



DÉMARCHES DE CRÉATION D'UNE ENTREPRISE

Prof. Dr. Ahmed IRAQI



i À propos de ce Guide

La collection des guides ESCA est conçue pour fournir aux lecteurs des informations pratiques, concises et à jour à propos d'une thématique centrée sur les domaines du monde des affaires. Son contenu y est présenté de manière accessible et ludique, favorisant ainsi une lecture informative et agréable.

Ce premier numéro porte sur les démarches de création d'entreprises au Maroc et intègre les formalités administratives requises par les Centre Régionaux d'Investissement (CRI).

Il a été rédigé par Dr. Ahmed Iraqi, enseignant-chercheur à ESCA École de Management.

(i) Avant-propos

Ce guide pratique de la création d'entreprises est un outil indispensable pour tous ceux désirant de transformer une idée entrepreneuriale en réalité concrète. Il est conçu pour les accompagner dans l'accomplissement des démarches légales nécessaires pour la concrétisation de leur projet.

La création d'une entreprise est une aventure exaltante mais complexe, jalonnée de défis et d'opportunités. Ce guide a pour but de décortiquer ce processus, en offrant des conseils clairs pour aider les porteurs de projets à naviguer dans les complexités de cette étape. Toutefois, il est important de préciser que ce guide se concentre spécifiquement sur les formalités administratives liées à la création d'une entreprise. On y trouve des informations précieuses sur les formalités à remplir, les documents à préparer et les démarches à entreprendre pour donner une existence légale au projet entrepreneurial. Contrairement à d'autres guides qui abordent des aspects tels que l'élaboration de business plans et la recherche de financement, notre but ici est de fournir une feuille de route complète, détaillée et accessible pour accomplir avec succès toutes les démarches administratives nécessaires.

Certaines données présentes dans ce guide peuvent évoluer en fonction des changements de la réglementation en matière de création d'entreprise au Maroc, notamment les informations relatives au régime fiscal. Nous invitons donc les lecteurs à vérifier régulièrement la réglementation en vigueur pour s'assurer de la conformité de leurs démarches.

ISBN: 978-9920-28-853-8 © 2024 ESCA École de Management.

Mon Guide ESCA | N.1-Sept. 2024

ÉTAPE 1. Choisir la forme juridique de l'entreprise

Le choix de la forme juridique de l'entreprise revêt une grande importance, puisqu'il influence de manière significative la façon dont l'entreprise est structurée ainsi que son fonctionnement sur le plan juridique, financier et opérationnel.

Ce choix entraine de nombreuses implications, notamment en termes de :

- ✓ Facilité et conditions de création et de dissolution
- ✓ Responsabilité juridique du/des dirigeant(s)
- √ Répartition des pouvoirs et gestion de l'entreprise
- ✓ Prise de décision lors des assemblées générales
- √ Facilité d'accès aux financements et possibilités de levées de capitaux
- ✓ Régime fiscal et mode d'imposition
- ✓ Obligations comptables et administratives
- ✓ Cession des parts sociales

Parmi ces formes juridiques figurent:

- ✓ Personne Physique (entreprise individuelle)
- ✓ Personne morale (société)
 - -Société à Responsabilité Limitée (SARL)
 - -Société en Nom Collectif (SNC)
 - -Société en Commandite Simple (SCS)
 - -Société en Commandite par Actions (SCA)
 - -Société Anonyme (SA)
- ✓ Association de fait (collaboration commerciale informelle entre plusieurs individus, à distinguer de l'association déclarée: une organisation formelle enregistrée conformément à la loi marocaine sur les associations)



Le choix de la forme juridique de l'entreprise est indiqué et formalisé dans ses **statuts**. Ce document juridique assure sa conformité légale et établit à la fois ses règles de fonctionnement ainsi que les droits des parties prenantes.

Le changement de la forme juridique d'une entreprise après sa création a de nombreuses implications légales, fiscales et administratives. Ce changement peut affecter la responsabilité des associés, la fiscalité de l'entreprise, ainsi que ses obligations comptables et sociales. Pour effectuer ce changement, il est nécessaire de suivre une procédure rigoureuse qui inclut la modification des statuts de l'entreprise.

