



华社自助理事会  
CDAC

2024  
年度报告

人人  
点  
心  
社会  
更  
温  
馨

a little from all  
together  
it's more



关于我们

华社自助理事会（华助会）是个非营利的自助团体，于1992年由新加坡中华总商会和新加坡宗乡会馆联合总会联合发起。

我们为较弱势族群提供各项计划和援助，通过自助与互助，协助他们发挥潜能，力争上游。

在2024年，华助会为1万5700户家庭的学生、工友、家长和年长者们提供了各方面的支持与援助。

直至2026年，我们将贯彻落实“种草植树”策略的三项主要举措，确保受惠者能够实现社会流动。

愿景

全心全意，齐心齐力

任务

培育和发展华族社群的潜能，为多元种族新加坡的持续成功作出贡献

核心价值

齐心 同理心 上进心 坚毅心 互信心

种草植树策略

三项主要举措

稳固扎根

通过“乐玩教育”，为低收入家庭的孩子打下坚实基础。这项计划从幼稚园K1至K2的儿童着手，通过游戏提高孩子们的创造力及沟通技巧，加强他们的管控能力，及培养孩子们对语言的热爱。

持续扶持

华助会为低收入家庭孩童提供长期追踪与针对性辅导，让他们在安定的环境中，顺利过渡各个教育阶段，并在他们从小学升上中学及之后的升学路上，继续扶持他们。

拓展体验

通过跃点计划和重新规划华助会中心内的学习空间，扩大受惠者的整体学习体验。我们在补习班中利用不通的教学法，例如：教育科技、玩乐教育理念等，建立孩子们的自信心，激发他们的好奇心，推动他们主动学习，促进他们的全面发展。

# 播种初成 共育新枝

同僚和朋友们，

华助会通过“种草植树”策略下的各项计划，在2024年投入了逾3,700万元，惠及了15,700户家庭。相较于2023年的近3,400万元和15,300户家庭，有所增长。这是华助会自2014年来，首次出现预算净赤字。这主要是因为我们推进及扩展了服务项目，并加强给予受惠家庭的援助，而导致支出增加。

我们将大部分资源用于青少年的教育与发展支援，确保他们获得课业辅导以外的全面发展机会。华助会也在2024年调整了助学金申请者的家庭收入门槛，帮助更多家庭应付孩子的教育开支。经过调整，成功申请人数比2023年增加了12%。

总体而言，华助会在2024年为受惠者提供：

- 15,000个补习和增益课程名额
- 12,000份助学金
- 8,000个家庭援助计划名额

家庭收入符合条件的学生可免费获得补习和特定增益项目的资助。至于其他项目，他们只需支付象征性的报名费。华助会旗下12家中心、自助团体联合中心，以及合作学校和伙伴，都统一落实这项举措。

华助会重视为受惠家庭提供全方位支援。我们的个案管理团队在2024年，为约1,400户家庭提供服务。除了经济支援，个案专员也给予弱势家庭情感支持，让他们在面对生活挑战时有所依靠。作为华助会社群的一份子，这些家庭也相互扶持，共同建立支援网络。

过去一年里，我们也为大约320名学生提供辅导。每个孩子的成长路上都需要引路人和好榜样。参与计划的学生多数由校方推荐，一部分来自华助会个案专员的介绍，通过参与华助会的青少年护航计划、功课督导小组和优闪少年计划受惠。我们的员工与热心的义工每周开展这些活动，用心栽培和指导这些青少年。

除了辅导项目，华助会还提供其他增益活动，受惠学生人数超过3,500名。增益活动涵盖手工艺、话剧、音乐、编程和机器人等多元课程，学生能够参与契合他们兴趣的活动和学习体验。根据导师和义工们的观察，参与学生不仅更自信，也在各自的小组中建立了归属感。此外，华助会还在刚完成翻新的华助会@ 武吉班让，增设“创客手工坊”空间，为青少年受惠者开办多项寓教于乐的活动，让他们在实践中培养学习热忱。

未来几年，我们希望扩大服务规模，为弱势背景的学生提供更多课业、增益（包括导师辅导和榜样示范），以及学习支援。为此，我们必须不断提升内部团队的效能。

我们在2024年完成了内部学习与发展审视工作，为导师提供专业资格认证，并成立由专业教育工作者、教育治疗师和辅导员组成的“学生学习支援”团队，为有社交或情绪学习需要的学生提供辅导。

华助会将持续加强全体同事的专业能力，确保团队以最佳状态为受惠者提供全方位支援。华助会持续通过数码化优化运作流程，在一年内节省了超过6,000个工时。我们鼓励员工主动献策，从个人做起，提升整体工作效能和影响力。

过去四年，在“种草植树”策略的引导下，我们在提升计划质量、优化流程和增强员工素养方面，做出了不少改变。接下来五年（2026年-2030年），华助会将扩大课业、增益及学习需求各项支援计划的受惠名额。我们计划在2030年，将这些计划的名额，从目前的1万5,000个增加至3万个，实现规模翻倍。华助会也将扩展计划的类型，携手社区伙伴和义工创建更多探索平台，协助受惠孩童发掘潜能。通过这些安排，我们希望为低收入家庭的孩子们提供更全面支持，让他们的成长不局限于课业表现。

最后，我们由衷感谢所有伙伴、义工和广大社群持续对华助会的大力支持。我和董事会成员对华助会团队过去几年努力耕耘取得的成果，深感鼓舞。我们必须继续努力，履行提升社区弱势群体福祉的使命，确保新加坡实现社会流动性。“一人一点心，社会更温馨”，希望大家持续支持华助会，与我们携手打造一个关爱互助，和谐共融的社会。谢谢。

董事会主席  
王乙康



# 赋能社区 改善生活



华社自助理事会持续推进“种草植树”策略，在2024年以“广泛援助”和“深化支援”方针，通过多元计划，提升受惠群体的生活水平。全年开展补习课程、家庭支援、青少年督导、创新数码教学方式等项目，惠及超过15,700户家庭。

## 广泛援助，创造发展机会

- 1. 补习计划：全面提升学习基础**  
补习计划持续为低收入家庭学生提供学业支持，全岛40个中心的中小学补习名额从2023年的11,180个，增至2024年的12,200个，重点强化英文、华文、数学和科学等核心科目的基础。专业补习教师不仅帮助提升学生的课业表现，更注重培养他们的学习自信与积极态度，助力学生全面发展。
- 2. 助学金与经济援助计划**  
秉持“教育不应因经济条件而受限”的理念，华助会多年来通过“华助会——宗乡总会助学金”及高等教育助学金，持续为低收入家庭减轻子女教育开支的负担。2024年共有12,540名学生受惠，比起2023年的11,190名受惠者多了约一成，切实缓解了受惠家庭的经济压力。
- 3. “准备上学咯”活动**  
华助会旗舰项目“准备上学咯”2024年惠及8,040户低收入家庭，较2023年的7,700户有所增加。活动在南洋初级学院举行，共有超过600名义工与合作伙伴参与，活动除了为学童提供学校用品，受惠家庭也通过天灯制作、蜡染彩绘等互动项目，增进亲子关系，为即将展开的新学年注入正能量。
- 4. 促进乐龄社群互动**  
为鼓励乐龄人士活跃生活，华助会在2024年举办数码知识工作坊、健康养生讲座及中秋和端午节庆活动等，吸引2,010名参与者，比起2023年的1,880人显著增加。这些活动不仅搭建了年长者与青年义工和社区伙伴的互动平台，更有效促进跨代交流与联系。
- 5. 家庭援助计划：全方位支持弱势家庭**  
这项计划通过情感关怀、实际援助与经济援助，为弱势家庭提供多方位支持。2024年共有8,780户家庭受惠，涵盖单亲家长、跨国婚姻家庭、负债家庭、青少年家长及求

