



FÖRENINGSHANDLINGAR

GÖTEBORG 22 AUGUSTI 2025



Dagordning

KEF:s Föreningsmöte den 22 augusti 2025.

1	Mötets öppnande	
2	Val av ordförande och sekreterare	
3	Val av två justeringsmän att tillsammans med mötets ordförande justera vid mötet fört protokoll	
4	Fastställande av dagordning	
5	Verksamhetsberättelse för 2024	Bilaga 1
6	Fastställande av resultat- och balansräkning	Bilaga 2
7	Revisionsberättelse 2024	Bilaga 3
8	Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen	
9	Fråga om ersättning till styrelse och revisorer	
10	Fastställande av övergripande verksamhetsplan 2025–2026	Bilaga 4
11	Styrelseinstruktion	
12	Bestämmande av årsavgift	Förslag om höjd medlemsavgift 2026, med tillägget att styrelsen föreslås erhålla mandat att besluta om tillfälliga kampanjer med rabatterad medlemsavgift i syfte att öka medlemsantalet ytterligare, antas och överlämnas till föreningsmötet för ställningstagande: Yrkesverksamma: 550 kr, Pensionärer: 275 kr, Studerande: 100 kr.
13	Val av styrelse a) Ordförande b) Vice ordförande c) Styrelseledamöter	Valberedningens förslag Bilaga 6
14	Val av revisor	
15	Val av valberedning a) Ordförande b) Ledamöter	
16	Nominering till hedersmedlem	
17	Till föreningsmötet väckta ärenden	
18	Övriga frågor	
19	Avslutning	



Verksamhetsberättelse 2024

Verksamhet

KEF är en fackligt och politiskt obunden yrkesförening. Vår uppgift är att bidra till en positiv utveckling i sektorn genom att lyfta ekonomerna och ekonomrollen, framför allt genom kompetensutveckling och opinionsbildning. Den uppgiften hanteras till stor del digitalt. 77 procent av deltagarna på föreningens aktiviteter under 2024 deltog digitalt – på distans.

Effektiva och välfungerande kommuner och regioner är grundläggande för att samhället ska fungera på ett bra sätt. Ekonomer i kommuner och regioner har en viktig roll för att bidra till det. Därför är det viktigt att ekonomerna i sektorn har rätt kompetens och att ekonomrollen stärks. Ett viktigt syfte med föreningens verksamhet är att hjälpa ekonomer och controllers i kommuner och regioner att göra sina viktiga arbeten ännu bättre.

Vad gäller antalet deltagare på KEF:s egna kurser och konferenser så hade föreningen tre rekordår under perioden 2020–2022. De tre åren är i särklass i föreningens 111-åriga historia när det kommer till deltagarantal på föreningens aktiviteter. 2023 och 2024 har varit mer utmanande och deltagarantalet har varit på en betydligt lägre nivå, även om antalet deltagare under 2024 fortfarande var högre än 2019. Under 2024 hade föreningen 3.306 deltagare fördelat på 121 aktiviteter. Under året arrangerade KEF även 18 seminarier på Kommek, som genomfördes i Malmö i augusti 2024.

Antal deltagare 2022–2024

inklusive kurser "På egen hand"/e-kurser

2022 4 631

2023 3 567

2024 3 306

Antalet medlemmar ökade med 66 (1,4%) under året. Vid utgången av 2024 var vi 4.920 medlemmar i föreningen, vilket innebär nytt medlemsrekord. För andra året i rad.

Antal medlemmar 2022–2024

2022 4 660

2023 4 854

2024 4 920

Några viktiga händelser 2024

- Nytt medlemsrekord – 4.920 medlemmar i föreningen.
- Föreningsmötet genomfördes på Scandic Triangeln i Malmö i augusti med 161 anmälda deltagare.
- Jane Ydman utsågs till Årets kommunalekonom.
- Daniel Stolt, controller i Varbergs kommun blev föreningens andra certifierade kommunalekonom, utifrån programmets nuvarande utformning.

Medlemmar

Antalet medlemmar i föreningen uppgick vid utgången av 2024 till 4.920 (2023: 4.854). Av föreningens medlemmar är 81 procent kommunalt anställda, 8 procent har anställning i en region och 11 procent är anställda inom andra verksamheter – kommunalförbund, revision, bank och finans m.m. Av föreningens medlemmar är 71 procent kvinnor och 29 procent män.