(j) Éléments à distinguer

L'entreprise individuelle se différencie du statut d'auto-entrepreneur en termes de création, de fiscalité et de comptabilité. Alors que l'entreprise individuelle est inscrite au registre de commerce et soumise à la TVA, l'auto-entrepreneur obtient son statut en ligne et n'est pas assujetti à la TVA. Il est également limité à un plafond de chiffre d'affaires annuel de 200 000 DH pour les services et de 500 000 DH pour l'industrie, l'artisanat ou le commerce, tandis qu'il n'y a pas de limite pour l'entreprise individuelle. En matière comptable, l'auto-entrepreneur gère ses opérations financières de façon simplifiée, alors que le gérant de l'entreprise individuelle doit tenir une comptabilité proprement dite.

Le tableau comparatif* ci-après met en évidence les différences entre ces formes juridiques.

	Personne	Personne morale (Société)					Association
	Physique	SARL	SNC	SCS	SCA	SA	de fait
Montant minimal du capital social	NA	o DH				300.000 DH	o DH
Nombre minimum d'associés	NA	2 associés 1 associé pour SARL AU**	2 associés	1 commandité + 1 commanditaire	1 commandité + 3 commanditaire	5 actionnaires	2 associés
Nombre maximum d'associés	NA	50 Associés	Pas de maximum				
Capacité juridique et économique des associés	Exigée	Non exigée	Exigée	Exigée pour les commandités		Non exigée	Exigée
Responsabilité des dirigeants	Illimitée	Limitée au montant des apports	Illimitée et solidaire	Illimitée et solidaire pour les commandités et limitée pour les commanditaires		Limitée au montant des apports en actions	Illimitée et solidaire
Mode d'imposition	IR	IS	IR (option	n pour l'IS) IS		IS	IR
Cession des parts sociales	Libre	Consentement de la majorité des associés avec ¾ des parts	Consentement de tous les associés	Consentement de tous les commandités et majorité en nombre et en capital des commanditaires		Actions librement négociables	Consentement de tous les associés
Gestion de l'entreprise	Entrepreneur individuel	1 ou plusieurs gérants	Tous les associés sauf stipulation contraire dans les statuts	Tous les commandités sauf stipulation contraire dans les statuts		DG, Président, CA ou Directoire et CS***	Tous les associés
Prise de décision	NA	Associés avec majorité des parts sociales pour les décisions ordinaires, et associés avec ¼ des parts sociales pour les décisions extraordinaires	Majorité fixée par les statuts et unanimité pour certaines décisions	Majorité fixée par les statuts lors des décisions ordinaires et unanimité des commandités, et majorité en nombre et en capital des commanditaires pour les décisions extraordinaires		Majorité	Unanimité des associés
Prise de contrôle	NA					Nomination obligatoire d'un ou plusieurs CC****	Tous les associés

^{*} Données arrêtées en Juin 2024 et susceptibles d'évoluer

^{**}SARL AU = SARL à Associé Unique

^{***}DG = Directeur général ; CA = Conseil d'administration ; CS = Conseil de surveillance

^{****}CC = Commissaire aux comptes

La législation marocaine permet de choisir parmi ces diverses formes juridiques, chacune présentant des avantages et des contraintes spécifiques, dont dépendent de nombreux facteurs, tels ce qui suit :

- ✓ Préférences du/des fondateur(s)
- √ Nature de l'activité commerciale
- ✓ Taille de l'entreprise
- ✓ Niveau de responsabilité du dirigeant
- ✓ Mode de gouvernance
- ✓ Objectifs de croissance
- ✓ Perspectives de financement
- ✓ Exigences légales et réglementaires
- ✓ Accessibilité aux incitations fiscales

i) Logique derrière les appellations des formes juridiques des entreprises

- -Société à Responsabilité Limitée (SARL) : Cette appellation indique que les associés ne sont pas responsables des dettes de la société au-delà de leur investissement initial.
- -Société en Nom Collectif (SNC) : Cette forme met en avant le caractère solidaire (collectif) et indéfiniment responsable des associés par rapport aux dettes de la société.
- -Société en Commandite Simple (SCS): Ce type de société comprend à la fois des associés commandités, responsables indéfiniment et solidairement des dettes de la société, ainsi que des associés commanditaires dont la responsabilité est limitée au montant de leur apport.
- -Société en Commandite par Actions (SCA) : Cette société est une forme hybride d'entreprise qui combine des éléments de la société en commande simple et de la société par action qui souligne la présence d'actions dans l'organisation.
- -Société Anonyme (SA): Cette mention indique que le capital de la société est structuré en actions, tout en soulignant le caractère anonyme de ses actionnaires dont l'identité demeure confidentielle.

