

RELATÓRIO ANUAL 2022



INTRODUÇÃO

Em meados de 2022, o Projeto Termo Territorial Coletivo completou quatro anos. De 2018 até aqui, muita coisa mudou. Se no início era um modelo quase que completamente desconhecido no Brasil, hoje o TTC recebe cada vez mais atenção no debate público sobre moradia e cidades, com diversas comunidades interessadas, inserção em manifestos da sociedade civil, uma lei aprovada e outras em tramitação, artigos científicos publicados e iniciativas em diferentes estados do país.

Apesar de todo este avanço, ainda não temos um TTC em funcionamento, objetivo a que se dedica o Projeto TTC desde sua origem. Isso se deve a diversos fatores como o tempo necessário para um processo de mobilização comunitária bem feito, a demora nos processos de regularização fundiária das comunidades e a suspensão das atividades in loco do projeto durante a pandemia.

Em 2022, o projeto se dedicou a 3 frentes de trabalho: mobilização, difusão e incidência política.

Na frente de mobilização, o foco foi o retorno às atividades presenciais nas comunidades-piloto, após dois anos de interrupção por conta da pandemia. Hoje o projeto trabalha com quatro comunidades no Rio de Janeiro que demonstram interesse em adotar o TTC em seu território e que, cada vez mais, avançam nas etapas necessárias para viabilizar o modelo. Um importante marco neste sentido em 2022 foi a aprovação do estatuto social do Grupo Esperança, que acaba de finalizar os trâmites para a constituição de sua associação, passo fundamental para estabelecer um futuro TTC. Além do Esperança, outras comunidades avançam na construção de suas associações e discutem seu planejamento comunitário.

Na frente de incidência política, o Projeto vem promovendo um importante trabalho para fortalecer o modelo TTC no âmbito institucional e angariar apoio para a aprovação de propostas legais. Uma grande vitória foi a aprovação da primeira lei que traz o modelo para o Brasil: o Plano Diretor de São João de Meriti. Além deste marco na história do TTC, tivemos a inclusão do modelo nos processos de revisão de outros planos, como os do Rio de Janeiro e Maricá. A participação em audiências públicas, contato com parlamentares e assessores, parcerias com órgãos públicos e realização de deba-

tes populares sobre propostas legislativas foram ações fundamentais do projeto nesta frente ao longo do ano.

Por fim, na frente de difusão, trabalhamos para ampliar o conhecimento sobre o modelo em todo o país, promovendo intercâmbios e assessorando grupos interessados em diferentes estados. Em 2022, merece destaque a realização do II Seminário Nacional do TTC, evento de três dias que reuniu centenas de participantes de todos os estados do Brasil, entre 18-20 de abril. Após o seminário, foi formado espontaneamente um grupo de voluntários com interesse em levar a proposta do TTC para seus grupos e comunidades em todo o Brasil, o que levou à criação de mais um Grupo de Trabalho: o GT Multiplicação.

Também é importante destacar, para além das frentes de trabalho do projeto, que o TTC vem ganhando cada vez mais espaço no debate acadêmico. De 2018 para cá já foram mais de 30 textos acadêmicos sobre o TTC—entre artigos e dissertações—e, em 2022, o TTC esteve presente em relevantes debates públicos como a Conferência Popular pelo Direito à Cidade e a transição do governo federal.

Tudo isso mostra que estamos no caminho certo, o que só vem sendo possível com o apoio de todos os colaboradores do Projeto que estão listados nominalmente neste relatório. No entanto, ainda há muito por fazer! Temos os constantes desafios das complexidades da conjuntura política, mobilização popular e disseminação do modelo. Além disso, há as infundáveis burocracias para a consolidação da estrutura do TTC e as necessárias negociações com diversos atores para sua implementação. Por isso, queremos agradecer pelo apoio até aqui e pedir para que continuem com a gente no desafio de propor e implementar essa ferramenta tão poderosa que é o TTC para as nossas cidades.

Vamos junt@s?!



TARCYLA FIDALGO
Coordenadora do Projeto TTC

*CONDIÇÕES NECESSÁRIAS PARA UM TTC EM FAVELA:

1. Comunidade **consolidada** com forte **senso de pertencimento**, na qual a garantia de permanecer na terra é o objetivo principal ao buscar instrumentos de titulação.
2. Grande porcentagem de famílias que **ainda não possuem títulos de terras**, mas tem probabilidade razoável de adquiri-los.
3. Moradores que percebem ou **experimentaram ameaça de desalojamento forçado** (remoção ou gentrificação).
4. **Processo maduro de organização comunitária**, apoiado por aliados técnicos que acompanham o desenvolvimento da comunidade.

MISSÃO

Realizar e garantir os direitos à moradia, à comunidade, à cidade e às raízes através da introdução e implementação de Termos Territoriais Coletivos no Brasil.

O que é o TTC em Favelas?

O TTC é um modelo de gestão coletiva do território, no qual os moradores gerenciam a terra juntos, mas mantendo a individualidade no que se refere às construções e áreas de uso exclusivo, como quintais. Juntando elementos legais, sociais e de planejamento urbano, o objetivo de um TTC é garantir a permanência dos moradores em seu território, promover o desenvolvimento comunitário com o protagonismo dos moradores e oferecer habitações permanentemente acessíveis economicamente.

O TTC oferece uma robusta estrutura de segurança da posse, ao mesmo tempo em que promove uma mobilização coletiva forte para garantir a organização da comunidade e o desenvolvimento territorial através do protagonismo dos moradores.

Componentes Principais de Todos TTCs:

1. Adesão voluntária
2. Terra de propriedade coletiva
3. Construções com titulação individual
4. Gestão coletiva do território
5. Acessibilidade econômica da moradia de forma permanente

Apesar da introdução dos TTCs no mundo ter ocorrido há mais de 50 anos, no âmbito do movimento pelos direitos civis e justiça racial nos EUA—em um formato em que organizações primeiro adquiriam terras e apenas em seguida desenvolviam o TTC sobre elas—o modelo do TTC pode ser aplicado a partir de um arranjo retrofit para garantir a segurança da posse e o desenvolvimento comunitário em favelas já existentes.