职者等群体。华助会通过专题工作坊与互助小组，协助受惠者掌握生活技能、理财知识及亲子技巧，帮助他们更从容地应对生活挑战。

## 深化支援，聚焦关键突破

- 1. 补习计划：推行“玩中学”并结合科技助学**  
华助会在补习计划中推行“玩中学”教学，为小学一至四年级学生提供积木、手工、角色扮演、游戏及音乐等多元学习工具，激发创意与学习兴趣，巩固识字与算术基础，并促进认知、社交与心理发展。2024年，参与人数从89名跃升至919名。同时，华助会也通过教育科技平台如Scribo与Cerebry，鼓励中学生自主学习。这些工具提供实时个性化反馈与指导，显著增强学生的学习能力与动力，使用人数从2023年的470人增至1,047人。
- 2. 跃点计划（前称：兴趣小组活动）**  
“兴趣小组活动”在2025年正式更名为“跃点计划”，以“优势、协作、机遇、韧性”为核心理念，通过兴趣类活动，引导孩童发掘潜在才能。该计划突破传统兴趣培养模式，涵盖编程、话剧、音乐与机器人技术等多元领域，让受惠学生在探索兴趣的过程中，持续发展核心优势，增强自信。比起2023年的32人，2024年共有80名学生参与此项计划。
- 3. 个案管理：定制家庭支援**  
华助会通过个案管理模式，针对每户家庭的经济、健康、就业和教育情况，提供量身定制的支援。2024年共有1,430户家庭受益。除了经济援助，华助会还提供职业咨询服务和互助小组，协助求职者提升技能，开拓就业机会。受惠家庭不仅获得各类培训，也被转介到相关机构。这种全面性的支援模式，有助于增强受惠家庭的韧性，使他们能自力更生。本年报专题报道中的陈思思一家（见第20-21页）及其他受惠者表示，定制化支援不仅缓解家长面对的压力、改善亲子关系，也帮助受惠家庭打造更利于孩子成长的家庭环境。
- 4. “乐玩乐学”计划（K1和K2学生）**  
在华助会家庭支援计划下，受过培训的义工每周为学前儿童举办互动课程，培养他们的表达、沟通及社交能力。秉持“以家庭为本”的幼儿培育理念，华助会也为家长提供育儿知识、财务规划与健康生活等课题的讲座。该计划下受惠儿童人数从2023年的61名增加至2024年的84名。

- 5. 青少年护航计划**  
这项计划为学生提供从小学过渡到中学的长期综合性援助，重点提供持续辅导、个人发展及软技能的培养。参与的学生从2023年的50名增加到2024年的143名。参与学校提供初步反馈，表示参与学生在行为表现上有了正向转变，包括情绪管理能力提升、更主动与家人分享所学知识，对学习也展现出更积极的态度。
- 6. 功课督导小组与优闪少年计划**  
在2024年，功课督导小组支援了128名高年级小学生，优闪少年计划则支援了51名初中低年级学生。除了课业辅导，功课督导小组也注重培养学生的品格与个人发展。参与优闪少年计划的学生不仅接受数学指导，还在沟通、协作、批判性思维、创造力与同理心等关键能力方面，获得发展机会。
- 7. 学生学习支援**  
华助会凭借一支专业团队，为在社会情绪或学习方面面临挑战的小学及中学生，提供定制化的学业辅导、指导与身心支持。通过这些有针对性的介入措施，我们在2024年共支援了715名学生，较2023年的129人显著增加。

## 携手共建更强大的社区

过去一年，华助会在赋能受惠者的道路上取得显著进展，通过广泛援助与深化支援双轨并进，帮助更多个人与家庭，助力构建更包容、坚韧的社区。我们聚焦“玩中学”的寓教于乐理念、全方位家庭支持及优势培育，为受惠者的长远发展奠定基础。华助会吁请更多伙伴、义工与各界同仁与我们同行，为新加坡华族社群的社会流动性，播撒希望的种子，培育坚韧的树木。

统计数据



2024年统计数据

青少儿



补习课程  
名额  
1万2200个



助学金  
名额  
1万2540人



跃点计划与假期  
活动名额  
1730个



儿童后蒙阅读  
计划受惠者  
440人



功课督导小组、  
优闲少年计划、  
青少年护航计划受惠学生  
320人



辅导时数  
2万6430小时



学生学习支援  
时数  
1200小时

家庭与乐龄



家庭援助计划  
受惠家庭  
8780户



个案管理  
受惠家庭  
1430户



家庭资源计划  
受惠家庭  
480户



“准备上学咯!”  
受惠家庭  
8040户



幸福乐龄计划  
受惠者  
2010户

伙伴与义工



合作伙伴  
总数  
160个



新义工招募  
人数  
570人



动员义工  
人数  
860人



义工服务  
时数  
2万5350小时

华助会  
2024重点活动



乐玩教育：华助会第32届大会亲身体验

华助会在6月21日举行第32届常年大会。与往年不同的是，委员会成员除了讨论来年策略和董事会事务，还尝试了华助会补习计划中采用的多种“玩中学”教学方式。正所谓“实践出真知”，亲身体验了这些有趣的互动游戏和活动后，执行委员会成员深刻感受到华助会在提升学生学习体验方面的创新努力，也对受惠学生的学习经验，有了更深切的认识和体会。



焕新启航：华助会@ 武吉班让开放日

经过数月翻新，华助会@武吉班让于11月16举办开放日，庆祝中心重新投入运作。主宾连荣华先生（武吉班让基层组织顾问）和访客们参与了有趣的陶泥雕塑，和使用3D打印笔等创意手作活动。公众还有机会操作简易机械车，并在各活动区收集印章，换取小礼物。新设的“创客空间”成了亮点，展示华助会如何激发受惠孩童的创意与创新精神。参与者不仅体验了丰富多彩的互动活动，还在温馨的社区氛围中共度充实的一天。

爱心助学：第21届“准备上学咯”活动

第21届“准备上学咯”活动于12月1日在南洋初级学院热闹举行。在600名义工、赞助商及合作伙伴的支持下，近1400个受惠家庭和4000名受惠者齐聚一堂，共度充实愉快的周末。

为了让受惠家庭迎接新学年，华助会为孩子们提供基本学校用品，还精心策划寓教于乐的互动活动，增进亲子关系。孩子们通过蜡染彩绘、许愿卡制作等手工活动，发掘兴趣。活动主宾数码发展及新闻部长杨莉明女士也亲临现场，与孩子们亲切互动，一同体验虚拟游戏和模拟F1赛车，增添欢乐气氛。

华助会也不忘关注家长的身心健康，为父母提供免费健康检查。华助会希望所有受惠者都能以轻松自信的心态，迎接新学年。



感谢晚宴：支持华族社群与社会流动

为感谢李显龙资政多年来为新加坡的贡献，新加坡工商联合总会于9月30日举办了一场隆重的感谢晚宴，邀请超过800名商界领袖、政要和社区代表出席。晚宴所筹集的款项，全数捐给包括华社自助理事会在内的四个新加坡自助团体和新加坡工商联合总会就业基金。

我们衷心感谢新加坡工商联合总会慷慨捐助10万元，支持华助会继续为华族社群提供必要的援助，帮助受惠者实现社会流动。

# 2024活动 学习 @ 华助会 ● ● ●



## 共学共进： 助力学生、教师与 义工全面发展



补习教师讲解会



功课督导小组义工迎新会



功课督导小组与优闪少年计划开课

### 赋能导师与义工

华助会致力于为导师和义工提供专业支持,通过精心策划的活动,帮助他们获得所需的资源和技能,从而有效激发受惠学生的学习热情,提升学生参与度。

- **补习教师讲解会:**华助会1月6日和10日在总部举办补习教师讲解会,与补习教师共同确立2024年的教学目标,即增强互动和建立师生关系,为即将展开的学年奠定坚实基础。
- **华助会教师学习日:**如何利用创意教学方式,提升学生的学习兴趣?这是补习教师们在6月1日的教师学习日所探索的重点主题。在主讲人Nazri博士和顾问团队的带领下,出席活动者讨论游戏化教学、说故事和互动教学等策略,集思广益,发现激发学生热忱和求知欲的全新途径。
- **自助团体联合教师学习日:**来自华社自助理事会、回教社会发展理事会、新加坡印度人发展协会和欧亚人协会的教师,齐聚新加坡管理学院,探索如何运用人工智能技术提高教学效能,从而增强学生兴趣。国立教育学院助理教授庄伟明博士也在活动中分享宝贵见解,引领教师们讨论及分享教学实践经验。

