



Partner di progetto

4Days

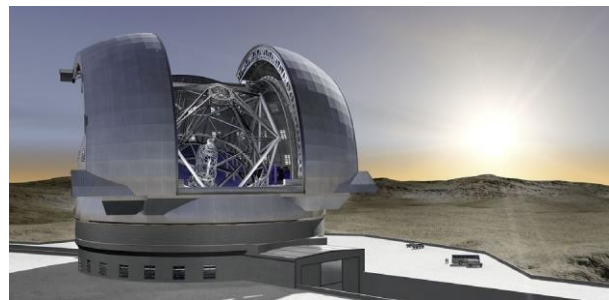
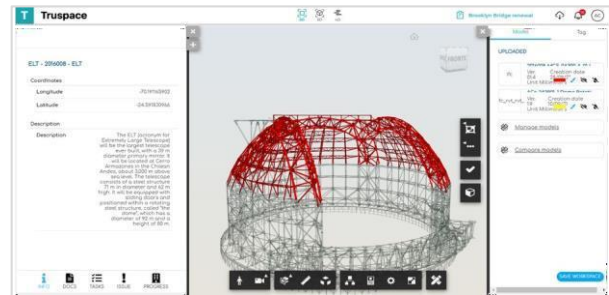


Overview

A Partire dal 2018 il **Gruppo Cimolai**, leader a livello mondiale nella realizzazione di grandi opere complesse, ha deciso di intraprendere una partnership con **4Days** per l'adozione della **piattaforma Truspace**, nella sua versione enterprise, come piattaforma per l'integrazione e la **gestione di tutti i processi interni ed esterni** di collaborazione **con metodologia BIM**, dalla progettazione alla realizzazione.

Il progetto ha previsto un processo di **Change Management** complesso, basato sulla progressiva analisi e reingegnerizzazione dei processi e sulla loro digitalizzazione sulla piattaforma Truspace.

Ad oggi, tutte le commesse del Gruppo Cimolai sono gestite attraverso Truspace, con oltre **500 utenti attivi** fra collaboratori interni, fornitori e clienti che collaborano via web sulla piattaforma, centinaia di migliaia di documenti e modelli gestiti, l'integrazione con le fasi di Progettazione, Steel Design, Produzione, Controllo Qualità, Pianificazione, Cantiere, e con importanti miglioramenti a livelli di efficienza e di qualità



Gruppo Cimolai

Protagonista da oltre 70 anni nella progettazione e realizzazione di strutture complesse in acciaio, la Cimolai S.p.A., di proprietà dell'Ing. **Luigi Cimolai**, ha attualmente un giro d'affari che si attesta intorno ai **500 milioni di euro** e impiega oltre **3000 lavoratori**, di cui 1500 diretti, in **progetti iconici in tutto il mondo** (Europa, Stati Uniti, Canada, America Latina, Medio Oriente e Africa).

Tra questi spicca il **telescopio più grande del pianeta**, l'ELT (Extremely Large Telescope), con uno specchio primario di 39 metri di diametro, che avrà sede nel deserto dell'Atacama in Cile.

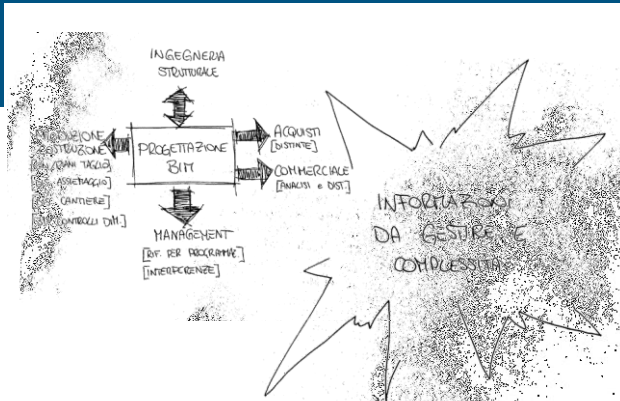
Altri progetti di Cimolai dalla grande riconoscibilità internazionale sono: la **cupola dell'Al Wasl** per l'EXPO 2020 di Dubai, lo **stadio di Al Bayt** in Qatar per i prossimi mondiali di calcio, le paratoie per il nuovo canale di Panama, la **stazione della metropolitana "Oculus"** di Calatrava a Ground Zero a New York, la complessa struttura a nido d'ape Vessel e il **centro culturale The Shed** entrambi sempre a Manhattan. In Italia, tra le altre opere, Cimolai ha costruito il nuovo **Terminal dell'Aeroporto di Fiumicino** a Roma e la **stazione ferroviaria AV** di Reggio Emilia.