Favelas muitas vezes funcionam, na prática, como “TTCs informais” no sentido que já são caracterizadas pelos cinco componentes listados acima, com exceção da formalização da terra, considerando a precariedade do reconhecimento dos direitos fundiários dos moradores. É por causa disso que os TTCs oferecem um potencial imenso de formalizar estes assentamentos sem perder suas qualidades e ativos, muitas vezes oriundos da natureza coletiva das intervenções territoriais e da rede de sociabilidade construída coletivamente, além das histórias de resistência e resiliência individuais dos moradores.

O Que um TTC Oferece no Contexto das Favelas?

O TTC no contexto de favelas é um instrumento com amplo potencial de garantia da permanência dos moradores no seu território, ao mesmo tempo em que promove o fortalecimento da comunidade e reduz, para o menor patamar possível, os riscos tanto de remoções forçadas quanto da remoção pelo mercado, gerada pela especulação imobiliária e pelo aumento dos custos de vida. Também oferece um aumento da capacidade de negociar melhorias com os governantes (o TTC passa a ser um grande proprietário de terras com mais poder de barganha) e assegura que o desenvolvimento da comunidade e do território seja gerido pelos próprios moradores, garantindo assim que suas necessidades sejam de fato o foco prioritário.

ENTENDA MELHOR O QUE É UM TTC

Vídeo: bit.ly/VideoTTC

Biblioteca: www.termoterritorialcoletivo.org/biblioteca-ttc

Cartilha: bit.ly/1CartilhaTTC (novidade!)

Folder: bit.ly/1FolderTTC (novidade!)

Card “Riscos de Remoção”: bit.ly/CardRiscosRemoção (novidade!)

EQUIPE E APOIO AO LONGO DE 2022:

Theresa Williamson, *Diretora Executiva - Comunidades Catalisadoras (ComCat)*

Tarcyla Fidalgo, *Coordenadora - Projeto TTC/ComCat*

Felipe Litsek, *Sub-coordenador - Projeto TTC/ComCat*

Rebeca Landeiro, *Assistente - Projeto TTC/ComCat*

Monica Nunes, *Assistente - Projeto TTC/ComCat*

Beatriz Terra, *Assistente - Projeto TTC/ComCat*

Thamirez Martins, *Planejadora Popular - Projeto TTC/ComCat*

Lara Masetto, *Estagiária - Projeto TTC/ComCat*

Maria Isabel Silva, *Aprendiz - Projeto TTC/ComCat*

Aline Araújo, *Coordenadora Comunicação - ComCat*

Alexandre Cerqueira, *Assistente Audiovisual - ComCat*

Priscila Silva, *Gestora de Redes Sociais - ComCat*

Clau Guimarães, *Tradutora - ComCat*

O QUE NÓS FAZEMOS

- **Informar** o público sobre o TTC como uma ferramenta de direito fundiário, política urbana e moradia acessível.
- **Introduzir** o TTC em comunidades que demonstram interesse, através de oficinas interativas, com um diagnóstico da aplicação ao território e conscientização sobre os limites e possibilidades dos instrumentos fundiários existentes.
- **Apoiar e incentivar** a mobilização de moradores através de diversos eventos e atividades nas comunidades-piloto com lideranças locais comprometidas com a implementação de um TTC em favela.
- **Desenvolver** propostas legislativas para apoiar e fortalecer a implementação de TTCs nos níveis municipal, estadual e federal.
- **Propor** uma nova lei que regule especificamente os TTCs dentro das estruturas legais nacionais.
- **Engajar** moradores e aliados técnicos em atividades de planejamento comunitário.
- **Apoiar continuamente** comunidades-pilotos em seus processos de regularização fundiária.
- **Documentar** o desenvolvimento de TTCs em favelas no Rio para apoiar esforços em outros lugares.
- **Compartilhar** o modelo em desenvolvimento no Rio de Janeiro com os movimentos pelo direito à terra e à moradia no Brasil e ao redor do mundo.
- **Promover** oportunidades de compartilhamento entre pares de comunidades do Rio e TTCs de outras localidades.

NOSSO TRABALHO



APROVADA PRIMEIRA LEI SOBRE O TTC DO BRASIL

Um dos grandes marcos de 2022 foi a **aprovação da primeira lei que trata do modelo do Termo Territorial Coletivo no Brasil**.

A inclusão e recomendação do uso do TTC no Plano Diretor de São João de Meriti foi resultado de um movimento pioneiro do município, parte da região metropolitana do Rio de Janeiro, que incluiu o TTC entre os instrumentos da política urbana para o acesso à terra e à moradia.

Texto do Plano Diretor de São João de Meriti:
bit.ly/PlanoDiretorSJM

O TTC se torna uma ferramenta oficialmente recomendada **para garantir o direito à moradia** adequada na cidade. Essa inclusão pode **fomentar parcerias** com diferentes órgãos públicos, **promover a articulação** do TTC com a política habitacional e **incentivar a divulgação** do modelo para que comunidades possam reivindicá-lo e **realizarem de fato seus TTCs**.

Release sobre o TTC no Plano Diretor de São João de Meriti: bit.ly/ReleaseTTCSJM

Para celebrar esta conquista, o Projeto TTC realizou no dia 1 de setembro a LIVE: **“A Primeira Lei do TTC no Brasil: A Importância do Plano Diretor de São João de Meriti”** com lideranças comunitárias e assessores técnicos responsáveis pela inclusão do TTC no Plano Diretor. Eles discutiram os desafios para a garantia do direito à moradia no município e como o TTC pode contribuir neste cenário.

Assista ao vídeo da live:
bit.ly/LIVEdoTTCdeSJM

A elaboração de propostas legislativas para regulamentar o Termo Territorial Coletivo e o trabalho de incidência política para sua aprovação é uma das frentes de trabalho do Projeto TTC. Apesar de já ser possível estruturar um TTC com base na legislação brasileira atual, a aprovação de novos marcos legais é um passo importante para facilitar a sua aplicação e garantir mais segurança às experiências que virão. Além de São João de Meriti, o TTC vem sendo abordado nos processos de revisão de planos diretores de municípios em diversos estados do Brasil, como Rio de Janeiro, Minas Gerais, Pará, Paraná e São Paulo.