### 陪伴青少年学习与成长

华助会持续通过功课督导小组、优闪少年计划和青少年护航计划,为低收入家庭的青少年提供全面支持和督导。

- **功课督导小组义工迎新会:**功课督导小组在2月17日开心迎来了30名新义工,通过破冰活动和情境扮演讨论,为接下来的督导任务做好充分的准备。
- **功课督导小组和优闪少年计划正式开课:**2月24日,功课督导小组与优闪少年计划在全岛11所华助会中心同步启动。开课第一天,112名参与功课督导小组计划及51名优闪少年计划的受惠学生与家长一同出席。导师向在场的家庭详细介绍两项计划的宗旨,并分享为学生们制定的2024年学习目标与展望。随后,家长与孩子通过轻松有趣的互动环节,增进亲子感情,为新学年的学习旅程奠定了愉快的开始。



青少年护航计划才艺发表日



功课督导小组结业典礼

- **功课督导小组年中假期营:**华助会6月1日为功课督导小组学生举办“超级英雄”主题假期营,通过趣味的团队活动,激发他们的潜能与自信,鼓励每个孩子找到自己内心里的英雄特质。
- **青少年护航计划才艺发表日:**除了关注学生的课业表现,华助会也重视他们的心智发展,根据他们的需求和兴趣提供多样化的活动。8月31日,计划下98名学员勇敢登台,展示音乐、杂技与运动才能,让家长导师见证他们的成长蜕变。
- **部长学子齐互动:**青少年护航计划与多所学校合作,包括德惠小学。10月27日,华助会董事会主席王乙康部长走访该校,和参与计划的学生轻松对话,了解他们的成长收获,还一起跳绳,体验学生日常参与的有趣活动之一。
- **功课督导小组欢庆30周年:**这个由义工主导的计划,30年来在七所华助会中心为学生提供功课督导。11月9日,华助会为128名学员举行结业典礼,并表扬160名义工的贡献,以温馨而隆重的方式共庆这个重要的里程碑。

# 2024活动 学习 @ 华助会 ● ● ●



### 表扬学生的成绩与品格

华助会通过年度颁奖典礼,表扬学生优秀的成绩与品格发展,鼓励他们更上一层楼。

- **品格与学习奖颁奖典礼:**309名品学兼优的学生在8月17日的颁奖典礼上获得肯定。华助会董事暨时任交通部长徐芳达先生亲临现场为学生颁奖,并勉励他们在追求学术卓越的同时,继续注重品德修养,不忘回馈社会。
- **自助团体联合颁奖礼:**第21届自助团体联合颁奖礼于8月24日在共和理工学院举行,表彰了1520名在小学离校考试(PSLE)及剑桥N水准和O水准会考中表现优异的学生。时任教育部兼人力部政务部长的颜晓芳女士担任主宾,在致辞中祝贺获奖学生,并勉励他们持续追求进步,勇敢迎接未来的挑战。



品格与学习奖颁奖典礼



自助团体联合颁奖礼

### 培育孩童兴趣 助力自信成长

华助会的“跃点计划”(前称“兴趣小组活动”)提供学生培养创意才华的机会。

- **跃点计划开放申请:**华助会安排的嘻哈舞蹈和美术课程4月12日起接受报名,为感兴趣的学生提供学习机会,探索自己的艺术和表演潜能。
- **跃点计划才艺成果发表会:**经过仅27个小时的培训,参加初级和中级键盘课程及嘻哈舞蹈班的学员,在11月30日的成果发表会上,呈献了新掌握的才艺,精彩出色的表现让家人感到骄傲。



跃点计划才艺成果发表会(初级键盘)



跃点计划才艺成果发表会(嘻哈舞蹈)

### 深耕社区 促进交流

华助会与社区伙伴密切合作,为青少年提供丰富的学习体验,从而培养社会包容心。

- **自助团体联合足球营:**华助会与其他三个自助团体6月12日至13日联合举办第二届“自助团体联合足球营”。活动在高文的Kick Off!球场进行,让80名孩童通过体育活动培养团队精神和自律,更让不同文化背景的小朋友玩在一起,建立起珍贵的跨族友谊。
- **陶艺工作坊:**9月14日,华助会青年参与了陶艺工作坊,尽情挥洒创意,塑造出各具特色的陶瓷作品。正如每件陶艺品都独一无二,这群年轻人也怀揣各自的梦想和抱负。这场聚会提供了交流平台,让他们分享内心感受以及对未来的憧憬。真诚的对话不仅让我们更深入理解年轻人的观点,也为华助会如何更好地支持青少年提供了宝贵的启示。



自助团体联合足球营



陶艺工作坊

## 2024活动 义工 @ 华助会



### 义工迎新会~喜迎新生力军加入

2月24日,华助会义工迎新会迎来了45名热心义工,其中不乏年轻的面孔。华助会代表向他们介绍了多项需要义工深度参与的重点计划,包括儿童启蒙阅读计划、优闪少年计划和功课督导小组,并说明义工在这些计划中所扮演的重要角色。新一批义工的加入令人鼓舞。在大家的共同努力下,华助会将能为受惠者提供更全面的支持,携手推动更多积极改变。



### 关怀乐龄计划~跨代情谊暖人心

华助会与宗乡总会联合推出的“关怀乐龄计划”,旨在向为新加坡建国做出贡献的年长者表达敬意与关怀,同时促进跨世代之间的交流。这项计划每年都会精心安排活动,让乐龄人士有机会与年轻一代建立感情,同时感受社会的温暖。4月20日,来自16家活跃乐龄中心的500名年长者,在95名华助会与宗乡总会义工的陪同下,一同游览了新加坡飞禽公园。参与者表示,这次出游让他们心情愉悦,不仅增进了跨世代的情谊,也为彼此提供了交流与学习的欢乐时光。

### 华助会义工聚会~肯定付出,增进交流

华助会能够持续为有需要的人提供援助,离不开众多义工的无私奉献。5月11日的义工聚会,130名义工暂时放下平时的志愿服务工作,共聚一堂。活动中不仅安排了轻松有趣的互动游戏,还通过交流会让大家分享服务心得、增进对华助会项目的了解,同时建立更紧密的联系。这次聚会不仅是对义工们辛勤付出的肯定,更展现了华助会大家庭的凝聚力。感谢所有义工的真诚奉献,让社区的温暖得以传递!



## 2024活动 义工 @ 华助会



### 净化环境活动~携手共创社区新“净”界

维护环境清洁,是大家共同的责任。为了提升受惠学生的环保意识,华助会于6月22日举办了“净化环境,美好邻里”活动。参与者包括七所华助会中心的278名学生、66名义工,以及国家环境局、公共卫生理事会和七个市镇理事会的代表。在大家的齐心协力下,短短数小时就清理出了222.14公斤的垃圾,为社区环境贡献了一份力量!华助会还与可持续环保行动推广平台susGain合作,将活动延续至9月,让大家能通过手机应用参与环保挑战,不仅保持社区清洁,还能赢取礼券,使环保行动更具趣味与意义。



### 志愿者嘉年华~推广志愿服务精神

为配合“欢庆义工年”,华助会家庭发展部在7月13日举办了志愿者嘉年华,华助会员工和义工积极参与,共同推广志愿服务精神。活动中,华助会向公众介绍了各个服务项目,并讲解义工们在其中的关键作用。现场的华助会义工也分享了自己的志愿服务经验和感触,借此机会激励更多人加入义工行列,为社区贡献力量。

### 中秋活动~大型金曲齐唱“演唱会”

12所华助会中心和自助团体联合中心Vibrance@Yishun的610名年长者,9月12日齐聚新加坡知新馆,与义工和96.3好FM电台主持人一同欢庆中秋节。活动高潮时,知新馆化身大型“演唱会”,众人齐声高唱怀旧金曲,场面既热闹又温馨。活动尾声,参与者提着中秋节象征团圆的灯笼,以传统提灯游行将这个温馨的夜晚画上圆满句点。



