (2° edición). NAVPress. 2012.
- Clinton, J. Robert. Una colección de artículos sobre el desarrollo del liderazgo).
- \_\_\_\_\_. “Integrity: A Top Leadership Quality” (Integridad: Una cualidad superior de liderazgo). CD Volumen II, 2011.
- \_\_\_\_\_. “Sovereign Mindset” (Mentalidad soberana). CD Volumen II.
- \_\_\_\_\_. “Paul: Deep Processing” (Pablo: proceso profundo), “God’s Shaping Processing with Leaders” (El proceso de formación de Dios para líderes), y “Isolation Processing” (Procesos de aislamiento). CD Volume II.
- \_\_\_\_\_. “Influence, Power and Authority” (Poder, influencia y autoridad). CD Volume II.
- \_\_\_\_\_. “Jesus—The Deliberate Use of Modeling as an Influence Means” (Jesús: el uso deliberado de la formación como método de influencia). CD Volume II.
- \_\_\_\_\_. “Seven Major Leadership Lessons” (Siete importantes lecciones sobre liderazgo). CD Volume II.
- \_\_\_\_\_. “Union Life—Intimacy with God” (Vida en unión: intimidad con Dios). CD Volume II.
- Greenleaf, Robert K., and Larry C. Spears. *Servant Leadership: A Journey into the Nature of Legitimate Power and Greatness* (Liderazgo de servicio: Un viaje hacia la naturaleza del legítimo poder y grandeza). Paulist Press, 2002.

- Hunter, James C. *The World's Most Powerful Leadership Principle: How to Become a Servant Leader* (El principio de liderazgo más poderoso del mundo: Cómo transformarse en un líder que sirve). Waterbrook Press, 2004.
- Kouzes and Posner. *El desafío del liderazgo* (3ª edición). Jossey-Bass, 2006.
- Lingenfelter, Sherwood G. *Leading Cross-Culturally: Covenant Relationships for Effective Christian Leadership* (Liderar transculturalmente: Relaciones de pacto para un liderazgo Cristiano efectivo). Baker Academic, 2008.
- Sanders, J. Oswald. *Liderazgo Espiritual*. Moody Press, 1994.
- Smith, Steve and Jim Wilder. *Rare Leadership* (Liderazgo raro). Moody Press, 2016.

## ***Mentoreo y Coaching***

- Anderson, Keith y Randy Reese. *Spiritual Mentoring: A Guide for Seeking and Giving Direction* (Mentoría espiritual: Una guía para buscar y dar ayuda). IVPress, 1999.
- Biehl, Bobb. *Mentoría: Confianza para encontrar un mentor y ser uno*. B&H Publishers, 1996.
- Clinton, J. Robert y Paul Stanley. *Connecting: Finding the Mentors You Need to be Successful in Life* (Conectar: Encuentra los mentores que necesitas para ser exitoso en la vida). NAVPress, 1992.
- Coleman, Robert E. *El plan maestro de la evangelización*. Revell, 1993.
- Gibbs, Eddie. *Liderar en una cultura de cambios*. IVPress, 2005.
- Goleman, Daniel y Richard E. Boyatzis y Annie McKee. *Liderazgo: El poder de la inteligencia emocional*. Harvard Business School Press, 2002.
- Hendricks, Howard and William Hendricks. *As Iron Sharpens Iron: Building Character in a Mentoring Relationship* (Como el hierro forja el hierro: Formar el carácter en una relación de mentoría). Moody Press, 1995.
- Hesselbein, Frances M. and Marshall Goldsmith, editores. *El líder del futuro 2: Visiones, estrategias y prácticas para los nuevos tiempos*. Jossey-Bass, 2006.
- Kouzes, James M. and Barry Z. Posner. *Credibilidad: cómo los líderes la ganan y la pierden*. Jossey-Bass, 2003.
- Krallmann, Gunter. *Mentoría para las misiones*. Authentic Media, 2002.
- Nouwen, Henri. *In the Name of Jesus: Reflections of Christian Leadership* (En el nombre de Jesús: Reflexiones sobre liderazgo cristiano). Crossroad Publishing, 1992.