Webinário Reflete Sobre os ODS e Explora o Potencial do Termo Territorial Coletivo para a Construção de Cidades Sustentáveis

LIVE
Novos Caminhos para a Construção de Cidades Sustentáveis: O Potencial da Gestão Coletiva da Terra a partir do Termo Territorial Coletivo (Community Land Trust)
Dia 27 de outubro às 10h



Como parte das atividades do Circuito Urbano 2022 e do Festival Internacional dos TTCs, o Projeto TTC realizou, no dia 27 de outubro, a LIVE “**Novos Caminhos para a Construção de Cidades Sustentáveis: O Potencial da Gestão Coletiva da Terra a partir do Termo Territorial Coletivo**”.

O webinário contou com a participação de palestrantes de diversas origens e formações, desde lideranças comunitárias como Maria da Penha (Vila Autódromo – Rio de Janeiro, Brasil), Mario Núñez Mercado e Lucy Riviera (Caño Martín Peña – San Juan, Porto Rico), a assessores técnicos como Yves Cabannes (professor na University College of London), Juan Blanco (planejador urbano e gestor ambiental) e Theresa Williamson (diretora executiva, ComCat). Ele buscou explorar a contribuição do TTC para a concretização do Objetivo do Desenvolvimento Sustentável 11—Cidades Sustentáveis. Ao compartilhar suas vivências, os palestrantes mostraram como as próprias comunidades podem tomar para si o protagonismo do seu desenvolvimento e provocar mudanças almejadas nas cidades.



Interpretada em português, espanhol e inglês, a LIVE alcançou um público brasileiro e internacional. Foi um momento muito rico de troca de saberes que trouxe novas perspectivas sobre os ODS a partir de vozes oriundas do Sul Global.

Assista ao vídeo do evento: bit.ly/TTCLive2022PT

Leia a matéria do RioOnWatch: bit.ly/3UibZlq



ESTE ANO EM NÚMEROS

O Grupo de Trabalho tem hoje **290 participantes** de **137 instituições**

GRUPO DE TRABALHO

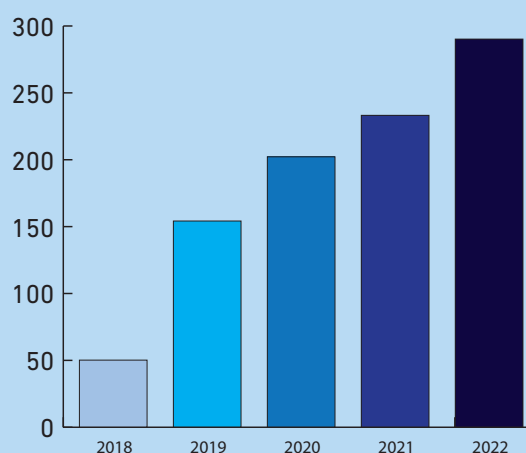


59 lideranças de favela
de **34 comunidades**



231 aliados técnicos de **103**
órgãos públicos, universidades e ONGs

Crescimento do GT do TTC ao longo dos anos



NOVIDADE

Em 2022 foi lançado um Grupo de Multiplicadores do TTC em nível nacional, contando com **51 participantes** de **34 instituições**, representando **13 estados**

PARTICIPAÇÃO



631 pessoas
participaram de reuniões,
oficinas ou outros eventos
do TTC em 2022



59 atividades
em 2022 (dentre reuniões,
oficinas e eventos)



6 plenárias
de todo o Grupo
de Trabalho



3 reuniões
do GT de
Legislação

NOVIDADE



8 reuniões com o
Grupo de Multiplicadores
do TTC



2 comunidades-piloto trabalhando para o estabelecimento de um TTC



1 capítulo de lei aprovado do TTC, no Plano Diretor de São João de Meriti



420 pessoas inscritas e **241 participantes** ao vivo no II Seminário Nacional do TTC, de todos os estados do Brasil

NOVAS COMUNIDADES



27 oficinas comunitárias:
8 no **Trapicheiros**, 8 no **Grupo Esperança**, 5 na **Vila Autódromo**, 4 em **Shangri-lá** e 2 no **Horto Florestal**



292 moradores atingidos em comunidades interessadas

NOVAS COMUNIDADES



4 comunidades-piloto trabalhando para o estabelecimento de um TTC (duas ingressaram em 2022)

AVALIAÇÃO DA IMPORTÂNCIA DO PROJETO

Quando perguntadas sobre como avaliam **a importância do TTC** para sua iniciativa, **9.0** foi a média dada por **116 respondentes** acompanhando o projeto.

Quando perguntadas sobre como avaliam **a importância do TTC** para o momento atual do **Rio de Janeiro e do Brasil**, **9.3** foi a média dada por **116 respondentes** acompanhando o projeto.



NOSSO TRABALHO

GRUPO ESPERANÇA FINALIZA ESTATUTO E AVANÇA NA IMPLEMENTAÇÃO DE SEU TTC

Ao longo de 2022, o Projeto TTC trabalhou junto de quatro comunidades-piloto em direção à implementação do Termo Territorial Coletivo em seus territórios. Um dos passos cruciais é a construção de uma organização sem fins lucrativos, que será composta e gerida pelos moradores e responsável por deter a titularidade da terra e realizar a gestão territorial.

O Grupo Esperança, comunidade construída através da autogestão que fica em Jacarepaguá, Zone Oeste do Rio de Janeiro, iniciou o ano já pronto para esta etapa. Com isso, o Projeto TTC realizou oito oficinas comunitárias junto dos moradores, para a elaboração do estatuto de sua associação.