Krets	2024	2023	Förändring
Krets 1 – Stockholm, Uppsala & Gotlands län	989	998	-1%
Krets 2 – Södermanlands & Östergötlands län	390	404	-3%
Krets 3 – Jönköpings, Kronobergs, Kalmar, Hallands län	630	644	-2%
Krets 4 – Skåne & Blekinge län	711	626	14%
Krets 5 – Västra Götalands län	650	649	0%
Krets 6 – Värmlands, Örebro & Västmanlands län	459	463	-1%
Krets 7 – Dalarnas & Gävleborgs län	420	421	0%
Krets 8 – Västernorrlands & Jämtlands län	252	237	6%
Krets 9 – Västerbottens & Norrbottens län	419	412	2%
Summa	4 920	4 854	1,4%

Styrelsens och kansliets arbete

Styrelsens och kansliets arbete utgår från föreningens vision och föreningsmötets beslut om övergripande mål inom fokusområdena kompetens, yrkesroll och opinion.

Under året har Johan Skeri slutat sin anställning i kansliet. Den nya redaktören för föreningens tidning Kommunal Ekonomi, Charlotta Marténg, har anställts inom kansliet från och med december 2024. Tidigare var redaktören anlitad via ett uppdragsavtal.

Ola Eriksson och PerÅke Brunström är timanställda i föreningen. De medverkar i KEF:s utbildningsverksamhet och utför vissa konsultinsatser.

Under året har det gjorts olika insatser för att höja verksamhetens IT-säkerhet.

Kompetensutveckling

Inom kompetensutvecklingsområdet har ett omfattande program med kurser och konferenser genomförts, vilket har skapat goda möjligheter för medlemmarnas kompetensutveckling. Möjligheterna för medlemmarna att utveckla sina professionella nätverk via KEF:s verksamhet är goda, inte minst genom kretsarnas aktiviteter.

Föreningen har under 2024 genomfört 121 kurser och konferenser med öppen inbjudan (2023: 127) med sammanlagt 3.306 deltagare (2023: 3.567). Deltagarantalet är exklusive kurser i Office/Excel men inklusive kurser på egen hand/e-kurser. Antalet deltagare på KEF:s egna aktiviteter har följaktligen minskat med cirka 7 procent jämfört med föregående år. Under året har kansliet också arrangerat uppdragsutbildningar med sammanlagt 1.818 deltagare (2023: 1.371).

Kretsarna

Kretsarna har en mycket viktig roll i föreningens arbete. Kretsarnas aktiviteter skapar mötesplatser där ekonomerna i kretsen kan utbyta erfarenheter och utveckla sin kompetens. När så stor del av kansliets aktiviteter genomförs digitalt är kretsarnas roll för att ordna (fysiska) mötesplatser mycket viktig.

Under 2024 har kretsarna sammanlagt genomfört 13 aktiviteter. Samtliga kretsar har en ekonomi i balans. Under 2024 har 910 personer deltagit i kretsarnas arrangemang (2023: 724).

Tidningen Kommunal Ekonomi

Tidningen Kommunal Ekonomi distribueras till samtliga medlemmar och har en tryckt upplaga på cirka 4 200 exemplar. I december 2024 var det cirka 700 medlemmar som hade gjort valet att läsa tidningen enbart i digital form.

Tidningen utkommer med sex nummer per år. Tidningen är viktig för medlemmarnas omvärldsbevakning och föreningens möjlighet att driva viktiga frågor för ekonomer och controllers i kommuner och regioner.

Temanummer under året har varit:

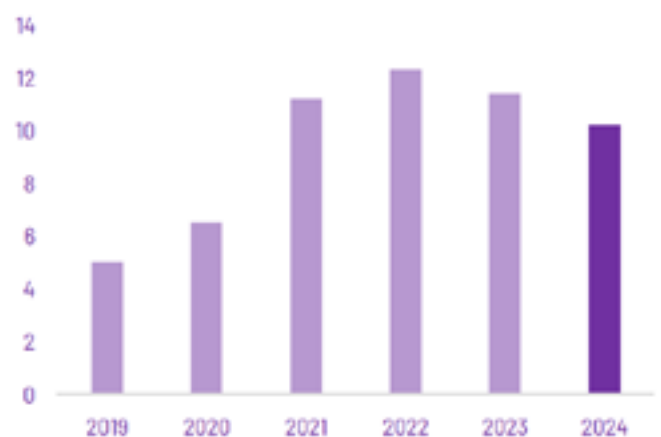
- Kommunala bolag
- Välfärdsbrott
- Revision
- Riskfylld omvärld
- Kommek
- Hållbarhetsredovisning

Ekonomi

Föreningens ekonomiska ställning har försvagats något under det gångna året. Det ekonomiska resultatet för år 2024 var cirka -1,3 mnkr (2023: -0,8 mnkr). Omställningen under 2024 är högre än 2023. Det beror i huvudsak på att Kommek arrangerades 2024.