ÉTAPE 2. Enregistrer le nom commercial de l'entreprise

L'enregistrement de la dénomination commerciale est une étape importante dans le processus de création d'entreprise puisqu'elle véhicule plusieurs informations et perceptions auprès des consommateurs, des partenaires commerciaux et de la société en général, comme ce qui suit :

- ✓ Identité de l'entreprise
- ✓ Résonance culturelle
- √ Image de marque, notoriété et mémorabilité
- ✓ Secteur d'activité
- ✓ Type de produits et/ou de services
- ✓ Positionnement sur le marché
- ✓ Perspectives de croissance et d'expansion

Plusieurs considérations doivent être prises en compte dans le choix du nom commercial, à savoir :

- ✓ Disponibilité et distinctivité par rapport aux entreprises du même secteur d'activité
- ✓ Conformité légale par rapport aux réglementations en vigueur concernant les noms commerciaux, les marques déposées, l'ordre public et les bonnes mœurs
- ✓ Pertinence qui reflète l'identité, le positionnement, et l'activité de l'entreprise



Cette étape requiert l'obtention du **certificat négatif** auprès de l'Office Marocain de la Propriété Industrielle et Commerciale (OMPIC). La procédure est simplifiée et entièrement dématérialisée puisqu'elle se fait intégralement en ligne.

Ci-après les étapes d'enregistrement du nom commercial :

- 1. Vérification de la disponibilité du nom commercial sur la base de données de l'OMPIC
- 2. Dépôt de la demande en ligne une fois la disponibilité du nom commercial envisagé confirmée
- 3. Examen de la demande par l'OMPIC au regard des exigences légales et réglementaires en la matière
- 4. Délivrance du certificat d'enregistrement une fois la demande approuvée et les frais correspondants réglés

Au Maroc, la protection des noms commerciaux est régie par le code de commerce ainsi que la loi sur la propriété industrielle sachant que le nom commercial peut faire l'objet d'un enregistrement en tant que marque commerciale.

Une fois délivré par l'OMPIC, la durée de validité du certificat négatif est d'un an. Si l'entreprise est immatriculée, le nom commercial devient sa propriété industrielle jusqu'à sa dissolution. Si elle n'est pas immatriculée un an après l'obtention du certificat négatif, sa dénomination redeviendra disponible.

Mis à part lors de la création de l'entreprise, le certificat négatif est également requis dans les situations suivantes :

- ✓ Modification de la dénomination, de l'enseigne ou du sigle de l'entreprise
- ✓ Modification de l'adresse
- ✓ Changement de la forme juridique
- ✓ Renouvellement du certificat original pour quelque raison que ce soit

i Éléments de définition

-Nom commercial: Appellation d'une entreprise qui sert à l'identifier dans l'exercice de son activité commerciale pour la distinguer dans son secteur d'activité. Le nom commercial peut être constitué de termes (mots de fantaisie, noms patronymiques ou prénoms, mots usuels), de chiffres, de sigles ou toute combinaison de ces éléments.

- -Enseigne: Appellation qui identifie et localise géographiquement un établissement commercial.
- -Sigle : Lettres initiales de la dénomination complète d'une entreprise.

ÉTAPE 3. Identifier le local de l'entreprise

Le choix du local de l'entreprise revêt une importance capitale dans le processus de son établissement. Cette étape requiert une analyse minutieuse des objectifs de l'entreprise étant donné que son futur emplacement physique influencera aussi bien sa visibilité sur le marché, la perception qu'en auront ses consommateurs et ses collaborateurs, ainsi que sa rentabilité à long terme.