Através da participação ampla em todas as definições para o estatuto, em que os moradores

debateram, desenvolveram e concluíram sobre os diferentes aspectos do estatuto, encerramos a séria de oficinas com chave de ouro: o estatuto foi votado na oficina de encerramento de ano e aprovado por mais de 80% das famílias. Foi uma grande vitória para o Grupo Esperança, que conseguiu construir uma organização para representar seus interesses a partir da mobilização dos moradores.

No mesmo dia da votação do estatuto, o Grupo realizou um almoço coletivo e ação de grafite para embelezar um grande muro na entrada da comunidade. Foi um momento de celebração da união da comunidade, que mostrou a força do seu coletivo.

Veja as fotos deste dia chave para o futuro TTC Esperança: bit.ly/TTCnoEsperanca

Primeiro Encontro de Confraternização entre as Comunidades-Piloto do Projeto TTC

Para fechar as atividades de 2022, o Projeto TTC realizou no dia 11 de dezembro o primeiro **Intercâmbio entre as Comunidades-Piloto do TTC**. O evento durou o dia inteiro e contou com a participação de 28 moradores e lideranças das quatro comunidades parceiras do projeto: Trapicheiros, Esperança, Vila Autódromo e Shangri-lá.

No dia, fizemos uma **grande reflexão** sobre os **avanços e desafios do desenvolvimento do projeto** nas quatro comunidades, celebrando as conquistas e discutindo os próximos passos. Foi realizada uma **troca livre entre as lideranças**, que compartilharam o que significa

para elas o território em que vivem, quais são as suas memórias e vínculos na sua comunidade. Terminamos com um **debate popular sobre o Projeto de Lei do TTC**, em que os moradores foram apresentados ao texto produzido pelo GT Legislação e puderam opinar sobre o texto, tirando dúvidas e sugerindo mudanças.

Diante do sucesso da atividade, **a realização de intercâmbios entre as comunidades-piloto do TTC passará a ser um evento periódico dentro do projeto.**

Veja as fotos do evento:
bit.ly/IntercambioTTC2022

Em 2023 nós vamos:

- 1. Trabalhar com as comunidades-piloto** para avançar na construção da entidade gestora do TTC e no planejamento territorial comunitário;
- 2. Apoiar as demandas jurídicas** das comunidades-piloto, auxiliando nos processos de regularização fundiária;
- 3. Ampliar** o conhecimento sobre o modelo para **outras comunidades interessadas**, com foco em São João de Meriti, que já tem o TTC em seu Plano Diretor;
- 4. Incidir politicamente** para fortalecer o TTC em nível institucional e angariar apoio para a aprovação de propostas legislativas, em especial no âmbito federal;
- 5. Estimular** a inserção do TTC em **Planos Diretores Municipais**, acompanhando a revisão no Rio de Janeiro e tomando medidas para a aprovação do instrumento;
- 6. Difundir nacionalmente o TTC**, assessorando grupos interessados e realizando oficinas regionais em parceria com o Grupo de Multiplicadores do TTC;
- 7. Organizar eventos** de amplo alcance para disseminar o TTC para novos públicos, lançando a 3ª edição do Seminário Nacional do TTC;
- 8. Capacitar atores-chave** como movimentos sociais, assessores parlamentares e técnicos de órgãos públicos;
- 9. Participar de congressos** acadêmicos e publicar artigos científicos sobre o modelo;
- 10. Ampliar** a presença nas **redes sociais** com campanhas de comunicação estratégicas e engajar jovens interessados.



NOVIDADE!

Guia para a construção de um plano popular



Link: bit.ly/GuiaPlanoPopular

"[O que] me encanta no TTC é de como ele traz em si o instituto que arraiga os valores de democracia, trata dos direitos de uma coletividade, mas sem descuidar também dos indivíduos. Ele tem a possibilidade de proteger contra o poder econômico e gentrificação. Ele permite proteger a história, a tradição e a memória de uma coletividade. O TTC protege mais do que a moradia, o que não é pouco, mas aquele território na totalidade."

RICARDO DE MATTOS, DEFENSOR PÚBLICO DO NÚCLEO DE TERRAS E HABITAÇÃO (NUTH) DA DEFENSORIA PÚBLICA DO RIO DE JANEIRO

"O TTC pode ser uma solução viável tanto para a organização [comunitária], quanto para a segurança sobre a terra. Transformar a terra em um bem coletivo é o que mais me sensibiliza."

ALESSANDRO BARROS, MEMBRO DA DIREÇÃO ESTADUAL DO MOVIMENTO NACIONAL DE LUTA PELA MORADIA

"A cidade é um bem comum, e não um(a) mercado(ria). Cidade é para fazer negócio, mas a cidade não está a serviço do negócio. A cidade tem que estar a serviço das pessoas. A partir da aplicação de instrumentos como o TTC a gente vai construindo (isso)."

MARCELO LEÃO, CONSELHEIRO FISCAL, INSTITUTO BRASILEIRO DE DIREITO URBANÍSTICO

"Esse projeto é muito lindo, ele é muito bonito na sua essência, porque ele vive além das quatro paredes. Ele é uma ação colaborativa de ideias, pensamentos, de desejos, de ter uma moradia digna, segura acima de tudo. Uma casa de viver e ter a referência de lar."

NEIDE MATTOS, MORADORA E PRIMEIRA SECRETÁRIA, GRUPO ESPERANÇA

"Quando conhecemos o TTC ficamos maravilhados. A especulação imobiliária é algo muito forte por aqui: já tem um condomínio de classe média alta e temos lutado bastante [para permanecer] ao longo dos anos. Hoje temos o reconhecimento da posse e queremos essa legalização do TTC aqui no Rio."

PAULO MACHADO, PRESIDENTE DA ASSOCIAÇÃO DE MORADORES DO TRAPICHEIROS

"O TTC tem um arranjo que fortalece a luta por direito das favelas, por direito à moradia, por direito à cidade, direito por dignidade... É muito importante a coletividade, a união dos moradores. O TTC traz o conjunto [de elementos] onde os moradores começam a compreender a importância do seu território, da sua terra e de sermos unidos democraticamente."