- Ogne, Steven y Tim Roehl, *Transformational Coaching* (Coaching transformacional). B&H Publishing, 2008.
- Reese, Randy D., and Robert Loane. *Deep Mentoring: Guiding Others on Their Leadership Journey* (Mentoría profunda: Guiar a otros en su camino como líderes). Intervarsity Press, 2012.
- Pue, Carson, *Mentoring Leaders: Wisdom for Developing Character, Calling, and Competence* (Mentoría para líderes: Sabiduría para desarrollar el carácter, el llamado y la competencia). Baker Books, 2005.
- Roxburgh, Alan J., y Fred Romanuk. *Liderazgo misional*. Jossey-Bass, 2006.
- Stoltzfus, Tony. *Coaching en liderazgo: Las disciplinas, aptitudes, y el corazón de un coach cristiano*. Tony Stoltzfus, 2005.
- Trebesch, Shelley. *Isolation (Aislamiento)*. Altadena: Barnabas Publishers, 1997.
- Webb, Keith, *El modelo coach para líderes cristianos: Aptitudes de liderazgo eficaces para resolver problemas, alcanzar objetivos y desarrollar a otros*. Morgan James, 2019.

## **Equipos**

- Addington, T. J. *Leading from the Sandbox* (Liderar desde la caja de arena). NAVPress, 2010.
- Hirsch, Alan. *5Q. 100movements*, 2017.
- Katzenbach, Jon R. y Douglas K. Smith. *La sabiduría de los equipos*. HarperBusiness, 1993.
- Kinlaw, Dennis C. *Developing Superior Work Teams* (Desarrollar equipos de trabajo superiores). University Associates, 1991.
- Lencioni, Patrick. *Las cinco disfunciones de un equipo: una fábula de liderazgo*. Jossey-Bass, 2002
- MacMillan, Pat. *Equipos de alto desempeño*. B&H Publishing Group, 2001.
- Malphurs, Aubrey. *Leading Leaders* (Guiando líderes). Baker Books, 2005.
- Rinehart, Stacy T. *Upside Down: The Paradox of Servant Leadership* (Al revés: La paradoja del liderazgo que sirve). NAVPress, 1996.
- Schein, Edgar H. *Helping: How to Offer, Give and Receive Help* (Ayudar: cómo ofrecer, dar y recibir ayuda). BK Publishers, 2009.
- Sinek, Simon. *Porque los líderes comen al final: Porque algunos equipos permaneces juntos y otros no*. Penguin, 2017.
- Wenger, Etienne, y Richard McDermott, William M. Snyder. *Cultivando comunidades de práctica*. Harvard Business School Press. 2002.

## *Dinámicas Organizacionales*

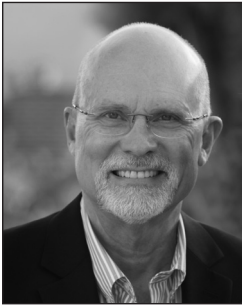
- Adize, Ichak. *Ciclos de vida corporativos: Cómo y porque las organizaciones crecen y mueren y qué hacemos al respecto*. Prentice Hall, 1998.
- Ashekna, Ron et al. *The Boundaryless Organization: Breaking the Chains of Organizational Structure* (Las organizaciones sin fronteras: Cómo romper las cadenas de las estructuras organizacionales). Jossey-Bass, 1995.
- Blanchard, Ken. *Liderazgo al más alto nivel: Cómo crear y dirigir organizaciones de alto desempeño*. Prentice-Hall, 2007.
- Ori Brafman y Rod A. Beckstrom. *La estrella de mar y la araña*. Portfolio, 2006.
- Drucker, Peter F. *Los desafíos de la administración del siglo 21*. Harper Business, 1999.
- Hersey and Blanchard. *Administración de los comportamientos organizacionales*. Prentice-Hall, 1969.
- Kotler, Philip and Alan R. Andreasen. *Plan de marketing para una organización Civil sin fines de lucro*. Prentice-Hall, 2007.
- Mintzberg, Henry. *Diseño de organizaciones efectivas*. Prentice Hal., 1983.
- Peters, Tom, *En busca de la excelencia*. Profile Books, 1982.
- Schein, Edgar. *El liderazgo y la cultura organizacional*. Jossey-Bass. 1985.

