

GUÍA DE PRÁCTICAS

Para el cambio de dinámicas de poder en la filantropía

Durante febrero y marzo de 2023, la [Asociación SERES](#) y [El Directorio Guatemala](#) facilitaron tres conversaciones en línea para organizaciones locales y fundadores en Guatemala, enfocadas en discutir y reimaginar las dinámicas de poder de la filantropía.

Inspirado por el movimiento internacional de #ShiftThePower, la intención de este conversatorio era crear un espacio seguro para facilitar discusiones honestas e inspiradoras entre ambas organizaciones locales y fundaciones sobre buenas prácticas para balancear poder en la filantropía.

Aquí podrán encontrar las cosechas de estas conversaciones presentadas en 5 prácticas que buscan establecer acuerdos colectivos como agentes de influencia en la región para manifestar compromisos de mantener relaciones y procesos más inclusivos, participativos y justos.

EL DIRECTORIO
GUATEMALA



“La mayoría de organizaciones con las que hemos trabajado manejan los fondos con cuidado y conciencia, y eso es un acto de confianza.”

Daniela, Global Fund for Children

“COVID nos ayudó a quitar unas restricciones y ahora estamos formalizando estas prácticas como normas. Algunas organizaciones socias no pueden creer los pocos requisitos que tenemos ahora.”

Kathy, Summit Foundation



PRÁCTICA UNO

Aplicaciones de fondos sencillas y en idioma nativo

Reflexionar en los procesos y formatos impuestos para las aplicaciones de fondos, e imaginar mejores prácticas de cómo crear experiencias más sencillas e inclusivas con expectativas claras.

RECOMENDACIÓN PARA FUNDACIONES

Compartir expectativas claras con rutas críticas y temporalidades claras y manejables del proceso de aplicación.

Realizar llamadas informativas.

Flexibilidad en el diseño de propuestas.

RECOMENDACIÓN PARA ORGANIZACIONES LOCALES

Capacitar a miembros del equipo sobre temas de aplicación de fondos, presentación de reportes y relaciones públicas.

Asegurar que las necesidades de las comunidades que sirven se vean reflejadas en el proceso de aplicación.

Implementar trabajo más colectivos entre organizaciones civiles para la aplicación de fondos.

PRÁCTICA DOS

Uso y manejo flexible de fondos

Establecer parámetros más generales y flexibles para uso y acceso de fondos no restringidos, considerando modelos de patrocinadores fiscales o intermediarios que les permitan a las organizaciones más locales tener acceso a fondos.

RECOMENDACIÓN PARA FUNDACIONES

Otorgar apoyo general operativo, apoyo para desarrollo de capacidades y apoyo más allá del financiamiento.

RECOMENDACIÓN PARA ORGANIZACIONES LOCALES

Mayores capacidades para entender responsabilidades fiscales y contables para manejo de fondos usando colaboraciones o alianzas entre organizaciones.

PRÁCTICA TRES

Reportes dinámicos y útiles

Co-crear modelos de reportes que permitan a las organizaciones como fundaciones contar sus aprendizajes, que reflejen un buen balance entre tiempo y esfuerzo, y mayor confianza.

RECOMENDACIÓN PARA FUNDACIONES

Reevaluar procesos internos de reportaje, con un enfoque en crear reportes sencillos, inclusivos, y adaptados a la organización.

Considerar aceptación de reportes de otros fundadores.

Aceptar formas creativas de mostrar impacto/trabajo: e.j videos, historias, canciones.

RECOMENDACIÓN PARA ORGANIZACIONES LOCALES

Compartir expectativas claras y pedir apoyo cuando sea necesario.

Tener conversaciones valientes con los fundadores sobre lo que es alcanzable.

Buscar cómo apoyar a otras organizaciones.

PRÁCTICA CUATRO

Relación auténtica y de confianza

Para generar relaciones de confianza entre organizaciones civiles y fundaciones es crítico ser vulnerables y auténticos, y esto se genera a través de la práctica continua de retroalimentación, comunicación clara, oportuna y proactiva.

RECOMENDACIÓN PARA FUNDACIONES

Apertura en ofrecer retroalimentación cuando las propuestas de subvención han sido rechazadas.

Poder compartir los estilos de liderazgo y de comunicación con las organizaciones.

Búsqueda de relaciones sostenibles a más largo plazo.

RECOMENDACIÓN PARA ORGANIZACIONES LOCALES

Conversación clara de expectativas, que se puede alcanzar, formas de liderazgo y comunicación desde la organización.

Comunicación oportuna, clara y proactiva sobre retos o cambios que están pasando las organizaciones.

PRÁCTICA CINCO

No negociables

Definir y respetar los límites de las organizaciones locales por capacidad o alineación con valores sin que esto repercuta en las relaciones establecidas. Existe aún mucho miedo para cómodamente definir y expresar límites de manera abierta.

RECOMENDACIÓN PARA FUNDACIONES

Abrir espacios para conocer a profundidad a los individuos de la organización, no solo al Director/a Ejecutivo/a.

RECOMENDACIÓN PARA ORGANIZACIONES LOCALES

Tener claridad sobre cuáles son los factores y límites para su organización, además donde pueden ser flexibles para adaptarse.

PERSPECTIVA DE EDG & SERES

Desde nuestra experiencia facilitando estos espacios queremos compartir algunas reflexiones finales como invitación para las fundaciones y organizaciones locales en Guatemala:

Dentro de nuestras conversaciones, las fundaciones nos compartieron algunas de sus prácticas actuales que promueven más participación e inclusión, sin embargo nos preguntamos: **¿Qué resultados tendríamos si fundaciones que ya tienen prácticas basadas en la confianza comparten e impulsan las mismas con otros fundadores más tradicionales?**

Escuchamos a las organizaciones más locales y comunitarias tener que cumplir con requisitos complejos y burocráticos, **¿Cómo pueden las organizaciones en colectividad apoyarse mutuamente y darse cuenta que pueden mostrar resistencia y empujar sus ideas?**

Reconocemos que construir relaciones de confianza lleva tiempo y es un trabajo continuo, **¿Entonces, cómo se pueden priorizar y acelerar la construcción de prácticas para crear confianza en sus entornos?**

Finalmente, reconocemos que hay muchos más actores filantrópicos que aún operan de manera tradicional, pero **¿Qué tan lejos estamos para que las agencias y cooperantes internacionales empiecen a implementar prácticas de confianza?**

ORGANIZACIONES PARTICIPANTES



¿APOYAS ESTA GUÍA?

Si tu organización o fundación desea unirse para apoyar estas prácticas, te invitamos a escribirnos a info@eldirectorioguatemala.org con tu logo para agregarlo a esta Guía