MARIA DA PENHA, MUSEU DAS REMOÇÕES E VILA AUTÓDROMO

"O TTC é uma ferramenta nova, claro, mas a gente precisa não ter medo do novo. É uma ferramenta nova que pode nos ajudar a pensar de que forma nos mantemos no espaço."

JUREMA DA SILVA CONSTÂNCIO, MEMBRA DA COORDENAÇÃO EXECUTIVA DA UNIÃO NACIONAL POR MORADIA POPULAR (UNMP) E MORADORA DA COOPERATIVA SHANGRI-LÁ

"O mais importante é onde a gente pode chegar com a proposta do TTC, com medidas que podem garantir a permanência da população e limitar o processo de mercantilização, tanto da terra quanto da unidade habitacional."

SIMONE GATTI, DIRETORA, FUNDO FICA

PUBLICAÇÕES E APRESENTAÇÕES

Artigo “Experiências Internacionais de Community Land Trusts e Lições para a Implementação do Modelo no Brasil” — Artigo científico escrito por Clarissa Saporì, Felipe Litsek, Martim Furtado e Tarcyla Fidalgo, e publicado na *Revista Brasileira de Estudos Urbanos e Regionais* (RBEUR). Ele analisa experiências internacionais de Termos Territoriais Coletivos, tanto no Norte quanto no Sul Global, identificando elementos que podem servir como aprendizados para a experiência brasileira com o modelo.

Link: bit.ly/3ueDmsr

Dissertação “O Termo Territorial Coletivo: Limites e Possibilidades de Aplicação no Distrito Federal” — Dissertação de mestrado defendida por Clarissa Saporì, pela Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de Brasília. O trabalho apresenta o TTC como ferramenta contra-hegemônica que pode responder a muitos dos desafios para a garantia do direito à moradia no contexto de Brasília.

Link: bit.ly/3ETPqEb

Pesquisa “O Termo Territorial Coletivo (TTC) como Instrumento de Segurança Fundiária e Habitacional no Contexto Brasileiro” — Trabalho de iniciação científica escrito por Lara Borges, ex-estagiária do Projeto TTC. A pesquisa trata o TTC como uma solução habitacional para territórios populares, capaz de resistir contra processos de gentrificação e especulação imobiliária. Ela traz a perspectiva de moradores envolvidos com o Projeto TTC no Rio de Janeiro, a partir de entrevistas com os mesmos.

Link: bit.ly/3BoRGTd

Série “Crescimento Global do Movimento TTC” — Série de matérias publicadas na *RioOnWatch*, que analisa experiências internacionais de Termos Territoriais Coletivos, explorando desde casos em capitais europeias até TTCs instaurados em favelas no Sul Global. A série procura mostrar como

o modelo vem sendo usado no mundo, e o que podemos tirar de lição dessas experiências.

Link: bit.ly/TTCsPeloMundo

Artigo “Community Land Trusts in Contexts of Informality: Process, Politics, and Challenges of Implementation” — Artigo científico publicado na revista *Radical Housing Journal*, escrito por Patricia Basile e Tarcyla Fidalgo. O trabalho analisa o potencial do Termo Territorial Coletivo para assentamentos informais nas cidades do Sul Global. O destaque é a garantia de moradia economicamente acessível de forma perpétua e o fortalecimento do controle comunitário sobre a terra, como paradigma de desenvolvimento.

Link: bit.ly/3VJVQfQ

Matéria “Novos Caminhos para a Construção de Cidades Sustentáveis: O Potencial da Gestão Coletiva da Terra a partir do Termo Territorial Coletivo” — Matéria publicada no *RioOnWatch* sobre um webinar organizado pelo Projeto TTC, que fez parte do Circuito Urbano 2022. O evento explorou o potencial do TTC para o cumprimento dos ODS, contando com o depoimento de lideranças comunitárias e assessores técnicos.

Link: bit.ly/3UibZlq

Capítulo “Concluding Thoughts: Community Land Trusts as Scaffolding for Continually Thriving Communities” — Capítulo escrito por Theresa Williamson e publicado no livro *Community Matters*, da editora *Terra Nostra Press*. O capítulo encerra o ciclo de reflexões propostas pelo livro, trazendo os aspectos profundamente comunitários do TTC que o tornam um modelo que visa à construção de comunidades vibrantes, de maneira contínua. Ele ressalta a importância da mobilização comunitária para o sucesso dessas experiências, ou seja, preservando o “C” em Termo Territorial Coletivo.

Link para adquirir o livro:

bit.ly/DownloadCommunityMatters

RECONHECIMENTO

Comunidades Catalisadoras Ganha Prêmio da FNA

A Comunidades Catalisadoras, organização gestora do Projeto TTC, foi premiada em novembro de 2022 pela Federação Nacional dos Arquitetos, reconhecendo o impacto social dos projetos desenvolvidos—inclusive o Projeto TTC—na luta pela efetivação do direito à cidade, justiça social e moradia adequada.

Link: bit.ly/ComCatFNA

Termo Territorial Coletivo na Plataforma de Lutas pelo Direito à Cidade

Fruto da Conferência Popular pelo Direito à Cidade, que aconteceu em São Paulo em junho de 2022, a Plataforma de Lutas reúne as principais bandeiras da sociedade civil organizada para a política urbana em nível nacional. O TTC foi incluído no documento (item 5.3), dentro do eixo da função social da terra, sendo reconhecido como uma ferramenta potente para a garantia da permanência. Com isso, o modelo ganha força no debate público sobre o direito à moradia e à cidade.

Link da Plataforma: bit.ly/PlataformaDireitoCidade

Projeto TTC Participa do Fórum Urbano Mundial

Em junho de 2022, aconteceu o Fórum Urbano Mundial na cidade de Katowice, Polônia, reunindo gestores públicos e sociedade civil sobre o tema do desenvolvimento sustentável urbano. O Projeto TTC participou do evento, junto dos parceiros WorldHabitat e Urbamonde, a partir de uma mesa

da Co-Habitat Network, uma rede que apoia iniciativas de moradia autogestionária e desenvolvimento comunitário pelo mundo.