Plusieurs facteurs doivent donc être pris en compte dans le choix du local, parmi lesquels on cite :

- ✓ Coût d'achat ou de location de la propriété
- ✓ Coût de rénovation et d'entretien
- ✓ Niveau de fréquentation et visibilité de l'emplacement
- ✓ Adaptation aux besoins spécifiques de la nature de l'activité de l'entreprise
- ✓ Exigences réglementaires en matière de zonage et facilités offertes par les autorités
- ✓ Accessibilité aux transports en commun
- ✓ Accessibilité aux commodités
- ✓ Disponibilité de parking et de places de stationnement
- ✓ Qualité de l'infrastructure locale (route, réseaux de télécommunications)
- ✓ Réputation et sécurité de l'emplacement
- ✓ Compatibilité avec l'image, les valeurs et la culture de l'entreprise
- ✓ Proximité des partenaires stratégiques ou des clients clés
- ✓ Perspectives d'expansion ou de relocalisation à long terme

Lors du dépôt des documents de création, l'un de ces documents est demandé selon le type de propriété du local de l'entreprise :

✓ **Acte de propriété**, au cas où le fondateur de l'entreprise est propriétaire du local



✓ Contrat de bail, si l'entreprise loue le local

✓ Attestation de domiciliation, si l'entreprise choisit d'être domiciliée auprès d'un organisme domiciliataire

À terme, le local de l'entreprise devient un actif précieux, capable de lui offrir une visibilité optimale, d'attirer des clients et de générer des revenus réguliers. Le local devient ainsi un fonds de commerce, représentant non seulement un espace physique opérationnel, mais une valeur ajoutée substantielle pour l'entreprise. En tant que tel, le choix du local et la qualité de son aménagement deviennent des décisions stratégiques pour le créateur et un élément clé pour sa réussite commerciale. En général, plus le local répond aux besoins de la nature de l'entreprise, plus il renforce sa compétitivité sur le marché et favorise sa croissance à long terme.

(i) Éléments à considérer

Le contrat de bail ainsi que l'attestation de domiciliation doivent mentionner la dénomination exacte telle qu'indiquée dans le certificat négatif.

Le local, propriété du créateur, ou objet du bail ou de la domiciliation doit être en situation régulière vis-à-vis des impôts.

ÉTAPE 4. Rédiger les statuts de l'entreprise

Les statuts constituent un document fondateur établissant les règles qui régiront le fonctionnement de l'entreprise en définissant ses objectifs, ses modalités de gouvernance ainsi que les droits et responsabilités de ses dirigeants.

Les **statuts** doivent inclure les articles qui suivent :

- ✓ Forme juridique
- - ✓ Objet et activités principales
 - Dénomination sociale
 - ✓ Adresse du siège social
 - ✓ Durée d'existence
 - ✓ Capital social
 - ✓ Apports des associés
 - ✓ Droits, pouvoirs et responsabilités des gérants
 - ✓ Procédure de nomination et de révocation des dirigeants
 - ✓ Modalités de contrôle et de gouvernance
 - ✓ Dispositions spécifiques concernant la gestion des conflits d'intérêts
 - ✓ Implications en cas de cessation de fonction
 - ✓ Implications en cas de liquidation
 - ✓ Modalités de convocation, de tenue, et de vote lors des assemblées générales
 - √ Répartition des bénéfices
 - ✓ Confidentialité et protection des informations sensibles
 - ✓ Conditions de modification des statuts
 - ✓ Attribution de juridiction
 - ✓ Formalités constitutives

La rédaction des statuts d'une entreprise n'est pas excessivement complexe, surtout avec l'abondance de ressources disponibles en ligne. Ils peuvent être rédigés sous seing privé ou sous forme d'acte notarié. De nombreux experts et cabinets de conseil offrent également leur accompagnement pour guider les créateurs d'entreprise dans ce processus. Toutefois, selon les perspectives de développement de l'entreprise, l'assistance d'un expert peut s'avérer nécessaire pour garantir la conformité légale et optimiser la structure des statuts en fonction des besoins spécifiques et des objectifs futurs de l'entreprise. En particulier, dans les cas où l'entreprise envisage des développements complexes comme des partenariats internationaux, des levées de fonds importantes, ou des structures juridiques spécifiques, l'intervention d'un expert devient cruciale. Ces professionnels aident à anticiper les défis potentiels et à mettre en place des clauses spécifiques pour protéger les intérêts des parties prenantes et assurer la conformité réglementaire.

(i) Éléments à considérer

Même si les ressources en ligne offrent des modèles utiles pour la rédaction des statuts, il est essentiel de souligner que ces documents doivent être soigneusement adaptés à la spécificité, aux besoins et au contexte juridique particulier de chaque entreprise.