Av tidigare avsatta medel i periodiseringsfonder har cirka 0,7 mnkr återförts och påverkat det ekonomiska resultatet positivt. Vid utgången av 2024 finns inga ytterligare medel avsatta i periodiseringsfonder. Marknadsvärdet på KEF:s finansiella tillgångar per 2024-12-31 översteg tillgångarnas bokförda värde med cirka 0,9 mnkr. Föreningens eget kapital vid utgången av 2024 uppgår till 10,2 mnkr.

Eget kapital 2019-2024, mnkr



Vad gäller föreningens ekonomiska resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen för 2024.

Uppföljning av verksamhetsplan 2024/2025

Här kommenteras översiktligt de mål och prioriteringar som har fastställts i verksamhetsplanen för 2024/2025.

Kompetens

- **Ett brett utbud av e-kurser och kurser/seminarier på distans**

En mycket stor del av KEF:s öppna kurser har erbjudits på distans. 77 procent av deltagarna på föreningens aktiviteter under 2024 deltog på distans/digitalt. 45 medlemmar har tagit del av kompetensutveckling "på egen hand" via KEF:s e-kursplattform under 2024.

- **Bidra till våra medlemmars omvärldsbevakning**

Ett huvudsyfte med tidningen Kommunal Ekonomi är att bidra till medlemmarnas omvärldsbevakning. Det digitala formatet har ökat möjligheterna att genomföra kortare webinarier med fokus på aktuella frågor och ett antal sådana aktiviteter har genomförts under året. Ett återkommande "omvärldsbrev" distribueras via mejl till samtliga medlemmar varannan vecka.

- **Genom samarbete med KEF-partners får föreningens medlemmar ökad tillgång till expertis inom de områden som våra partners representerar**

Samarbetet med KEF-partners ger mervärde till medlemmarna i KEF, bland annat genom att våra partners medverkar vid många av föreningens kurser och konferenser. Antalet KEF-partners är några fler 2025 än 2024.

- **I stor utsträckning lyfta fram exempel från kommuner och regioner på framgångsrik praktisk hantering av aktuella frågor**

Det finns gott om exempel under året där framförallt kommuner medverkat på konferenser och temadagar, bland annat Budgetdagen (Halmstad, Ale, Motala) och Prognos, teknik och rapportering (Skövde, Vallentuna, Linköping, Västra Götalandsregionen, Borås, Höganäs).

Aktiviteter inom följande prioriterade områden:

- Innehåll som leder till hållbar utveckling och ökad effektivitet inom sektorn.
Exempelvis: Föredrag med hållbarhetstema på Ekonomichefsdagarna, KEF:s Controllerprogram, Medelsförvaltning i kommuner och regioner.
- Verksamhetsutveckling inom ekonomiområdet med fokus på ökad användning av AI, ökad digitalisering och automatisering
Exempelvis: ChatGPT i praktiken, Fler resurser och bättre ekonomi med hjälp av AI – en del av bemaningsekonomin.
- God ekonomisk hushållning och styrning, bland annat ägarstyrning inom koncernen. Exempelvis: Ägarstyrning i kommunala bolag
- Det kommunala utjämnningssystemet.
Exempelvis: Förslag till nytt kommunalekonomiskt utjämnningssystem – remisskonferens.



Opinion

- **Marknadsför möjligheten till prenumeration på tidningen Kommunal Ekonomi**
Information om möjligheten att prenumerera på föreningens tidning sker på olika sätt, bland annat på sociala medier, vid mejlkontakter, i samband med Kommek etc. De allra flesta som är intresserade av att läsa tidningen väljer ändå att vara medlemmar i föreningen. När medlemsavgiften endast uppgår till 200 kr är det naturligt att välja medlemskap hellre än en prenumeration.
- **Aktiva i sociala medier**
Antalet som följer KEF på LinkedIn ökar stadigt och passerade 2.100 i december 2024, vilket innebär att antalet följare ökade med cirka 300 under 2024. Sedan 2023 annonseras kurser och konferenser på Facebook, Instagram och på Google.
- **Arrangera konferenser om olika aktuella frågor**
Det digitala formatet har gett ökade möjligheter att genomföra fler kortare webinarier med fokus på aktuella frågor och ett antal sådana aktiviteter har genomförts under 2024. Exempelvis: Förslag till nytt kommunalekonomiskt utjämningsystem – remisskonferens, AI för en mer värdeskapande upphandlings- och inköpsprocess.

Yrkesroll

- **Antalet medlemmar i föreningen ska öka**
Målet är uppnått under 2024. 4.920 medlemmar innebär nytt medlemsrekord för KEF.
- **Synliggöra ekonomrollen och aktuella ekonomi-frågor**
Genom utmärkelserna Årets Kommunalekonom, Årets insats och Årets kommunalekonomiska uppsats har ekonomrollen i kommunal sektor och aktuella ekonomifrågor synliggjorts.