## 2024活动 伙伴 @ 华助会



### 第二届青年对话会～建言献策塑造未来

由新加坡四个自助团体联合主办的第二届“青年对话会”，10月19日在亚洲文明博物馆举行。活动吸引了108名青少年踊跃参与，针对社会流动性、社区凝聚力，以及自助团体在青少年发展中的关键作用等议题，展开深入讨论。时任贸工部兼文化、社区及青年部政务部长陈圣辉先生也与青年们进行交流，鼓励他们更踊跃地建言献策，积极塑造新加坡的未来。

### 教师与教育合作伙伴感谢晚宴～致敬教育贡献者

华助会于8月31日举办第二届“教师与教育合作伙伴感谢晚宴”，向长期支持华助会的教育工作者及学校伙伴致以谢意。晚宴上，39名导师获颁“教师表扬奖”，43人获颁“长期服务奖”。时任教育部兼人力部政务部长颜晓芳女士作为主宾出席活动，并对82名获奖者的杰出贡献与奉献精神，表示衷心感谢，更赞许他们树立了值得学习的楷模。



### 种族宗教和谐联谊晚宴～多元之光，和谐绽放

时隔四年，种族宗教和谐联谊晚宴于7月6日再次举行，迎来了超过2000名贵宾共襄盛举。活动主宾尚达曼总统、本地各宗教领袖，以及各国驻新外交使节莅临现场，彰显新加坡多元共生的精神。

新加坡九大宗教代表在晚宴开始前，为国家和谐祈祷，温馨庄重的仪式为整场活动奠定基调。嘉宾随后以四大官方语言宣读《宗教和谐宣言》，并在晚宴开始之后，一边享用美食，一边欣赏展现新加坡多元文化的精彩表演。

种族宗教和谐联谊晚宴由德教太和观、新加坡宗教联谊会、华社自助理事会、回教社会发展理事会、新加坡印度人发展协会和欧亚人协会联合主办，并获得文化、社会及青年部鼎力支持。主办方希望通过这个意义非凡的活动，深化社群间的互信与理解，传递各社群和宗教之间共融共处的重要性。

### 爱心传递～华助会与弥陀佛佛教中心携手送暖

7月13日，华助会与弥陀佛佛教中心再度合作，为200户参与华助会家庭援助计划的家庭，送上关怀礼包。每份礼包含有购物券和白米等生活必需品，总值约80元。由衷感谢100名充满大爱的弥陀佛佛教中心义工，不辞劳苦地将爱心礼包逐户送到受惠者的家中，传递温暖与善意！



### “惠民礼包”暖人心

新加坡中华总商会携手华助会、回教社会发展理事会、新加坡印度人发展协会和欧亚人协会，共同为1000名受惠者送上“惠民礼包”。特别的是，这些礼包均由19名中华总商会奖学金得主亲手准备和派发，展现了这些青少年投桃报李、回馈社会的精神。这项深具意义的活动，不仅巩固了华助会与中华总商会的合作关系，更为我们的青年领袖提供了为社群服务的机会。



## 2024活动 援助 @ 华助会



### 华助会年度派米活动～新年送暖

与往年一样，华助会在农历新年前，于1月27日和28日，为160户受惠家庭送上精心准备的新年礼包。华助会执行理事长陈业健先生亲自派发，将礼包送到部分受惠者家中，以行动献上满满关怀与温暖。

感谢后港敬佳羊肉汤和南洋书法中心的慷慨赞助，让今年的礼包特别丰富，除了米包、日用品和购物券，还附上应节的春联、年柑和年饼，为受惠家庭的新年增添一份甜蜜和喜庆。



### 华助会-宗乡总会助学金～教育路上相伴

华助会-宗乡总会助学金旨在减轻低收入家庭子女教育费用的负担，受益对象涵盖新加坡教育部体制下的中小学、直通车课程、自治学校、自主学校以及特殊教育学校的学生。2024年，华助会于2月19日正式开放助学金申请。为了让更多有需要的家庭顺利申请，华助会优化了申请流程，确保家长能够轻松完成相关手续。



### 互助小组～游飞禽公园共创亲子回忆

读懂青少年的心！互助小组自成立以来，持续为育有青少年的家庭定期举办交流活动。5月25日，互助小组成员走出会议室，前往飞禽公园，度过充实愉快的一天。参与的16户家庭和三位长期支持他们的志愿家庭辅导员开心同游，展现了互助小组的凝聚力，以及辅导员们对受惠家庭的关怀与承诺。

一名参与者分享道：“感谢华助会的安排和付出，让我们有机会一家人可以放心地出游，省了不少门票费用。”家庭的幸福，往往源于共同经历的点点滴滴。这是多个互助小组各自举办的亲子日活动之一。相信这次出游，为所有参与的家庭和义工创造了难忘的回忆。



### 第三届健康生活节～乐享“家”倍健康

为推广健康生活理念，鼓励华助会受惠家庭培养更好的生活习惯，第三届健康生活节于8月25日在滨海堤坝盛大举行，吸引了320户家庭及1200名受惠者参与。活动以充满活力的集体体操拉开序幕，随后展开了丰富多彩的亲子活动，包括拔河、飞盘、踢毽子和放风筝等，让不同年龄层的参与者都能乐在其中。

傍晚时分，参与者一同漫步到滨海湾花园，欣赏了壮观的擎天树灯光秀。璀璨的灯光点亮夜空，为活动画下完美的句点，留下难忘的回忆。



### 阿嬷的祝福～百纳被织出跨世代温情

自2017年起，“阿嬷的祝福”义工活动一直吸引许多年长者参与，亲手缝制百纳被送给社区里有婴幼儿的家庭，除了与年轻一辈搭建跨世代的情感桥梁，更传承了一份宝贵的文化。8月17日，华助会在总部举办年度百纳被派发活动，邀请40户育有两岁以下孩童的家庭出席。参与者除了体验暂时性文身、自制杯垫，还深入了解百纳被的制作过程。每个家庭都收到购物券和一条百纳被，把年长义工们的满满心意带回家。



# 跃上舞台 被看见被听见

林沁颐 · 跃点计划



观众笑的时候，  
我觉得自己把欢  
乐传给了每个人！

10岁的林沁颐就读于南山小学，文静的她心里其实藏着个渴望表达自己的小演员：“每次睡前看完视频，我都会偷偷扮演里面的角色。”

2023年，沁颐在妈妈的鼓励下参与华助会“跃点计划”（前称“兴趣小组活动”）旗下的话剧课程。这项计划通过手工美术、话剧、音乐和舞蹈等课程，让孩童参与符合他们兴趣和爱好的活动和学习体验。

## 从表演中找到蜕变

初入话剧班时，沁颐只敢旁观。导师的鼓励和指导让她逐渐勇于表达，通过不断排练，越来越自信。最关键的突破，来自一次扮演西餐厅主厨时逗笑全场：“观众笑的时候，我觉得自己把欢乐传给了每个人！”

这份新增的勇气延续到课堂，现在，她会主动提问，还与同学合作演讲。

## 兴趣的连锁反应

话剧演出获得的掌声成为沁颐的自信催化剂，也推动她探索其他兴趣。虽然想学钢琴，但因为体恤父母赚钱辛苦，没敢提出要求。偶然发现华助会的键盘课程海报，经过家庭会议讨论，这个懂事的女孩终于开始学习音乐。

同是“跃点计划”下的键盘课程每月两次，但沁颐每周还自主练习，并用手机录音，回放、检讨并纠错。这样的创意自习法，看出她并不是追求一时的喜好，而是真心想把琴学好。

## 温暖的后盾

沁颐蜕变的过程，自身努力显而易见，家长的支持也不可漠视。

父母坚持每场演出必到，让沁颐心怀感激：“爸爸妈妈每次都会来看我表演，让我特别有动力！他们总是勉励我：再试试看，犯错也没关系——这些鼓励对我真的很重要。”

有家人作为最大的拥护者，懂事的沁颐也坚持用心地学习，让自己和家人骄傲。

## 想把勇气传递下去

本以为如此热衷于表演艺术的小女生，会希望在日后追求这方面的事业。但当被问及未来志向，沁颐的回答出乎意料：“我想回华助会当义工，帮更多小朋友找到喜欢的活动！”