ÉTAPE 5. Tenir l'assemblée générale constitutive

L'assemblée générale constitutive réunit les associés de l'entreprise afin d'approuver les statuts, de discuter divers éléments relatifs à l'activité et au fonctionnement de l'entreprise, de nommer les premiers dirigeants et de réaliser les formalités nécessaires à la constitution de la société.



Suite à la tenue de l'assemblée générale constitutive, un procès-verbal (PV) est établi et signé par l'ensemble des associés présents. Il doit contenir :

- ✓ La date et lieu de l'assemblée
- ✓ L'ordre du jour
- ✓ La liste des associés présents ou représentés par procuration
- ✓ Les résolutions adoptées et notamment, l'approbation des statuts et la nomination des dirigeants

i Éléments à considérer

L'entreprise individuelle dont la forme juridique est celle d'une personne physique, n'est pas concernée par la tenue des assemblées générales, notamment constitutive.

Il existe trois formes d'assemblées générales :

-Assemblée générale constitutive : Se tient lors de la création de la société.

-Assemblée générale ordinaire : Se réunit au moins une fois par an afin d'approuver les comptes annuels, de décider de la répartition des bénéfices et de procéder à la nomination ou au renouvellement des mandats des dirigeants.

-Assemblée générale extraordinaire : Est convoquée pour délibérer exceptionnellement sur des sujets importants qui ne relèvent pas de la gestion courante de l'entreprise, comme la modification des statuts, la fusion, la scission, ou la dissolution de l'entreprise.

ÉTAPE 6. Déposer le dossier de création au CRI

La dernière étape de création de l'entreprise consiste dans le dépôt du dossier de création au niveau du centre régional d'investissement (CRI), qui se chargera par la suite d'accomplir toutes les démarches nécessaires à la constitution de l'entreprise, et notamment, l'enregistrement des actes, l'inscription à la taxe professionnelle et l'obtention de l'identifiant fiscal auprès de la direction des impôts, l'immatriculation au registre du commerce, l'affiliation à la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS), et la publication au bulletin officiel et au journal d'annonces légales s'il s'agit d'une entreprise constituée sous forme de personne morale.

Le CRI indique que le délai de traitement de la demande de création entre la date du dépôt du dossier de création et l'obtention du bulletin de notification est de 6 jours.



Le **dossier de création** comprend une liste de pièces qui varient selon la forme juridique choisie.

Pour une personne morale:

- ✓ Formulaire unique de création d'entreprise (à obtenir auprès du CRI)
- ✓ Copie CIN ou Passeport des associés, des gérants et des administrateurs
- ✓ Acte de propriété ou Contrat de bail ou Attestation de domiciliation
- ✓ Certificat négatif pour la dénomination commerciale
- ✓ Statuts
- ✓ PV de l'assemblée générale constitutive
- ✓ **Déclaration de conformité** (à obtenir auprès du CRI)
- ✓ Attestation de blocage du capital s'il dépasse 100 000 DH
- ✓ Demande de publication au bulletin officiel et au journal d'annonces légales (à obtenir auprès du CRI)

Pour une personne physique:

- ✓ Formulaire unique (à obtenir auprès du CRI)
- ✓ Copie CIN ou Passeport de l'entrepreneur
- ✓ Acte de propriété ou Contrat de bail ou Attestation de domiciliation
- ✓ Certificat négatif pour la dénomination commerciale

Un nombre spécifique de copies originales, légalisées ou simples de chaque document est nécessaire pour le dépôt de la demande de création. Il est recommandé de demander ces informations, susceptibles de changer, auprès du CRI.

Le dépôt physique du dossier de création se fait au niveau du guichet unique du centre régional d'investissement relevant de la localité où l'entreprise sera établie, sur rendezvous préalablement pris en ligne.

Des frais de création sont également requis et dont le montant varie en fonction de plusieurs éléments :

- ✓ Forme juridique
- ✓ Montant du capital
- ✓ Nombre de pages dans les statuts (frais de timbre exigibles par feuille)
- ✓ Nombre de lignes dans l'annonce de publicité légale (frais exigibles par ligne)

Ces frais de création sont également susceptibles de changer en fonction des évolutions de la réglementation en matière de création d'entreprise au Maroc.