ÅRSREDOVISNING FÖR
KEF - KOMMUNALEKONOMERNAS FÖRENING

813600-2287

Räkenskapsåret
2024-01-01 - 2024-12-31



Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Kommunalekonomernas förening 813600-2287 får härmed avge årsredovisning för 2024. Föreningens säte är i Stockholm.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Föreningens syfte är att genom olika insatser för kompetensutveckling stödja medlemmarna i deras yrkesroller och på så sätt vara till nytta för utvecklingen inom det kommunala området. Föreningen ska också

verka för att sprida information om yrkets innehåll och villkor.

Kommunalekonomernas förening är en fackligt och politiskt obunden yrkesförening. Vår vision – KEF lyfter kommunalekonomerna, innebär att vår verksamhet inriktas på fokusområdena Kompetens, Yrkesroll och Opinion.

Vi bedriver en omfattande kurs- och konferensverksamhet, ger ut tidningen Kommunal ekonomi och bevakar frågor av betydelse för yrkesrollen bl.a. genom att besvara remisser och delta i utvecklingsarbete.

Flerårsöversikt

Belopp i kr	2024	2023	2022	2021
Medlemsavgifter	970 100	957 158	2 015 775	1 985 440
Nettoomsättning	20 147 232	18 517 284	24 570 875	19 811 851
Resultat efter finansiella poster	-1 992 943	-1 605 318	1 831 878	6 349 992
Soliditet, %	71	74	70	71

Förändringar i eget kapital

	2024	2023
Vid årets början	11 425 635	12 268 526
Summa efter justering eget kapital	11 425 635	12 268 526
Årets resultat	-1 261 430	-842 891
Vid årets slut	10 164 205	11 425 635

Resultatdisposition

Belopp i kr

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras enligt följande:

balanserat resultat	11 425 635
årets resultat	-1 261 430
totalt	10 164 205

Balanseras i ny räkning **10 164 205**

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

Resultaträkning

Belopp i kr

Not

2024-01-01-
2024-12-312023-01-01-
2023-12-31

RÖRELSEINTÄKTER, LAGERFÖRÄNDRING M.M.

Medlemsavgifter		970 100	957 158
Nettoomsättning		19 440 532	18 517 285
Övriga rörelseintäkter		10 571	4 481
Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m.		20 421 203	19 478 924

RÖRELSEKOSTNADER

Övriga externa kostnader	2	-12 740 025	-10 337 457
Personalkostnader	3	-10 137 752	-11 072 856
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-35 294	-35 294
Summa rörelsekostnader		-22 913 071	-21 445 607
Rörelseresultat		-2 491 868	-1 966 683

FINANSIELLA POSTER

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		499 588	116 281
Återföring av nedskrivningar värdeförändringar, finansiella an.		0	245 084
Räntekostnader och liknande resultatposter		-663	0
Summa finansiella poster		498 925	361 365
Resultat efter finansiella poster		-1 992 943	-1 605 318

BOKSLUTSDISPOSITIONER

Förändring av periodiseringsfonder		731 514	760 424
Övriga bokslutsdispositioner		0	0
Summa bokslutsdispositioner		731 514	760 424
Resultat före skatt		-1 261 429	-844 894
Skatt		0	2 003
Årets resultat		-1 261 429	-842 891

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	5	0	35 294
Summa materiella anläggningstillgångar		0	35 294
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Finansiella anläggningstillgångar	4	7 334 248	7 927 736
Summa finansiella anläggningstillgångar		7 334 248	7 927 736
Summa anläggningstillgångar		7 334 248	7 963 030
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 600 128	2 631 615
Övriga fordringar		1 974 390	1 180 260
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		468 183	489 662
Summa kortfristiga fordringar		4 042 701	4 301 537
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		2 898 937	3 909 296
Summa kassa och bank		2 898 937	3 909 296
Summa omsättningstillgångar		6 941 638	8 210 833
Summa tillgångar		14 275 886	16 173 863
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	6		
Eget kapital			
Eget kapital vid årets början		11 425 635	12 268 526
Årets resultat		-1 261 429	-842 891
Summa eget kapital		10 164 206	11 425 635
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfonder		0	731 514
Summa obeskattade reserver		0	731 514
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		864 546	1 658 568
Övriga skulder		1 157 507	1 554 798
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 089 627	803 348
Summa kortfristiga skulder		4 111 680	4 016 714
Summa eget kapital och skulder		14 275 886	16 173 863

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Redovisningsprinciper för finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Detta innebär att tillgångarna initialt redovisas till det belopp som betalats för att förvärva dem, inklusive eventuella kostnader som är direkt hänförliga till anskaffningen.