华助会的“跃点计划”给了沁颐一个被看见、被听见的舞台，更给了这个饮水思源的小女孩一颗想回馈社会的心。

“我希望鼓励像我一样害羞的人：不要害怕，先试试参加活动，遇到困难就找老师，平时多和同学说话，这样就不会害羞啦。”

# 让害羞的孩子 找到自信

王瑞洋·青少年护航计划



●●●  
在“青少年护航计划”  
的一次打击乐排练  
中，向来害羞的瑞洋  
突然举手说：  
“我可以带队。”这个  
瞬间，连他的导师都  
感到惊讶。



↑ (左起) 导师黄俐婷、  
王瑞洋和导师黄曼芸。

10岁的王瑞洋是家中三个孩子中的老二，性格内向，在学校里与同学交流困难，情绪管理不佳。在老师的建议下，妈妈陈金凤为他申请加入“青少年护航计划”，希望能通过华助会，帮助孩子建立自信，提升社交能力。

## 在活动中找到勇气

2024年3月，瑞洋加入计划，导师黄俐婷和黄曼芸发现瑞洋沉默，且注意力不集中。

“参与计划的大多数孩子都像瑞洋一样，缺乏自信，所以我们通过一对一聊天建立信任，再鼓励他们在小组里分享。”导师俐婷说。

经过一段时间，瑞洋开始结交朋友，与一对双胞胎感情要好，同在学校篮球队的大哥哥也特别照顾他。瑞洋腼腆地说：“导师们向我介绍计划里的其他同学，给了我不少鼓励。”

在导师和新朋友的陪伴下，瑞洋开始在“深度交流圈”小组分享自己的感受，还自豪地向同学展示亲手缝制的袜偶。从最初的不敢发言，到如今主动在用餐后帮助收拾餐具，瑞洋的变化令导师们印象深刻。

## 情感表达令人意外

瑞洋在情绪管理方面也有了显著进步。有一次，导师们带学生观看电影《脑筋急转弯2》后，请大家分享观后感。瑞洋说：“每一种情绪，都有它存在的理由。”简短一句话，流露深思，让导师意识到，这个平时沉默的孩子，其实一直在观察和思考身边的一切。学校老师也发现，瑞洋与同学的冲突减少了，在课堂上也更积极发言。

## 在音乐中自信绽放

除了社交训练，“青少年护航计划”还让瑞洋接触不少有趣的活动。他参加了敲击乐活动，担任沙锤手，并参与才艺发表日排练。

“学生们为演出不断彩排。瑞洋虽然很累，仍坚持练习，甚至在一次彩排时主动要求带队，让我们非常惊喜。”导师曼芸说。

8月31日，瑞洋在共和理工学院的舞台上，完成了才艺发表日的演出。戴着蓝框眼镜的他专注地摇动沙锤，完全不像个害羞的孩子。台下的父亲录下了这一刻，瑞洋后来一遍遍地回看这段视频，脸上满是自豪。

## 未来的路继续闪耀

加入“青少年护航计划”已有一年，瑞洋的成长让所有人欣慰。虽然在访谈中，他紧握着妈妈的手寻找勇气，但从低头不语到敢于领导，从缺乏自信到享受掌声，身边的人都见证了他的蜕变。

“他还是有点害羞，但比起以前进步不少。”妈妈说：“现在的他，更有自信，也更开朗了。”

母亲坚定  
不移的爱  
●●●

# 当援助成为 成长的种子

陈思思女士·功课督导小组



(左起) 大哥吴宇峰、爸爸吴坚超、  
妈妈陈思思、吴宇凡、吴宇哲



●●●  
那次活动之后，  
他感受到了义工  
们的用心，也了解  
接受援助并不是  
丢脸的事，态度  
开始改变。

46岁的陈思思和48岁的吴坚超育有三子，老大宇峰今年20岁，双胞胎宇哲和宇凡18岁。双胞胎五岁时被诊断出轻微自闭症和发育迟缓，求学路上充满挑战。

为了让孩子们在学习路上不落后，思思多年来锲而不舍地寻找能帮助孩子学习的方法，过程中也经常碰壁，她依然没有放弃。

## 当教育遇见理解

2017年，思思得知华助会“功课督导小组”（SHG）计划，便前往住家附近的华助会@榜鹅中心求助。

华助会个案工作人员陈裕雯通过两次会面了解思思一家面临的挑战，与SHG义工导师讨论如何协助宇哲和宇凡。虽然SHG并非专为特需孩童设计，但团队最终决定尝试帮助他们，接受双胞胎加入计划。

针对宇哲和宇凡的学习与沟通障碍，义工导师耐心指导，让他们按进度完成作业，并通过游戏加强社交能力。双胞胎从抗拒学习到主动要求参加活动，变化显著。

“华助会的义工导师很细心，鼓励孩子表达自己，建立自信。他们开始主动跟义工导师聊喜欢的卡通，甚至分享被我骂的事。看到孩子能自信表达，是我最感动的事。”思思说道。

## 活动中的成长契机

双胞胎弟弟们在SHG获得了学习与成长上的支持，大哥宇峰也从华助会受益。2018年，刚升上中学的宇峰进入叛逆期，为帮助他调整心态，思思向裕雯寻求建议，希望能找到适合青少年的活动。在了解宇峰的情况后，裕雯积极协调，推荐他参加华助会当时

新推出的“优闪少年计划”。思思表示，在两年的活动中，宇峰变得更加沉稳，也在活动中展现了团队精神和领导潜力。

除了在孩子的成长路上提供援助，华助会也给思思一家创造了更多亲子时光。

“起初，我先生对寻求帮助很抗拒。2019年通过华助会的牵线，我们参加了飞跃家庭服务中心安排的‘快乐家庭 Go! Go! Go!’活动，包括2天1夜的酒店住宿，大家尽情放松，享受欢乐时光。那次活动之后，他感受到了义工们的用心，也了解接受援助并不是丢脸的事，态度开始改变。”现在，思思一家仍踊跃参与华助会的活动，争取每一个能增强家庭凝聚力的机会。

## 勇敢求助，为未来带来可能

一开始寻求帮助，思思为的只是让孩子拥有和他人一样的机会，学会自力更生。如今三个孩子都从华助会计划“毕业”，思思心存感激：“华助会给了孩子们应有的机会，也让我今天能重返职场，真的很感恩华助会在我们最困难的时候伸出援手。”

如今站在新起点，思思更加坚定地相信：援助不是施舍，而是家庭学会自立的重要一步。这个家庭在华助会个案工作人员和义工的陪伴下，真正走向了自立。思思当初的坚持，终于开花结果。

收入报告

|              | 2023<br>(\$) | 2024<br>(\$) |
|--------------|--------------|--------------|
| 华助会基金捐款收入    | 3060 万       | 3162万        |
| 捐款/赞助        | 108万         | 37万          |
| 政府机构拨款和津贴    | 403万         | 361万         |
| 其他收入 (收费和其他) | 47万          | 67万          |
| 总收入 (运作)     | 3618万        | 3627万        |

支出报告

|                   | 2023<br>(\$) | 2024<br>(\$) |
|-------------------|--------------|--------------|
| 教育                | 1426万        | 1573万        |
| 家庭援助计划            | 756万         | 908万         |
| 社区联系与发展           | 540万         | 651万         |
| 义工联系与发展           | 84万          | 54万          |
| 华助会-宗乡总会贫困援助金与助学金 | 297万         | 346万         |
| 行政与监管费用           | 286万         | 223万         |
| 总开销 (运作)          | 3389万        | 3755万        |

受惠家庭总数

|  | 2023    | 2024    |
|--|---------|---------|
|  | 1万5300户 | 1万5700户 |

监管架构 2024

董事会和信托局的角色和组成

1.

华社自助理事会（以下简称“华助会”）是由新加坡中华总商会（以下简称“中华总商会”）和新加坡宗乡会馆联合总会（以下简称“宗乡总会”）联合发起的。华助会赞助人是新加坡总理。
2.