Pour les personnes morales, ces frais concernent l'enregistrement des statuts et du justificatif du local, le registre de commerce, et la publication au Bulletin officiel. Pour les personnes physiques, ces frais incluent l'enregistrement du justificatif du local et le registre de commerce.

Le processus de création aboutit sur la délivrance par le CRI d'un bulletin de notification contenant tous les identifiants relatifs à l'entreprise ainsi que les récépissés délivrés par les administrations publiques intervenant dans le processus de création :

- ✓ Attestation d'inscription à la taxe professionnelle auprès de la direction des impôts
- ✓ Bulletin de notification de l'identifiant fiscal obtenu auprès de la direction des impôts
- ✓ Extrait du registre de commerce (Modèle 9)
- ✓ Attestation d'affiliation à la CNSS

(i) Éléments à considérer

D'autres pièces peuvent être demandées en fonction de la forme juridique choisie.

- -Pour une société à responsabilité limitée (SARL), une société en commandite simple (SCS), ou une société en nom collectif (SNC) : PV de nomination du gérant si celui-ci n'est pas nommé dans les statuts.
- -Pour une société anonyme (SA) : PV de nomination des membres de l'organe de direction, liste des souscripteurs, déclaration de souscription et de versement, attestation de blocage, bulletin de souscription.
- -Pour une société en commandite par actions (SCA) : PV de nomination du gérant, du commissaires aux comptes et du conseil de surveillance, liste des souscripteurs, déclaration de souscription et de versement, bulletin de souscription.
- -Pour l'ouverture d'une succursale : Statuts et extrait du registre du commerce de la société mère.

De même, une copie de l'autorisation ou du diplôme peut être demandée pour les activités réglementées. Celles-ci, à l'instar des professions libérales, sont des activités dont l'accès, l'exercice ou une des modalités d'exercice est subordonnée directement ou indirectement à l'utilisation d'un titre professionnel et à la possession de qualifications professionnelles déterminées, en vertu des dispositions législatives, réglementaires ou administratives. Pour certaines professions libérales, il est également nécessaire de s'inscrire à l'ordre professionnel relatif au métier exercé et de se conformer aux obligations déontologiques régies par cet ordre. Ces professions libérales ne peuvent s'exercer sous le statut d'auto-entrepreneur. Certaines professions sont habilitées à exercer dans le cadre d'une société commerciale (expert-comptable), alors que d'autres sont interdites d'opérer en tant que telles (médecins et notaires par exemple). Selon le type de profession libérale, il est possible d'opter pour la forme juridique SARL, SNC ou SCS.

Ci-après, la liste des catégories des professions réglementées au Maroc :

- -Professions médicales (médecin généraliste, spécialiste, dentiste)
- -Biologistes des laboratoires d'analyses médicales
- -Pharmaciens
- -Professionnels en soins infirmiers et sages femmes
- -Professions paramédicales (professionnels de la rééducation, de la réadaptation et de la réhabilitation fonctionnelle)
- -Préparateurs et manipulateurs des produits de santé
- -Psychologues autres que les psychiatres
- -Professions judiciaires et juridiques (avocat, notaire, adoul, expert judiciaire, huissier de justice, traducteur agréé près des juridictions, copiste)
- -Personnes physiques exerçant des métiers dans les secteurs financiers, comptables et d'assurance (Expert-comptable, comptable agréé indépendant, commissionnaire en douane, agent d'assurance, courtier d'assurance, démarcheur d'assurance)
- -Personnes physiques exerçant des métiers liés au bâtiment et aux travaux publics (architecte, ingénieur en génie civil, architecte d'intérieur, paysagiste, entrepreneur en bâtiments et/ou en travaux publics, promoteur immobilier)
- -Personnes physiques exerçant des métiers dans les domaines d'expertise, d'audit et de conseil
- -Personnes physiques exerçant des métiers du transport



Contact de l'auteur

Prof. Dr. Ahmed Iraqi airaqi@esca.ma

ESCA École de Management

© 2024 ESCA École de Management. Tous droits réservés.

67-3 Avenue de l'Aéropostale Casablanca Finance City (CFC) 20250 Casablanca – Maroc

> 212(0) 522 20 91 20 info@esca.ma

> > www.esca.ma



ISBN: 978-9920-28-853-8