Finansiella anläggningstillgångar värderas inte till aktuellt marknadsvärde. Nedskrivningar görs endast om en värdenedgång bedöms som varaktig, tillförlitlig och att det därmed bedöms att det redovisade värdet inte längre är återvinningsbart. Eventuella nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Anläggningstillgångar	År
Materiella anläggningstillgångar:	
- Inventarier	5

Nyckeltalsdefinition

Soliditet

Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Not 2 Övriga externa kostnader

	2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
Medlemsverksamhet	166 437	384 572
Övriga kostnader	12 573 588	9 952 885
Summa	12 740 025	10 337 457

Not 3 Anställda

	2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
Personal		
Medelantalet anställda:		
Män	5	6
Kvinnor	2	2
Summa	7	8

Not 4 Finansiell anläggningstillgång

	Redovisat värde	Marknadsvärde
Cliens Småbolag A	57 234	75 169
Storebrand Sverige Plus A	440 040	532 900
Öhman FRN SEK B	568 122	554 648
AMF Räntefond Kort	712 721	767 439
Storebrand USA	300 368	465 466
Handelsbanken Amerika Småbolag Tema	112 946	137 895
C WorldWide Global Equities Ethical	103 517	135 851
Nordea Bostadsobligationsfond icke-u	941 404	995 878
Storebrand Emerging Markets Plus A	160 828	197 288
Storebrand Global Företagsobligation	301 935	291 749
Storebrand Global Plus A	736 430	1 085 374
Öhman Investement Grade A	382 922	396 809
Allianz Global Floating Rate Notes P	558 430	579 559
BARROW HANLEY GLOBAL ESG VALUE EQUIT	187 444	219 516
JPM Global Short Duration Corporate	599 158	623 395
Lannebo Sverige	77 173	83 869
CANDRIAM BONDS FLOATING RATE NOTES	643 377	662 098
BMC Global Select	197 002	201 093
SEB Sweden Equity Fund IC SEK ACC	82 227	78 607
Humle Småbolagsfond	37 970	37 355
Swedbank Robur Obligationsfond A	133 000	131 926
	7 334 248	8 253 884

Not 5 Inventarier

2024-12-31

2023-12-31

Akkumulerade anskaffningsvärden inventarier:

-Vid årets början	86 497	86 497
Vid årets slut	86 497	86 497

Akkumulerade avskrivningar enligt plan:

-Vid årets början	-86 497	-86 497
Vid årets slut	-86 497	-86 497
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Akkumulerade anskaffningsvärden bilar:

-Vid årets början	176 470	176 470
Vid årets slut	176 470	176 470

Akkumulerade avskrivningar enligt plan:

-Vid årets början	-141 176	-105 882
-Årets avskrivning anskaffningsvärden	-35 294	-35 294
Vid årets slut	-176 470	-141 176
Redovisat värde vid årets slut	0	35 294

Not 6 Eget kapital

2024-12-31

2023-12-31

Eget kapital

-Belopp vid årets ingång	11 425 635	12 268 526
-Årets resultat	-1 261 430	-842 891
Totalt eget kapital	10 164 205	11 425 635

Kretsarnas eget kapital

Krets 1	133 859	128 061
Krets 2	145 934	162 729
Krets 3	374 674	334 028
Krets 4	473 253	562 709
Krets 5	487 243	449 519
Krets 6	72 120	72 120
Krets 7	108 472	135 754
Krets 8	411 889	415 463
Krets 9	152 235	170 186
Summa kretsar	2 359 679	2 430 569
Övrigt eget kapital	7 804 526	8 995 066
Totalt eget kapital vid årets slut	10 164 205	11 425 635

Digitalt signerade underskrifter

Stockholm den 2025-03-27

Samuel Lundqvist
Styrelseordförande

Inga-Lill Fritsch
Vice ordförande

Anette Sturesson
Ledamot

Henrik Heyman
Ledamot

Henrik Berggren
Ledamot

Torbjörn Tagesson
Ledamot

Christina Olsson
Ledamot

Jan Öström
Ledamot

Emilie Värja
Ledamot

Maria Bylund
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2025-03-27

Christoffer Landberg
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse 2024

Till föreningsstämman i Kommunalekonomernas Förening

Org.nr. 813600 - 2287

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kommunalekonomernas Förening för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kommunalekonomernas Förenings finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Kommunalekonomernas Förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad 26 mars 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis



som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Kommunalekonomernas Förening för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Kommunalekonomernas Förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att

fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Gävle, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Christoffer Landberg
Auktoriserad revisor

Digital signering genomförd: 2025-04-04.

Övergripande ekonomi- och verksamhetsplan 2025-2026

Vår vision – KEF lyfter kommunal-ekonomerna

Visionen för KEF innebär att föreningen lyfter de ekonomer som i huvudsak är yrkesverksamma i kommuner och regioner – som individer och som yrkesgrupp. Uppgiften för föreningens förtroendevalda och anställda medarbetare är att på olika sätt bidra till ökad medlemsnytta.