Link: bit.ly/3QEvJ8B

Audiência Pública Sobre o Termo Territorial Coletivo no Plano Diretor do RJ

Em março de 2022, o Projeto TTC foi convidado a apresentar o instrumento em detalhe através de um discurso por sua coordenação e fala de defensor público do Núcleo de Terras e Habitação (NUTH) na Câmara Municipal do Rio de Janeiro, no âmbito de uma audiência pública voltada para a discussão do novo Plano Diretor da cidade.

Link: bit.ly/TTCnaAudienciaPlanoDiretor

Palestra no Curso de Formação de Defensores Públicos

Em agosto de 2022, o Projeto TTC realizou uma oficina de formação na Defensoria Pública do Rio de Janeiro direcionada a defensores públicos de todo o Brasil, no âmbito do Conselho Nacional das Defensoras e Defensores Públicos Gerais (CONDEGE). A coordenadora do Projeto TTC, Tarcyla Fidalgo, apresentou o histórico do modelo, seu desenvolvimento pelo mundo, estrutura jurídica e potencial para a garantia do direito à moradia no Brasil. Em roda de conversa, foi complementada pela diretora executiva da ComCat, Theresa Williamson, e sub-coordenador do Projeto TTC, Felipe Litsek, para uma ampla troca para tirar dúvidas dos defensores.

Link: bit.ly/3B2U9m1

CONTATO:

Site: termoterritorialcoletivo.org

E-mail: ttc@comcat.org

WhatsApp: +55 (21) 99835-0613

Facebook: facebook.com/termoterritorialcoletivo

Instagram: bit.ly/InstagramTTC

YouTube: tv.termoterritorialcoletivo.org/

Vídeo: bit.ly/VideoTTC

AGRADECIMENTOS

AGRADECEMOS A NOSSOS VOLUNTÁRIOS, CONSELHEIROS E COLABORADORES DE 2022:

Ailton Lopes, Alejandro Cotté, Átila Bee, Clarissa Sapori, Cláudia Muniz,
Cláudia Pires, Élide Nascimento, Juan Blanco, Jurema Constâncio,
Karla Moroso, Lyvia Rodriguez, Lucy Riviera, Maria da Penha, Marcelo Leão,
Martim Furtado, Orlando Santos Júnior, Razia Khanon, Ricardo de Mattos,
Sandra Kokudai, Simone Gatti, e Yves Cabannes.

AGRADECEMOS A NOSSOS PARCEIROS E INTEGRANTES DE 2022

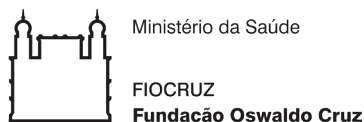
urbaMonde

FEDERATION
GENEVOISE
DE COOPERATION

world
habitat



COMISSÃO DE MORADORES
DA
COMUNIDADE DA INDIANA
TIJUCA - RIO DE JANEIRO
CEP 20530 - 330



AGRADECEMOS A TODOS OS MEMBROS DO GRUPO DE TRABALHO

Adriana Bevilaqua
Ailton Gonçalves Lopes
Alessandro Barros
Alex França
Alex Magalhães
Alexandre Cerqueira
Alexia Araújo
Alice Caruso
Alice Nohl
Aline Araújo
Álvaro Mendes Ferreira
Ana Santos
Ana Clara Aguiar
Ana Cláudia de Miranda Dantas
Ana Flávia Costa Eccard
Ana Lilia Faria dos Santos
André Araújo Oliveira
Andreia Ziotto
Andreia Nogueira
Angela Regina Lima de Jesus
Anna Paula Sales
Anouk Aflalo
Antonia Ozório da Silva
Antônio Augusto Veríssimo
Antonio Carlos Hipólito
Antônio Carlos Rodrigues
Antônio Júnior Pimentel
Aruan Braga
Barbara Nascimento
Bárbara Melo
Beatriz Lima
Bernardo Soares
Bia Carvalho
Breno Botelho
Bruna Garritano
Bruno João Floriano
Bruno Neves Basto
Caiett Genial
Camila Moreno de Paula
Camila Haddad
Camila Diniz Bastos
Campos Alegria
Carlos André do Nascimento Rongo
Carmen Marques
Carmen Silveira
Carolina Tavares Guerra
Cecília Morais Angieli
Celina Almeida
Claire Beraldo
Clarindo Soares Pereira Filho
Clarissa Saporì Avelar
Claudia Guimarães
Claudia Muniz
Claudia Pires
Claudio Mattos
Claudio Rocha
Clélia Brito Silveira

Cleonice Dias de Almeida
Cris Brasil
Cris Gomes
Cris dos Prazeres
Cristiano Tebaldi
Daniel Saman
Daniel Sousa
Daniel Ribeiro Preve
Danilo Moura
Dario Tognato
Deley da Cunha
Delza Hora
Denise Penna Firme
Denise Vieira dos Santos
Denise Costa dos Santos
Divino Lopes da Silveira
Edivalma Souza da Cunha
Eduardo Domingues
Elba Santos Oliveira
Eliana Marques Ferreira
Eliane Sousa de Oliveira
Élida Nascimento
Elma Alleluia
Emilia de Souza
Emmily Caroline Leandro Castro
Evania Pereira de Paula
Felipe Garcia de Sousa
Fernanda Rubio
Fernanda Costa Frias
Fernando Tomba
Fernando Ermiro da Silva
Fernando Leite
Flávia Concécio
Flávia Moreira Alves Santiago
Geisa Bordenave
Gilberto Franca
Giovanna Berti
Gisele Moura
Giselle Tanaka
Giuseppe Stephan
Glaucio Bienenstein
Grazia de Grazia
Gustavo Gomes
Heitor Burgos
Helena Gomes das Chagas
Henrique Gomes da Silva
Hermínia Castro Silva
Hilton Rodrigues
Iamê de Sá
Iara Freitas
Igor Valamiel
Ilaci de Oliveira
Inês Ferreira de Abreu Deodoro
Írida Cijoga Corrêa
Isabella Ramalho
Ítallo de Santana
Ivana Cristina Moretti