Infine, l'azienda ha coltivato un legame solido con il mercato della cantieristica navale, realizzando la carpenteria di navi quali la **Seabourn Odyssey**, **Sojourn** e **Quest** già completate tra il 2008 e il 2010.

Company

Negli ultimi due anni sono state realizzate la **berge Arcalupa** con una capacità di carico di 14000 tonnellate, il **traghetto RO-RO Iginia** e la **nave da crociera extra lusso Seabourn Venture**, gemella della Pursuit che è stata recentemente completata presso lo stabilimento Cimolai a San Giorgio di Nogaro e varata lo scorso Aprile.





Project 1/2

La scelta di avviare con 4Days il progetto Truspace è avvenuta **nel 2018**, all'interno di un progetto di R&D che aveva l'obiettivo di **innovare** profondamente il **processo di gestione di progetti complessi** (www.cimolai.com/it/ricerca-e-sviluppo/).

Milestone del progetto:

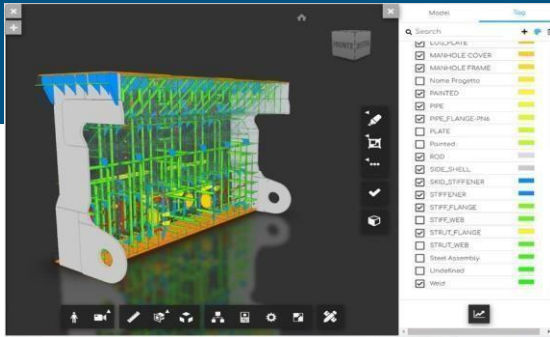
- L'adozione di una soluzione unica che integrasse tutti i sottoprocessi di gestione degli asset di Cimolai: progettazione, produzione, installazione
- La piena coerenza della soluzione con le linee guida metodologiche del **Building Information Modeling** internazionali
- Una tecnologia puramente **WEB e Cloud**, flessibile nei processi di System Integration ed in grado di gestire la collaborazione in una unica piattaforma di reparti interni, fornitori e clienti
- Il rispetto delle specifiche Cimolai in termini di **sicurezza dei dati**
- La misurazione di **KPI di efficienza e qualità** a supporto del processo di profondo cambiamento

Team di Progetto

Ennio Picco, Denis Durante (Cimolai),
Emilio Ziraldo, Gabriele Cossu,
Alessandra Commisso (Truspace),
Stefano Motta, Massimo La Rosa (WebRatio)

La **selezione** del/dei partner per tale sfida di innovazione è **stata guidata dalla Direzione dell'Ufficio Tecnico, ing. Ennio Picco** e dal suo team. Il processo è stato condotto **a livello internazionale** ed è durato oltre un anno non esistendo sul mercato soluzioni e progettualità in grado di soddisfare appieno i requisiti posti da Cimolai.

La scelta è caduta su **4Days** come **partner** e su **Truspace** come **soluzione tecnologica**. Le ragioni principali che hanno portato allo sviluppo della collaborazione sono state: il potenziale della soluzione Truspace e la capacità di 4Days di accompagnare progetti di profondo Process Reengineering e Change Management lungo percorsi di innovazione.



Project 2/2

Il progetto ha previsto la creazione di un **team misto** coordinato dall'ing. **Denis Durante** (BIM Coordinator e CDE Manager Cimolai) e dall'ing. **Emilio Ziraldo** (Co-Founder e Senior Consultant di 4Days).

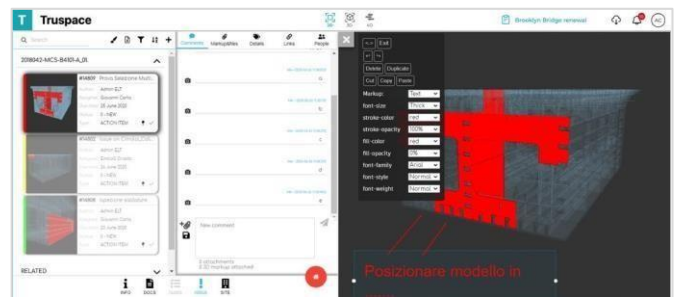
L'impianto progettuale è stato costruito su una roadmap di **due anni**, caratterizzato da **21 punti obiettivo** ed un approccio ispirato alle metodologie Agile data la complessità.