För att uppnå visionen finns tre fastställda fokusområden:

- Kompetens
- Opinionsbildning
- Yrkesroll

Kompetensutveckling innebär i första hand att tillhandahålla kurser och konferenser som skapar nytta för föreningens medlemmar och för välfärdssektorn. Det är också viktigt att stödja och stimulera forskning och andra insatser inom vårt område som gynnar utveckling inom sektorn, samt att verka för ökat nationellt och internationellt kollegialt erfarenhetsutbyte. Föreningen ska skapa möjlighet till nödvändig och relevant kompetensutveckling genom att erbjuda aktiviteter med en stor bredd vad gäller innehåll och form, för att ge många möjlighet att delta.

Föreningens insatser när det gäller *opinionsbildning* syftar bland annat till att lyfta fram viktiga frågor för sektorns ekonomer och bidra till utveckling inom vårt intresseområde. Föreningen ska medverka aktivt och spegla debatten inom vårt intresseområde. Vid sidan av föreningens tidning Kommunal Ekonomi ska vi fortsätta att utveckla föreningens kommunikation via konferenser, nyhetsbrev, hemsida och sociala medier.

Alla föreningens aktiviteter syftar till att stärka *yrkesrollen* för ekonomer i kommuner och regioner. Föreningen ska även på olika sätt visa på värdet av att använda ekonomernas kompetens i sektorns förändrings- och utvecklingsprocesser. Föreningens kretsar har en särskilt viktig roll att stärka medlemmarnas möjligheter att utöka sina professionella nätverk genom att arrangera aktiviteter där medlemmar kan mötas fysiskt.

Övergripande mål och inriktning

Kompetens

Övergripande mål inom fokusområdet kompetens:

- Ekonomerna inom välfärdssektorn ska ha hög kompetens och vara väl rustade för framtida utveckling och utmaningar.
- Föreningens aktiviteter ska bidra till utveckling av nya arbetssätt och ökad effektivitet inom välfärdssektorn.
- Utbudet av föreningens aktiviteter ska ha en stor bredd vad gäller innehåll och form för att ge många möjlighet att delta.
- Ett internationellt kollegialt erfarenhetsutbyte stärks genom deltagande i internationella sammanhang.

Målen innebär särskilt:

- Ett brett utbud av e-kurser och kurser/seminarier på distans.
- Bidra till våra medlemmars omvärldsbevakning.
- Genom samarbete med KEF-partners får föreningens medlemmar ökad tillgång till expertis inom de områden som våra partners representerar.
- I stor utsträckning lyfta fram exempel från kommuner och regioner på framgångsrik praktisk hantering av aktuella frågor.
- Aktiviteter inom följande prioriterade områden:
 - Innehåll som leder till hållbar utveckling och ökad effektivitet inom sektorn.
 - Verksamhetsutveckling med fokus på ökad användning av AI, ökad digitalisering och automatisering.
 - God ekonomisk hushållning och styrning, inklusive ägarstyrning.
 - Det kommunala utjämnningssystemet.
 - Skolekonomi med fokus på hur förändrad statlig reglering påverkar skolekonomens roll.

Opinion

Övergripande mål inom fokusområdet opinion:

- Medverka i utredningar, påverkansgrupper m.m. och vara en aktiv och naturlig remissinstans.
- Ta initiativ till, och medverka till att synliggöra, debatt i kommunalekonomiska frågor.

Målen innebär särskilt:

- Marknadsför möjligheten till prenumeration på tidningen Kommunal Ekonomi.
- Aktiva i sociala medier.
- Arrangera konferenser om olika aktuella frågor.

Yrkesroll

Övergripande mål inom fokusområdet yrkesroll:

- Tydliga riktlinjer i frågor om etik och moral.
- Vi stärker våra medlemmars möjligheter att utöka sina professionella nätverk.

Målen innebär särskilt:

- Antalet medlemmar i föreningen ska öka
- Synliggöra ekonomrollen och aktuella ekonomi-frågor genom utmärkelserna:
 - Årets kommunalekonom
 - Årets insats
 - Årets kommunalekonomiska uppsats

Ekonomi

	Bokslut 2024	Budget 2025	Budget 2026
Intäkter			
Medlemsavgifter	970	1 000	2 600
Nettoomsättning	19 451	19 300	22 940
Summa intäkter	20 421	20 300	25 540
Kostnader			
Övriga externa kostnader	-12 740	-10 700	-15 800
Personalkostnader	-10 138	-9 600	-9 600
Avskrivningar	-35	0	-140
Summa kostnader	-22 913	-20 300	-25 540
Rörelseresultat	-2 492	0	0
Förändring periodiseringsfonder	732	0	0
Finansiella poster			
Intäkter	500	0	0
Kostnader	-1	0	0
Resultat före skatt	-1 261	0	0