Jaqueline Andrade
Jéssica de Mello Dondoni
João Pereira Oliveira Junior
João José da Silva
Jordana Aparecida Teza
Jorge Barbosa
José Beserra
José Ambrósio Bretas
Jose Carlos Rodrigues Florindo
José Carlos Gomes
José Carlos Oliveira
Josefa Sales
Joyce Costa
Joyce Trindade
Julia Sant'anna Gomes de Rezende
Julia Rezende
Julia Rossi
Júlia Bittencourt
Júlia Cantarino Mendes
Júlia Moreira
Júlia Coelho
Juliana Silva
Juliana Jutkke
Julieta Nunes
Julio Santos Filho
Júlio Rodrigues
Jurema da Silva Constancio
Karla Monroso
Karoline Barbosa
Katia Moraes
Kayo Moura
Leandro Serra
Leida Maria de Oliveira Diniz
Leonardo Coelho
Lidiane Pereira
Lino Teixeira
Lucas Gabriel
Lúcia Cerqueira
Luciana Correa Lago
Luciano França
Lucieni Simão
Lucimar Diogo de Oliveira
Luis Valverde
Luis Carlos Soares Madeira Domin-
gues
Luiz Severino da Silva
Luiz Antonio Medeiros da Silva
Luiz Cláudio Vieira
Luiz Gustavo Moreira
Luiza Rodrigues
Luiza Deschamps Cavalcanti Moreira
Luzia Araújo
Madlene Provençano do Outeiro
Magna Corrêa de Lima Duarte
Malembe Dumont Copero
Marcele Gualberto Gomes
Marcello Claudio Nunes Deodoro

Marcelo Leão
Marcelo Coelho
Márcia Souza
Marcos Godoy
Marcos Aquino
Marcos Landa
Marcos Júnior Antônio dos Santos
Marcos Vinícius Alves
Maria do Socorro da Silva de Oliveira
Maria da Silveira Lobo
Maria Gabriela Bessa
Maria Lúcia Araujo Domingos
Maria Carolina Amendolara
Maria da Paz Macedo
Maria Madalena Lúcio
Maria Solara Pontes Mota
Maria da Penha Macena
Maria Fernanda Godinho
Maria Júlia Miranda
Maria Lúcia Pontes
Maria Luiza Belo
Mariana Camilo Sant'ana
Mariana Cavalcanti
Mariana Gallo
Mariana Sampaio de Castro
Mariane Gonçalves
Mariani Souza Silva
Mariela Franceschelli
Marina de Sousa Lima Araujo
Mario Brum
Marisa Vieira
Marlene Silva Santos
Marta Almeida (Ekedi)
Martim Furtado
Maureen Donaghy
Mônica Cadaval
Mônica Bahia Schlee
Nadine Terasa
Nathalia Gomes da Costa
Nathanael Lopes
Neide Belem Mattos
Nuno André Patrício
Octavio Carreiro
Orlando Santos Junior
Pablo Benetti
Pablo Komb
Paola Gradin
Patrícia Gonzalez de Souza
Patrícia Monteiro Santoro dos Santos
Patrícia Basile
Patrícia Novaes
Paula Máximo
Paulo César
Paulo Roberto da Silva Machado
Pedro Miranda
Priscilla Ferreira
Priscilla Mayrink
Rafael Soares Gonçalves
Rafael Arkader
Rafaela Rezende Lessa
Rafaela Nobrega
Raphael de Holanda Ribeiro
Raquel Ferreira Pires

Regina Bienenstein
Renata Cristina do Nascimento Antão
Renato Cosentino
Ricardo Gouvea
Ricardo de Mattos
Robercil Parreira
Roberto Wohlke
Ronald Conceição de Azevedo
Rosangela Luft
Rosangela Francisquini
Roseli Franco
Ruth Aono
Sandra Kokudai
Sandra Maria de Souza
Selma Santos
Sílvia Sprei
Sílvia Merani
Simone Alves Rodrigues
Sonia Carvalho
Sonia Rabello
Sue Brownill
Susana Cadore
Suzana Silva
Taiana Sobrinho
Tania Ramos
Tania Nascimento
Tânia Alexandre da Silva
Tatiana Lima
Tatiana Moreira De Souza
Tatiana Queiroz
Tatiana Veloso
Tereza ONÃ
Terezinha Oliveira Gonzaga
Thaís Martins Rezendes
Thuane Nascimento
Tomás Aboim
Valéria Sanches
Vitória Pontes
Viviane Santos Tardelli
Viviane Carnevale
Viviane Soledade
Wallace Fonseca Ferreira Leite
Wilker Moreira Leonel
Will Robson Coelho
Wilson Henrique Silva da Conceição
Yasmin Amaral

Instituições Participantes do GT:

Ação Pela Paz
Amepa (Associação de Mulheres de Edson Passos)
Articulação do Plano popular das Vargens
Associação de Moradores da Fazendinha
Associação de Moradores do Horto Florestal
Associação de Moradores Indiana Tijuca
Associação de Moradores do Trapicheiros
Associação de Mulheres de Itaguaí Guerreiras e Articuladoras Sociais (A.M.I.G.A.S.)
Associação Piauiense do Ministério Público
Associação Pró Moradia Popular