华助会设有董事会和信托局，分别管理运作基金和捐款基金。华助会的董事会与信托局成员，是根据华助会的章程，由三方提名组成的。赞助人、中华总商会和宗乡总会各委任代表出任董事会和信托局成员。
3.

董事会由中华总商会和宗乡总会各委任四名代表，加上赞助人提名的九名代表共同组成。信托局由董事会主席、中华总商会和宗乡总会各提名的七名代表，以及赞助人提名的九名代表共同组成。董事会有17名成员，包括主席王乙康先生。信托局有24名成员，包括主席黄山忠先生。
4.

董事会的职责是：

a) 制定华助会运作的主要目标、策略和方向；  
b) 监督和审查华助会各个项目和活动的进展情况；  
c) 审查和批准华助会各个项目和活动的年度预算；和  
d) 遵守在公司法和普通法条规下，作为董事所应尽的职责和义务。
5.

信托局负责筹款和管理捐款基金。在动用捐款基金作为华助会运作经费前，必须先得到信托局的批准。信托局的职责是：

a) 动员社区的支持，共同落实华助会的目标；  
b) 应董事会之请求，担任华助会资产的托管人；和  
c) 从旁观察华助会所推行的项目，提出看法和建议。
6.

董事会及信托局成员具有不同专长、资历和背景。他们来自会计、审计、商务、管理、投资、法律、公共服务等不同领域。董事会及信托局成员是在没有任何报酬的情况下履行职责的。

董事会与信托局成员的任期限制、会议和出席人数

7.

董事会任期为两年。目前的任期是从2024年6月21日至2026年6月的常年大会。在本届董事会任期内，所有董事已进行自我评估，以评量其绩效和效能。在两年任期结束时，提名方提名新成员或重新委任现有成员。

# 监管架构

8. 华助会在2024年共举行了两次董事会会议。

| 会议日期        | 出席人数 |
|-------------|------|
| 2024年5月24日  | 9/17 |
| 2024年11月22日 | 9/17 |

| 董 事                | 目前的职衔                                     | 董事会会议出席次数 | 首次委任日期                | 前董事会/信托局职衔                                                                |
|--------------------|-------------------------------------------|-----------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 王乙康先生 <sup>2</sup> | 社会政策统筹部长兼卫生部长                             | 2/2       | 2017年6月23日<br>(董事会主席) | 董事会委员<br>(2010年6月25日至 2016年10月25日)<br>董事会副主席<br>(2016年10月25日至 2017年6月23日) |
| 黄建铭先生              | 珍宝餐饮集团总裁                                  | 0/2       | 2016年6月20日            |                                                                           |
| 马炎庆先生 <sup>1</sup> | 交通部兼文化、社区及青年部政务部长                         | 0/1       | 2006年6月23日            |                                                                           |
| 徐芳达先生              | 国家发展部部长                                   | 1/2       | 2018年6月21日            |                                                                           |
| 谢锦发先生              | 新加坡立杰律师事务所有限<br>责任合伙<br>公司和非讼业务部,<br>区域主任 | 0/2       | 2022年6月28日            |                                                                           |
| 颜晓芳女士              | 外交部兼贸工部<br>政务部长                           | 1/1       | 2024年6月21日            |                                                                           |
| 洪宝兴先生 <sup>1</sup> | 福州咖啡酒餐商公会<br>主席                           | 0/1       | 2012年6月25日            |                                                                           |
| 许宝琨医生              | 人力部兼卫生部高级政务<br>部长                         | 0/2       | 2020年6月18日            |                                                                           |
| 梁善权先生              | 梁介福药业私人有限公司<br>执行董事                       | 1/2       | 2022年6月28日            |                                                                           |
| 林少芬女士 <sup>2</sup> | 广告创意人                                     | 2/2       | 2010年6月25日            |                                                                           |
| 林芝菁女士              | 就业与职能培训中心<br>总裁                           | 1/2       | 2022年6月28日            |                                                                           |

| 董 事                | 目前的职衔                 | 董事会会议出席次数 | 首次委任日期     | 前董事会/信托局职衔 |
|--------------------|-----------------------|-----------|------------|------------|
| 刘燕玲女士 <sup>2</sup> | 贸工部兼文化、社区及青年部高级政务部长   | 0/2       | 2012年6月25日 |            |
| 黄健华先生              | 泛联集团(新)有限公司副主席        | 2/2       | 2018年6月21日 |            |
| 黄保华先生              | 丰裕海运供应有限公司董事          | 2/2       | 2018年6月21日 |            |
| 方耀明先生              | 新加坡河游船私人有限公司董事经理      | 2/2       | 2022年6月28日 |            |
| 傅丽珊女士              | 樟宜机场集团高级副总裁           | 0/1       | 2024年6月21日 |            |
| 孙雪玲女士              | 国家发展部兼交通部高级政务部长       | 2/2       | 2015年11月4日 |            |
| 陈展鹏先生              | 精工科技集团主席              | 1/1       | 2024年6月21日 |            |
| 吴佶财先生 <sup>1</sup> | 松建筑贸易私人有限公司董事经理       | 0/1       | 2022年6月28日 |            |
| 任梓銘先生 <sup>1</sup> | 人民行动党总部执行理事长          | 1/1       | 2010年6月25日 |            |
| 周兆呈先生              | 海底捞国际控股有限公司董事会副主席执行董事 | 1/1       | 2024年6月21日 |            |

注

<sup>1</sup> 于2024年6月21日卸任的董事会委员。

<sup>2</sup> 任期超出10年的董事会委员。

9. 华助会在2024年共举行了两次信托局会议。

| 会议日期        | 出席人数  |
|-------------|-------|
| 2024年6月21日  | 19/24 |
| 2024年11月29日 | 16/24 |

监管架构

| 信托局成员              | 目前的职衔                              | 信托局会议出席次数 | 首次委任日期                | 前董事会/信托局职衔                                                                    |
|--------------------|------------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 黄山忠先生 <sup>4</sup> | 达丰控股有限公司<br>董事经理兼集团首席执行官           | 2/2       | 2022年6月28日<br>(信托局主席) | 信托局成员<br>(2012年6月25日至2022年6月28日)                                              |
| 王乙康先生 <sup>4</sup> | 社会政策统筹部长<br>兼卫生部长                  | 2/2       | 2017年6月23日<br>(董事会主席) | 董事会委员<br>(2010年6月25日至 2016年10月25日)<br><br>董事会副主席<br>(2016年10月25日至 2017年6月23日) |
| 曾建权先生              | Premier Structure Pte Ltd<br>首席执行官 | 2/2       | 2022年6月28日            |                                                                               |
| 郑维强先生 <sup>4</sup> | 永泰控股有限公司<br>主席暨董事总经理               | 1/2       | 2004年6月12日            | 董事会委员<br>(1992年5月30日至2004年6月12日)                                              |
| 朱良志先生 <sup>4</sup> | 亚濶企业私人有限公司<br>执行主席                 | 2/2       | 2008年6月2日             |                                                                               |
| 蔡其生先生              | 德华工业控股有限公司<br>执行主席                 | 2/2       | 2022年6月28日            | 董事会委员<br>(2006年6月23日至2010年6月25日)<br><br>信托局成员<br>(2010年6月25日至2018年6月21日)      |
| 何谦诚先生              | 恒生當私人有限公司<br>董事经理                  | 0/1       | 2024年6月21日            |                                                                               |
| 高泉庆先生              | 联发集团<br>执行主席                       | 2/2       | 2022年6月28日            |                                                                               |
| 郭益智先生              | 城市发展有限公司<br>集团总裁                   | 2/2       | 2020年6月18日            |                                                                               |
| 李慧玲女士              | 新报业媒体<br>华文媒体集团社长                  | 2/2       | 2022年6月28日            |                                                                               |
| 李思亮先生 <sup>3</sup> | 星金融发展有限公司<br>董事经理                  | 1/1       | 2014年6月20日            |                                                                               |
| 李奕贤先生              | 华联房地产投资信托<br>主席                    | 2/2       | 2022年6月28日            |                                                                               |
| 梁善源先生              | 梁濶之父子实业<br>私人有限公司<br>行政董事          | 0/2       | 2020年6月18日            |                                                                               |