Styrelseinstruktion

Styrelsens uppgifter och ansvar regleras av föreningens stadgar och av denna instruktion. Styrelsen ska verkställa beslut fattade av föreningsmötet, verka för att andemeningen och kraven i föreningens stadgar samt tillvarata medlemmarnas intressen på bästa tänkbara sätt. Styrelsen är gemensamt ansvarig för föreningens verksamhet inom framför allt följande områden:

- Förvaltning av föreningens ekonomi- och medelsförvaltning.
- Förvaltning och utveckling av föreningens kurs- och konferensverksamhet.
- Förvaltning och utveckling av tidningen Kommunal Ekonomi.
- God service till medlemmarna.
- En god personalpolitik.
- Kommunikation och information till föreningens medlemmar.

Ekonomi

Styrelsen ansvarar för att planera och styra föreningens verksamhet så att intäkterna överstiger kostnaderna.

Om det egna kapitalet exklusive kretsarnas kapital överstiger 3 miljoner kronor får dock överskjutande del användas för satsningar som styrelsen beslutar om.

Medelsförvaltning

Dessa placeringsregler gäller från och med 2021-09-01 och ska tillämpas på anskaffningar efter detta datum.

Eventuell omplacering av fonder anskaffade före detta datum får ske när så bedöms ekonomiskt lämpligt.

Föreningens medelsförvaltning består av två delar: kassalikviditet och överlikviditet.

Kassalikviditeten avser kortfristigt rörelsekapital och kan storleksmässigt variera relativt mycket. Dessa medel får endast placeras på konto i bank med lägsta kreditvärdighet A-/A1 (Standard & Poor's / Moody's), alternativt i räntefonder med mycket låg risk.

Överlikviditeten avser kapital som förvaltas mer långsiktigt och är storleksmässigt mer stabilt över tid. Den längre placeringshorisonten medger ett större risktagande i syfte att skapa en högre avkastning på kapitalet.

Fördelning mellan tillgångsslag

Tabellen nedan anger fördelning mellan tillgångsslagen i överlikviditetsportföljen. Vid beräkning av vikterna ska tillgångarnas aktuella marknadsvärden användas.

Limiter för tillgångsslag

Överlikviditetsportföljens normalvikt och limiter i procent.

Tillgångsslag	Lägst	Normalt	Högst
Kassa/likviditet	0%	0%	20%
Räntefonder	30%	60%	70%
Aktiefonder	30%	40%	50%
- varav svenska aktier	0%	25%	50%
- varav utländska aktier	50%	75%	100%

Tillåtna instrument

- räntebärande värdepapper, räntefonder

Placeringar i räntebärande värdepapper får ske i följande instrument och med nedan angivna begränsningar. Räntebärande papper utgivna av följande emittenter:

- Kassa/likviditet på konto i bank med lägsta kreditvärdighet A-/A1.
- Räntefonder med svenska och utländska värdepapper (under förutsättning att dessa placeringar valutasäkras till svenska kronor i fonden)
- Aktiefonder med svenska och utländska aktier

Placeringar i räntefonder ska spridas mellan fonder med olika finansiella egenskaper (med avseende på ränterisk, kreditrisk och löptid) för att uppnå en rimlig balans mellan förväntad avkastning och risk.

För att minska ränterisken, dvs att en räntehöjning påverkar marknadsvärdet av placeringarna negativt, i denna förvaltning ska den genomsnittliga durationen för portföljen inte överstiga 3 år. Fondernas genomsnittliga kreditvärdighet ska vara tillfredsställande.

Risken i aktieportföljen begränsas i första hand genom att sprida kapitalet på olika geografiska marknader.

Etik och hållbarhet

KEF ska ta hänsyn och visa ansvarsfullhet i sina placeringar. Placeringar ska inte ske i företag vars omsättning i väsentlig omfattning härrör från produktion och distribution av tobak, alkohol, kommersiell spelverksamhet och pornografi.

Vidare medges inte placeringar direkt i företag som till en väsentlig del av verksamheten utvinner fossila bränslen. Placeringar ska även undvikas i företag som på annat sätt är inblandade i framställningen av fossila bränslen genom till exempel produktion och prospektering.

Vidare ska inte placeringar ske i företag som kan kopplas till kränkningar av internationella normer för mänskliga rättigheter och arbetsrätt. De internationella normer som avses är i första hand FN:s deklaration för mänskliga rättigheter, FN:s barnkonvention och ILO:s konventioner om arbetsrätt. Dessa normer innebär till exempel att företagen i sin verksamhet inte får acceptera diskriminering eller barnarbete.