L'impegno del team di progetto è stato settimanale, con l'alternanza di fasi di **analisi e reingegnerizzazione dei processi, sperimentazione di Truspace** per la loro digitalizzazione, prototipazione di soluzioni ad hoc, test e rilascio di soluzioni ottimizzate per le prestazioni, estensione delle soluzioni approvate al personale coinvolto in processi tecnici.

Il progetto è stato **costantemente collaudato e formalmente valutato** da attori interni ed esterni (partner di progettazione, clienti finali quali ad esempio l'Ente Aerospaziale Europeo) e valutato da uno Steering Committee con le principali Direzioni di Cimolai.

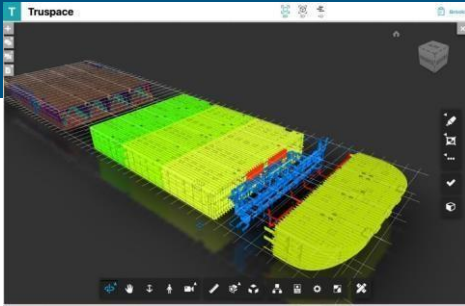
Nel tempo è stata completata la copertura funzionale di tutto il ciclo di vita degli asset

gestito da Cimolai: la progettazione collaborativa ed il modello di Common Data Environment, le attività di Steel Detailing e Produzione, il Controllo Qualità, la gestione della Logistica e del Cantiere, la Pianificazione di Tempi ed Avanzamenti, l'integrazione con l'ecosistema dei software di gestione di Cimolai, la definizione di modelli di Analisi Integrata dei dati.



Al termine dei due anni sono stati **raggiunti il 90% degli obiettivi di progetto** ed è stata estesa a tutte le commesse di Cimolai la gestione con Truspace (oltre 500 utenti, centinaia di migliaia di documenti, modelli e dati gestiti).

Nel **2020** è stata **rinnovata la progettualità e la collaborazione** con l'obiettivo di anticipare le evoluzioni del business e delle tecnologie, con focus sul roll-out su tutte le consociate, i processi di cantiere e di manutenzione.



Outcome



Obiettivi di progetto raggiunti nel primo biennio: 90%



Attendibilità delle previsioni e consuntivi di costo nel quadriennio: 100%



Efficienze e risparmi conseguiti tramite misurazioni del cliente:

- Processo di progettazione, stima di 15 persone / anno, ca. 15%, ca. ... €
- Processo di qualità, stima di 7 persone anno, ca. 20%
- Processo di cantiere, stima di 30 persone, ca. 18%



Copertura applicativa dei sottoprocessi del ciclo di vita degli asset: 80%



Indice di soddisfazione degli utenti esterni: 100%



Indice di soddisfazione utenti interni:

- Rilievo 2019: 70%
- Rilievo 2021: 77%
- «siamo nel futuro ..», «ora siamo un'azienda all'avanguardia..»
«mai più un progetto di cantiere senza Truspace ..»
- efficacia della metodologia Agile: 100%



People



«Come spesso mi è accaduto nel corso della carriera, 4 anni fa abbiamo chiuso gli occhi e preso la decisione di intraprendere questo progetto di innovazione molto complesso ma altrettanto strategico per sostenere la forte spinta alla crescita del gruppo attraverso la digitalizzazione dei processi in ottica BIM.

Non senza difficoltà, ma a distanza di anni non posso che esprimere piena soddisfazione per quello che abbiamo costruito, ambendo ad un ruolo di leader nell'innovazione tecnica e metodologica».

Ennio Picco
Direttore Ufficio Tecnico
Gruppo Cimolai



«Sono molto orgoglioso di quanto siamo riusciti ad ottenere con il progetto Truspace, sia dal punto di vista dell'ingegnerizzazione dei processi BIM che dal punto di vista della partecipazione del personale interno. Non è stato semplice, non lo è tuttora, ma insieme a 4Days abbiamo costruito un team forte, collaborativo, molto orientato ai risultati e molto trasparente».

Denis Durante
CDE Manager, PM Truspace
Gruppo Cimolai



«Non posso nascondere l'orgoglio e soddisfazione per quanto costruito in questi anni con il Gruppo Cimolai e ritengo che questa sia un'esperienza di altissimo livello dato lo standing internazionale del cliente e la condivisione di valori ed etica del lavoro.

Credo che possiamo guardare al passato misurando concretamente i risultati ottenuti e guardare al futuro con idee chiare sugli ulteriori passi che è possibile fare con il cliente e con la tecnologia Truspace».

Emilio Ziraldo
Co-Founder 4Days

Truspace

Integrating possibilities