| 信托局成员              | 目前的职衔                              | 信托局会议出席次数 | 首次委任日期     | 前董事会/信托局职衔                       |
|--------------------|------------------------------------|-----------|------------|----------------------------------|
| 刘智评先生 <sup>3</sup> | 商人                                 | 0/1       | 2012年6月25日 |                                  |
| 林福星先生              | 昇崧集团有限公司<br>总裁兼执行董事                | 1/2       | 2022年6月28日 |                                  |
| 林明彦先生              | 樟宜机场集团<br>主席                       | 1/2       | 2016年6月20日 |                                  |
| 黄志达先生 <sup>4</sup> | 远东机构<br>资深顾问                       | 1/2       | 2012年6月25日 |                                  |
| 吴绍均先生              | 普华永道会计事务所<br>合伙人                   | 2/2       | 2022年6月28日 | 董事会委员<br>(2010年6月25日至2022年6月28日) |
| 庞琳先生               | 口福集团有限公司<br>首席执行官                  | 1/2       | 2016年6月20日 |                                  |
| 白毅柏先生              | 大华食品工业私人有限公司<br>董事经理               | 1/1       | 2024年6月21日 |                                  |
| 潘家海先生              | Allweld Engineering Pte Ltd<br>董事长 | 1/2       | 2018年6月21日 | 董事会委员<br>(2016年6月20日至2018年6月21日) |
| 萧作鸣先生 <sup>4</sup> | 商业顾问                               | 2/2       | 2012年6月25日 |                                  |
| 陈精毅先生 <sup>4</sup> | 昂国企业有限公司<br>主席兼总裁                  | 1/2       | 2000年5月22日 |                                  |
| 陈康威先生              | 新加坡卫生部控股有限公司<br>行政总裁               | 1/2       | 2018年6月21日 |                                  |
| 陈庆顺先生              | 鼎亚私募股权<br>创始与执行合伙人                 | 0/1       | 2024年6月21日 |                                  |
| 吴学光先生 <sup>3</sup> | 星雅集团<br>执行主席                       | 1/1       | 2014年6月20日 |                                  |
| 杨应群先生              | 东方 (1974) 私人有限公司<br>董事             | 2/2       | 2022年6月28日 |                                  |

注

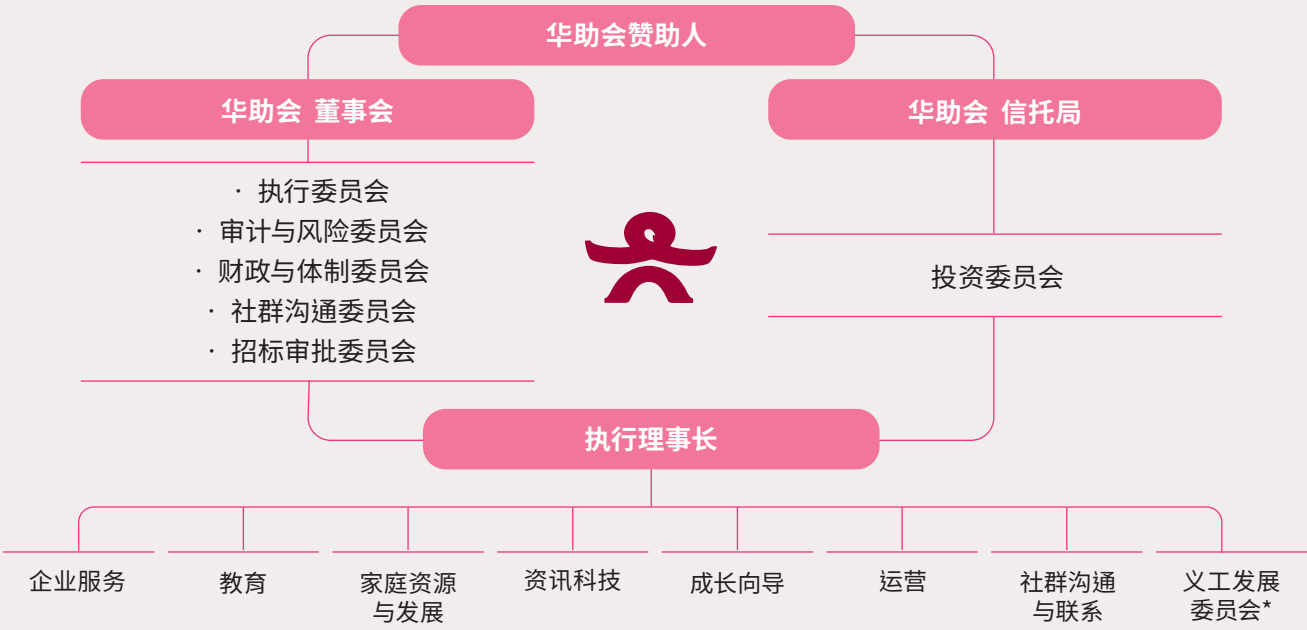
<sup>3</sup> 于2024年6月21日卸任的信托局成员。

<sup>4</sup> 任期超出10年的信托局成员。

# 监管架构

10. 共有三位董事会委员和七位信托局成员连任超过10年。这是因为他们各自的提名机构考虑到他们为华助会所做出的贡献，以及他们在社群中的领导地位，连续提名他们出任相关职位。由于华助会重视连贯性和稳定性，所以这些成员继续留任。他们在执行监督职责时保持独立性，并继续为华助会做出贡献。财政与体制委员会的主席，目前的任期顶限是四年。
11. 华助会会为新董事及信托局成员办说明会，提供各种资料，方便他们了解华助会的运作和管理架构。

## 董事会和信托局的角色和组成



\*义工发展委员会由不同部门代表所组成，负责招揽及培训义工。

12. 董事会设立执行委员会，以便在核心项目之间实现更好的协同作用。执行委员会也执行董事会的信托责任、策略和政策决策。另外，华助会设立四个董事委员会及一个信托委员会，改善华助会管理和问责机制。它们是审计与风险委员会、财政与体制委员会、社群沟通委员会、招标审批委员会和投资委员会。所有委员会都有董事会批准的明确职权范围。董事委员会成员由董事会委员和外部各行业专家组成，由董事会主席委任。招标审批委员会由董事会委任。投资委员会则由信托局主席委任。

### 执行委员会

执行委员会负责向华助会秘书处提出核心项目的策略建议，包括联系社群和利益相关者。委员会也监督秘书处在执行董事会的策略事项、政策、业务计划和年度预算等事宜，并在董事会授权的情况下，代表董事会行使职责。执行委员会在2024年举行了三次会议。执行委员会的组织成员如下：

**主席** – 王乙康先生

**成员** – 马炎庆先生<sup>1</sup>、徐芳达先生、颜晓芳女士<sup>2</sup>、许宝琨医生、林少芬女士、刘燕玲女士、傅丽珊女士<sup>2</sup>、孙雪玲女士及任梓铭先生<sup>1</sup>

### 注

<sup>1</sup> 2024年6月21日卸任。

<sup>2</sup> 2024年6月21日就任。

### 审计与风险委员会

审计与风险委员会作为独立客观的一方，协助董事会和信托局履行会计和汇报、风险管理和内部监管等相关信托责任。审计与风险委员会于2024年举行两次会议。委员会的成员如下：

**主席** – 黄健华先生

**成员** – 谢锦发先生、蔡斌先生<sup>1</sup>、陈展鹏先生<sup>2</sup>、谭德成先生<sup>2</sup>及姚奕权先生<sup>1</sup>

### 注

<sup>1</sup> 2024年6月21日卸任。

<sup>2</sup> 2024年6月21日就任。

### 财政与体制委员会

财政与体制委员会负责监督华助会的财务记录和成本管理。委员会根据华助会各个项目的核定预算，监督支出。委员会还监督人力资源管理，确保华助会拥有足够且有效的奖励和薪酬制度。委员会在2024年召开两次会议。财政与体制委员会的成员如下：