Associação Terra Una
Atelier do Agave
CDES
CDHU
CECFA - Cidade de Deus
CEN
Centro Comunitário Raiz Vida
Centro de Integração da Serra da Misericórdia (CEM)
COLAB
ColetivAção - Vidigal
Coletivo Fala Akari
Coletivo Habite a Política
Coletivo Mulheres de Frente
Coletivo Mulheres Negras e Raça Brasil
Comissão de Moradores da Comunidade Indiana Tijuca
Comissão do Comércio da Indiana
Comissão Laboriaux
Comitê da Baía de Guanabara
CONAM
Conselho de Arquitetura e Urbanismo - CAU/RJ
Conselho do PNT
Conselho Popular
Cooperativa Transvida
Cornell University
CRESS - ES
Database - Rio
Defensoria Pública Estadual
Educação Ambiental Salgueiro
Educafro
Engenheiros Sem Fronteiras
Escola Comunitária - Integração Escola e Comunidade
Escritório Aberto de Arquitetura
Fala Comunidade
Fau - USP
FAU / UFRJ
Federação das Associações de Moradores de Saquarema
Fiocruz
Fórum Nacional pela Reforma Urbana - FNURU
Fundação CDDH Bento Rubião
Instituto dos Arquitetos do Brasil - IAB/RJ
Instituto Brasileiro de Direito Urbanístico - IBDU
IBAM
IEE/USP
Indiana University
Instituto Cidade Legal
Instituto INNBRAS
Instituto PACS
Instituto Precisa Ser
IPPUR/UFRJ
ITERJ
Laboratório da Utopia/UFSC
LEDUB
Lincoln Institute of Land Policy
Marcha Mundial
Maré 0800
MLB-MG
Movimento de Luta Popular e Comunitário de Pernambuco - MLPC/PE

Movimento Nacional de Luta pela Moradia - MNLM
 MNU
 Movimento Parem de nos Matar
 Museu do Graffiti
 Museu das Remoções
 Museu de Favela - MuF
 Museu sankofa Rocinha histórica
 NAJUP Luiza Mahin
 NAPP
 NATEP - PUC Eng
 NATEP - UERJ
 NEPHU / UFF
 NESFIHS (UFSC)
 NIDH-UFRJ
 Núcleo de Terras e Habitação da Defensoria Pública do RJ - NUTH
 Núcleo e Comitê de Direito à Cidade do Agreste
 Observatório das Metrópoles
 Observatório de Favelas
 Oikos Sustentabilidade
 Oxford-Brookes

Pastoral de Favelas
 Pastoral de Rua
 PPGS UFF
 ProGeta - projetos e gestão ambiental LTDA
 Projeto Inclusão
 Projeto Manivela
 Projeto Social Educacional Para Jovens e Adultos na Favela Nova Divinéia
 Prourb / UFRJ
 PUC / RJ
 PUC / MG
 Quilombo Sacopã
 Rádio Sonda
 Reciclação
 Rede Brasileira de Justiça Ambiental
 Redes de Desenvolvimento da Maré
 RevoluSolar
 Rocinha Sem Fronteiras
 Rutgers University
 Ser Alzira
 SESC

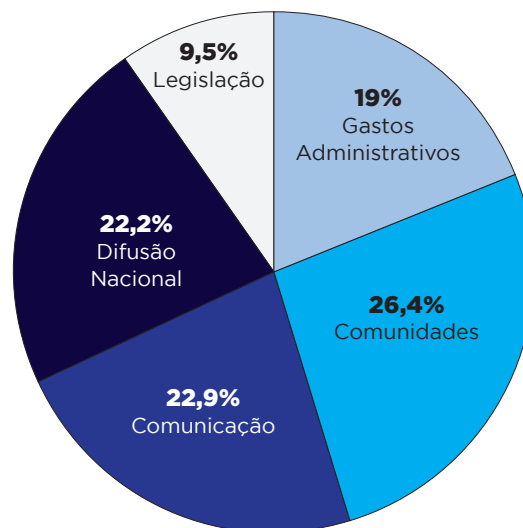
SME
 TEMA Planejamento e Projetos Urbanos, Arquitetônicos e Sociais
 TETO
 Universidade Veiga de Almeida - UVA
 UERJ
 UFF
 UFMT
 UFRJ
 UFRRJ
 UFSC
 UFSCar
 UNB
 União Nacional por Moradia Popular RJ - UNMP
 UniEvangélica
 UNIFACVEST
 UNIRIO
 Universidade Candido Mendes
 Universidade do Extremo Sul Catarinense - UNESC
 University of Hawaii at Manoa
 USP

FINANÇAS

Em 2022 o Projeto Termo Territorial Coletivo foi financiado por três organizações:

- **Urbamonde:** Organização franco-suíça dedicada à promoção de iniciativas habitacionais de gestão comunitária em todo o mundo. Os recursos destinados ao Projeto TTC provêm, por sua vez, da Fédération Genevoise de Cooperation (FGC), agência de cooperação internacional ligada ao governo de Genebra.
- **World Habitat:** Organização internacional situada no Reino Unido que apoia projetos de habitação comunitária em diferentes países. Todo ano, em parceria com a ONU-Habitat, ela organiza o World Habitat Awards, premiando programas ou experiências de moradia inovadoras pelo mundo.
- **Catalytic Communities:** Pessoa jurídica da ComCat para captação de recursos de indivíduos internacionais. ComCat/CatComm é organização sem fins lucrativos que trabalha desde os anos 2000 na defesa das favelas do Rio de Janeiro. Adota uma abordagem de desenvolvimento comunitário baseado em ativos, focada nas qualidades e potenciais dos territórios de favelas.

O gráfico ao lado mostra a destinação dos recursos do Projeto TTC. Ele leva em consideração não só os recursos financeiros, mas também o tempo doado pelos integrantes do Grupo de Trabalho permanente do TTC. O projeto é desenvolvido a partir de uma rede de colaboradores que dedicam seu tempo e conhecimento técnico para viabilizar as ações nas



comunidades, por isso é preciso considerar o seu impacto no trabalho desenvolvido.

A maior parte dos recursos é destinada às comunidades-piloto do Rio de Janeiro, seguida do trabalho de comunicação, difusão nacional, gastos administrativos e por fim, elaboração de propostas legislativas para regulamentar o TTC e ações de incidência política para sua aprovação. O gráfico também leva em consideração o tempo destinado pela equipe do Projeto TTC a cada uma das frentes descritas, espelhando o quanto nos dedicamos a cada aspecto do projeto. Em suma, é um retrato do impacto dos recursos às diferentes frentes de trabalho assumidas pelo Projeto TTC.

RELATÓRIO ANUAL 2022



ComCat
COMUNIDADES CATALISADORAS



**Termo
Territorial
Coletivo**