För att vidga hållbarhetsperspektivet kommer KEF sträva efter att göra placeringar i bolag som aktivt arbetar med och främjar ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

Rapportering

Kanslichefen ansvarar för rapporter till styrelsen som minst innehåller nedanstående uppgifter:

- Avstämning mot limiter för tillgångsslagen
- Tillgångarnas marknadsvärde, totalt och per instrument
- Portföljens avkastning från årets början
- Köp och försäljningar av fonder

Ovanstående ska rapporteras till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte.

Kretsarnas verksamhet

Styrelsen ansvarar för den verksamhet som kretsarna bedriver. Styrelsen ska därför reglera kretsarnas verksamhet genom en instruktion som reglerar kretsarnas handlingsutrymme, rapportering och administration. Styrelsen ska verka för dialog och samordning med kretsarna i syfte att utveckla föreningens verksamhet.

Kansliets verksamhet

Styrelsen ansvarar för att styra och följa upp kansliets verksamhet. Styrelsen ansvarar för en god personalpolitik innefattande tillämpning av kollektivavtal, försäkringar, kompetensutveckling och arbetsmiljö.

Tidningen Kommunal Ekonomi

Styrelsens ordförande ska vara ansvarig utgivare för tidningen Kommunal Ekonomi. Styrelsen ansvarar för att en ändamålsenlig organisation upprätthålls för tidningens innehåll, produktion och annonsförsäljning. Styrelsen ansvarar för att fastställa prenumerationspriser.

Attest och delegation

Styrelsen ansvarar för att upprätta och underhålla regler om delegations- och attestregler.

Avtal, andra handlingar och skrivelser som beslutas av styrelsen ska undertecknas av ordföranden eller vid förfall för denne av vice ordförande och kontrasigneras av kanslichefen. I övrigt bestämmer styrelsen vem som ska underteckna handlingar.

Valberedningens förslag

Styrelseledamöter – att väljas på 2 år

Ordförande: Inga-Lill Fritsch	<i>omval (nyval som ordförande)</i>
Torbjörn Tagesson	<i>omval</i>
Henrik Heyman	<i>omval</i>
Karin Millgård	<i>nyval</i>
Carl Johan Tykesson	<i>nyval</i>

Styrelseledamöter valda till årsmötet 2026

Vice ordförande: Henrik Berggren (*nyval som vice ordförande*)

Christina Olsson

Maria Bylund

Anette Stureson

Emelie Värja

Certifieringsprogrammet

– Ett kompetensutvecklingsprogram för ekonomer inom kommun, region eller kommunalförbund

Varför ska man certifieras?

Genom programmet får arbetsgivare och medarbetare stöd för att planera, utveckla och underhålla sin kompetens.

Certifieringsprogrammet ger dig ett bevis på dina kunskaper efter en genomförd utbildning. Att vara certifierad kommunalekonom ger dig som ekonom en konkurrensfördel vid rekrytering och löneförhandling.

Så här funkar det

Certifieringsprogrammet består av två delar, för att erhålla titeln "Av KEF Certifierad kommunalekonom" måste du godkännas på båda delarna:

- » Grundläggande kunskaper
- » Fördjupade kunskaper

Grattis till er!

I januari 2025 blev Daniel Stolt från Varbergs kommun certifierad kommunalekonom! Grattis och riktigt bra jobbat! Sedan tidigare är även Per-Olof Jinnegård certifierad kommunalekonom.



Daniel Stolt

Följande personer har klarat den grundläggande delen av certifieringsprogrammet och är därmed på god väg att bli certifierade kommunalekonomer:

Ida Sassarsson	Skurups kommun	Benny Gillros	Region Gotland
Eva Söderdahl	Region Gotland	Peter Söderberg	Refero revision AB
Ingela Lum	Borås Stad	Jenny Ripäng	Refero revision AB
Karin Millgård	Region Norrbotten	Amanda Jarlman	Lunds kommun
Göran Häggbom	Region Gotland	Christoffer Mårhén	Region Gotland
Jörgen Karlsson	Region Gotland	Ali Amini Tabrizi	Staffanstorps Kommun
Pernilla Johnsson	Region Gotland	Malin Rydlund	Refero revision AB
Anneli Magnusson	Skövde kommun	Peter Larsson	Refero revision AB
Camilla Källerman	Skövde kommun	Fredrika Kraft	Region Gotland
Elin Stål Tingbratt	Falköpings kommun	Philip Persson	Region Gotland
Mikael Lavér	Region Gotland	Carina Norman	Region Gotland



KOMMUNALEKONOMERNAS FÖRENING
Norra Skeppsbron 5 A, 803 10 Gävle
info@kef.se www.kef.se