**主席** – 吴绍均先生

**成员** – 萧作鸣先生、梁善权先生、林芝菁女士、陈精毅先生<sup>1</sup>及陈康威先生<sup>2</sup>

### 注

<sup>1</sup> 2024年6月21日卸任。

<sup>2</sup> 2024年6月21日就任。

### 社群沟通委员会

社群沟通委员会检讨并推荐沟通策略，提高社群对华助会各项计划和项目的认识与支持。委员会也向华助会建议各种能加强与社群沟通的策略。社群沟通委员会在2024年召开两次会议。委员会成员如下：

**主席** – 林少芬女士

**成员** – 吴新慧女士、李仪文先生、黄金辉先生、王彼得先生、卜清锺先生、胡敬中先生和杨君伟先生

### 招标审批委员会

招标审批委员会审查并批准数额超过30万元的投标和/或报价项目。这有助于确保重大采购项目的程序更加健全。须投标的项目包括翻修工程、电脑系统开发工程和补习增益课程等。委员会的成员如下：

**主席** – 王乙康先生

**成员** – 徐芳达先生<sup>1</sup>和吴绍均先生

**替代成员** – 马炎庆先生<sup>2</sup>、林芝菁女士、孙雪玲女士<sup>3</sup>

### 注

<sup>1</sup> 可替代主席。

<sup>2</sup> 2024年6月21日卸任。

<sup>3</sup> 2024年6月21日就任。

### 投资委员会

投资委员会就华助会储备金的投资策略声明，协助华助会信托局履行其推荐与检讨的职责，以获得董事会批准。投资委员会也协助信托局按照投资策略声明，规划并监督华助会储备金的管理。此外，投资委员会也负责委任、修改或终止个人或机构所提供的专业服务，并监督和评估投资绩效、投资服务供应商及费用。投资委员会在信托局所指示的各个方面，提供协助。投资委员会在2024年召开两次会议。委员会成员如下：

**主席** – 朱良志先生<sup>2</sup>、郭益智先生<sup>3</sup>

**成员** – 许缙珂女士<sup>1</sup>、李思亮先生<sup>1</sup>、林丽颖女士<sup>1</sup>、孙应梅先生<sup>3</sup>、陈庆顺先生<sup>3</sup>及杜世玲女士<sup>3</sup>

### 注

<sup>1</sup> 2024年6月21日卸任。

<sup>2</sup> 2024年6月21日卸任主席，并留任投资委员会委员。

<sup>3</sup> 2024年6月21日就任。

监管架构



华助会管理层和职员的角色与职能

董事会和管理团队的角色和职责是分开的，以发挥有效的监督作用。华助会的日常行政管理，由董事会授权执行理事长陈业健先生（受委于2022年6月29日）领导的管理团队负责。陈业健先生于2022年1月20日加入秘书处担任副执行理事长。

华助会管理团队和职员的角色包括：

- a. 开展各个项目和活动的日常运作，并为董事会和执行委员会提供行政支援；
- b. 监督各个项目和活动的进展情况，并及时向董事会或执行委员会汇报项目的进度。

主要的组织管理实践

13. 董事会与信托局成员和职员必须以华助会的最佳利益行事。政策和程序旨在预防和解决潜在的利益冲突，同时加强董事会委员和职员的职业道德操守。董事会与信托局已经为其成员、职员和义工制定一套行为准则，也制定有关利益冲突、举报、查核捐献者身份和沟通的政策。

环境、社会与治理

华助会致力于将环境、社会与治理原则融入策略规划与日常运作。为推动环保，华助会积极推行数码化，减少纸张使用，以降低碳足迹并提升效率；华助会总部及各中心已安装节能节水设备，并计划逐步推广回收及其他环保措施。2024年，华助会推行为期三个月的“净化环境，美好邻里”活动，鼓励学生与家庭成员共同参与环保行动。华助会持续为员工提供专业培训与发展机会，并通过反馈机制，与各利益相关者协作。华助会亦奉行严谨的治理方针，依据一套完整的政策框架，确保监管合规并遵守最佳治理标准。

行为准则

除非得到董事会授权，董事会与信托局成员、职员和义工不能泄露他们所知道的机密信息。董事会与信托局成员在履行职责时，也要遵守高道德标准，出席会议并参与有关议题、政策和其他董事会事务的讨论。

利益冲突

所有董事会与信托局成员和职员每年都须要申报与其职责有关联的实际或潜在利益冲突，或在出现利益冲突情况时尽早申报。

举报

华助会制定了举报机制，让职员或任何人在身份保密情况下，对任何可能涉及财务或其他事务的错误或不当行为进行举报

查核捐献者身份

华助会制定反洗钱和反恐怖主义融资指导原则，规定必须谨慎审查所有个人和公司捐赠或赞助款项，防止华助会的名誉被外部组织用来洗钱或为恐怖活动融资。

公共形象

华助会已制定一套传播讯息的指导原则，确保在所有媒体平台上以清晰、及时、一致和精准的方式发布与华助会有关的信息。

14. 华助会依照“慈善团体与公益机构监管准则”所列出的重要原则，尽可能在主要管理领域采纳最佳作法。华助会的管理评估清单可见于慈善网站www.charities.gov.sg。

联系我们



华助会中心

|                                                                             |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>华助会 @ 宏茂桥</b><br>Blk 201 Ang Mo Kio Ave 3 #01-1648 S560201               | 6456 4541 |
| <b>华助会 @ 勿洛</b><br>Blk 138 Bedok North St 2 #01-185 S460138                 | 6241 7994 |
| <b>华助会 @ 武吉班让</b><br>Blk 270 Bangkit Road #01-22 S670270                    | 6465 4411 |
| <b>华助会 @ 裕廊</b><br>Blk 421 Jurong West St 42 #01-1045 S640421               | 6569 3573 |
| <b>华助会 @ 榜鹅</b><br>Blk 512 Hougang Ave 10 #01-67 S530512                    | 6387 5455 |
| <b>华助会 @ 红山</b><br>Blk 83 Redhill Lane #01-85 S150083                       | 6475 6567 |
| <b>华助会 @ 盛港</b><br>Blk 321B Anchorvale Drive #01-196 S542321                | 6312 5329 |
| <b>华助会 @ 淡滨尼</b><br>Blk 158 Tampines St 12 #01-77 S521158                   | 6783 4649 |
| <b>华助会 @ 丹戎加东</b><br>65 Tanjong Katong Road, S436957                        | 6841 4889 |
| <b>华助会 @ 大巴窑</b><br>381 Lor 1 Toa Payoh L2<br>OnePeople.sg Building S319758 | 6258 8339 |
| <b>华助会 @ 兀兰</b><br>Blk 680 Woodlands Ave 6 #01-764 S730680                  | 6891 0992 |
| <b>华助会 @ 油池</b><br>Blk 627 Choa Chu Kang St 62 #01-160 S680627              | 6765 3302 |

自助团体联合中心

|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Vibrance @ Yishun</b><br>Blk 145 Yishun St 11 #01-41 S760145 | 6752 7760 |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|

询问热线及电邮地址

|               |           |                     |
|---------------|-----------|---------------------|
| <b>询问一般</b>   | 6841 4889 | enquiry@cdac.org.sg |
| <b>补习、助学金</b> | 6603 5555 | student@cdac.org.sg |
| <b>家庭支援</b>   | 6603 5599 | family@cdac.org.sg  |
| <b>乐龄项目</b>   | 6603 5566 | senior@cdac.org.sg  |



www.cdac.org.sg



www.facebook.com/CDACsg



@cdac\_sg



enquiry@cdac.org.sg



CDAC Building  
65 Tanjong Katong Road S436957



星期一至四 8:30am - 6pm  
星期五 8.30am - 5.30pm



华助会会歌

# 一人一点心

词曲：林少芳

伸出你的援手  
一步一步向前走

有困难大家相助  
有风雨你我同路

伸出你的援手  
一步一步向前走

齐心齐力全心全意  
社会变得更美丽

副歌

一人一小步  
社会大进步

一人一点心  
社会更温馨更温馨

伸出你的援手  
一步一步向前走

有困难大家相助  
有风雨你我同路

伸出你的援手  
一步一步向前走

齐心齐力全心全意  
社会变得更美丽

扫描QR码  
学唱华助会会歌