## **La Formación de Iglesias**

- Addison, Steve. *Movements that Changed the World* (Movimientos que cambiaron el mundo). Missional Press. 2009.
- Allen, Roland, *Métodos de Plantación de Iglesias, ¿El de San Pablo o el nuestro?* Forgotten Books, 2018.
- \_\_\_\_\_. *La expansión espontánea de la iglesia y las causas que la frenan*. Eerdmans, 1960.
- Garrison, David. *Movimientos de plantación de iglesias: Cómo Dios redime un mundo perdido*. WIGTake Resources, 2004.
- Gibbs, Eddie y Ryan K. Bolger. *Emerging Churches: Creating Christian Community in Postmodern Cultures* (Iglesias emergentes: Crear una comunidad cristiana en una cultura postmoderna). Baker Academic, 2005.
- Logan, Robert E. *The Church Planting Journey* (El camino de la plantación de iglesias). Logan Leadership, 2019.

- Mellis, Charles J. *Committed Communities: Fresh Streams for World Missions* (Comunidades comprometidas: corrientes frescas para las misiones mundiales). William Carrey Library, 1976.
- McGavran, Donald A. *Comprendiendo el crecimiento de la iglesia* (3ª Edición) Eerdmans, 1990.
- Neighbor, Ralph W., Jr. *Where Do We Go from Here: A Guidebook for the Cell Group Church* (¿Hacia dónde vamos? Una guía para la iglesia basada en grupos celulares). Torch Publications, 1990.
- Payne, J.D. Payne. *Apostolic Church Planting* (Plantación de la iglesia apostólica). IVP, 2015.
- Sanders, Brian. *Underground Church: a living example of the church in its most potent form* (Iglesia subterránea: Un ejemplo vivo de una iglesia en su forma más potente). Zondervan, 2018.
- Schwarz, Christian A. y Robert E. Logan. *Desarrollo natural de la iglesia: Una guía de las 8 cualidades básicas de las iglesias saludables*. Churchsmart Resources, 1996.
- Shenk, Wilbert R. "New Wineskins for New Wine: Toward a Post-Christendom Ecclesiology." *International Bulletin of Missionary Research* (Odres nuevo para vino nuevo: Hacia una eclesiología de Post-cristiandad) Boletín internacional de investigación misionera. Vol. 29, No. 2, 2005.
- Van Engen, Charles E. *The Growth of the True Church* (El crecimiento de la verdadera iglesia). Amsterdam: Rodopi, 1981.
- Woodward, JR Woodward and Dan White Jr., *The Church as Movement: Starting and Sustaining Missional-Incarnational Communities* (La iglesia como movimiento: Comenzar y mantener comunidades misioneras incarnacionales). IVP, 2016.





**Sam Metcalf** ha desempeñado el rol de presidente de Novo desde 1985. Su llamado es reclutar y capacitar a los líderes para el ministerio apostólico y ser pionero en las estructuras apostólicas que multiplicarán los movimientos de la Iglesia en cada nación. Tiene una licenciatura de la Universidad de Virginia, una maestría de la Escuela de Estudios Interculturales en el Seminario Fuller

y un doctorado de la Fuller School of Theology. Sam también coordina CoNext, la asociación global de entidades similares a Novo en 12 naciones que comparten misión, visión y valores mutuos, todos dirigidos por líderes nacionales. Su esposa, Patty, está igualmente involucrada en el ministerio con un enfoque particular en la oración de sanación. Sam y Patty viven en el sur de California y tienen dos hijos adultos y seis nietos.





NOVO

Novo es una banda de misioneros creativos enviados para multiplicar los movimientos del evangelio y movilizar a la iglesia para la misión en todo el mundo.

Hay más de 600 empleados de Novo a tiempo completo ministrando en una variedad de culturas y contextos en más de 100 naciones. Novo también brinda capacitación a miles de pastores, líderes de iglesias y plantadores de iglesias en asociación con más de 50 denominaciones en toda América del Norte.

Llamados a ser determinados, innovadores y receptivos a la dirección del Espíritu, el personal de Novo se conoce, ante todo, por ser discípulos; profundamente comprometido con conocer y seguir a Jesús. Dondequiera que sirvan, son iniciadores de fuego; multiplicando su impacto al equipar, empoderar y colaborar con otros. Los nuevos misioneros son arriesgados; a la altura de nuevos desafíos, dispuestos a arriesgar sus vidas por la causa de Cristo. Comparten lo mejor que tienen para multiplicar los movimientos del evangelio. Y creen que nada es tan importante como llegar a las naciones con las buenas nuevas de Jesús.

Para obtener más información, visite [novo.org](http://novo.org) (anteriormente conocido como CRM Empowering Leaders).



NOVO

042020